



2026年3月期 第3四半期決算 IR資料

2026年2月6日



2026年3月期 第3四半期の状況 P.3

トピックス P.9

参考資料① 事業分野別トピックス P.16

参考資料② 中期経営計画2027ハイライト P.32

参考資料③ 当社の強みとパートナーとの協業 P.38

2026年3月期 第3四半期の状況



3Q決算概況

- ✓ 純利益※1は **1,159億円**(前年同期比+439億円 +60.9%)、ROE **14.8%**
- ✓ ロシア和解保険金は557億円(税後ベース)を計上
特別損益を除いた収益においても前年同期比+60億円の増益
- ✓ 純利益は、通期予想の1,000億円を超過しているものの、リスクバッファー※2を4Qに計上見込
上記含め、将来の成長に向けた財務健全性の維持・向上を図る
※2 期初予想△320億円

事業 トピックス

- ✓ AI時代およびエネルギー転換等の構造的变化に対し、パートナー戦略や戦略投資強化により対応
米国のデータセンター事業において戦略的協業を拡大
国内の系統用蓄電池事業を拡大(約500MWを投資決定済み)

改革 プロジェクト (アップデート)

- ✓ 事業ポートフォリオの変革等に向け、新たな組織体制への移行を前倒して公表
 - 既存の5つの事業分野を再編、お客さまニーズや社会課題に対応し、有機的な連携を促進する組織体制に移行
 - 迅速かつ機動的な意思決定とグループ横断でのガバナンスの強化を目指し、CxO体制を導入

※1 「純利益」は、「親会社株主に帰属する四半期純利益」を指す

決算ハイライト

当期純利益はロシア保険和解金により大幅増益、特別損益を除いたベースでも増益

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比	増減率
経常利益	1,017	1,114	97	9.6%
親会社株主に帰属する純利益	720	1,159	439	60.9%
EPS(一株当たり純利益)	147.34円	237.29円	89.95円	61.0%
ROA(総資産純利益率)	1.5%	2.2%	0.7 pt	
ROE(自己資本純利益率)	10.8%	14.8%	4.0 pt	

(単位:億円)

2025年度 予想 (2025/11/7公表)	進捗率
1,000	115.9%
204.69円	115.9%

想定期中平均為替レートおよび
想定期末時為替レート
1米ドル=140円

(ご参考) 特別損益を除いた数値

親会社株主に帰属する純利益	643	703	60	9.3%
ROA(総資産純利益率)	1.3%	1.3%	-	
ROE(自己資本純利益率)	9.6%	9.0%	-0.6 pt	

期中平均為替レート(米ドル)

151.44円

148.09円 (主要海外子会社為替レート1月~9月)

	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比	増減率
総資産	68,629	70,559	1,930	2.8%
セグメント資産残高	60,599	61,460	861	1.4%
自己資本	10,296	10,578	282	2.7%
自己資本比率	15.0%	15.0%	-	

期末時為替レート(米ドル)

158.17円

148.89円 (主要海外子会社為替レート9月末)

為替感応度

当期純利益: 約±3億円※

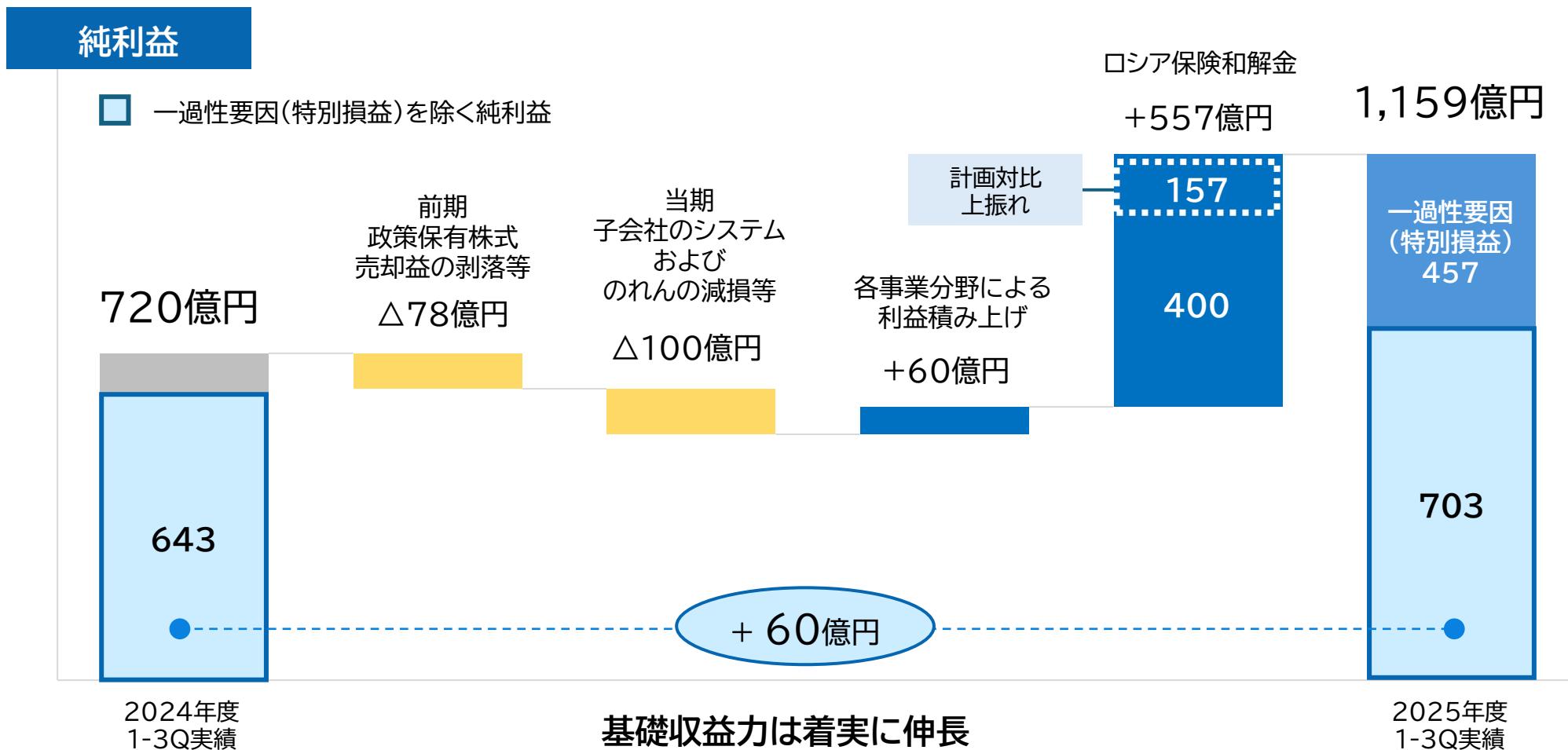
※ 1円の為替変動(対米ドル相当)を、2025年度3Q実績に基づき計算(ロシア保険和解金等の一過性要因を除く)。

純利益の増減（前年同期比）

一過性要因(特別損益)を除く基礎収益力は着実に伸長

- ✓ 一過性要因を除く基礎収益力は前年同期対比+60億円
- ✓ 純利益は1,159億円と通期予想の1,000億円を超過しているものの、リスクバッファー※を4Qに計上見込

※リスクバッファーの期初計画時点の想定は△320億円



事業分野別の業績概要

スペシャルティは保険和解金を主因に大幅増益、オートモビリティ・国際は特別損益除きでは増益

親会社株主に帰属する純利益

(単位:億円)

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比	主な増減要因
 国内リース	172	191	19	(+)パートナーとの共同投資事業の取込利益増加
 オートモビリティ	148	100	-48	(+)NRSの各種施策による収益率の改善・インバウンド需要の取り込み (-)子会社のシステムに関する特別損失の計上
 スペシャルティ	314	834	520	(+)ロシア保険和解金、航空機事業の伸長 (-)不動産ののれん等の減損、船舶の為替影響
 国際	97	94	-3	(+)営業投資有価証券の売却益増加、アジア地域の回復 (-)営業投資有価証券にかかる評価損の計上
 環境インフラ	8	21	13	(+)太陽光発電事業の売却益増加、バイオマス混焼発電所の収益改善
その他	-19	-81	-62	
セグメント利益合計	720	1,159	439	

事業分野別セグメント資産残高の推移

スペシャルティ、オートモビリティ、国際事業分野を中心に前期末比861億円の増加

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末	2024年3月末	2025年3月末	2025年12月末	前期末比
セグメント資産残高	48,794	53,638	57,204	60,599	61,460	861
						為替要因 -1,667
国内リース事業分野	13,797	12,871	12,735	12,750	12,762	12
 構成比	28.3%	24.0%	22.3%	21.0%	20.8%	
オートモビリティ事業分野	6,118	6,116	4,790	5,008	5,211	203
 構成比	12.5%	11.4%	8.4%	8.3%	8.5%	
スペシャルティ事業分野	21,525	24,906	28,253	29,729	30,165	435
 構成比	44.1%	46.4%	49.4%	49.1%	49.0%	為替要因 -1,329
国際事業分野	5,571	6,557	8,227	9,772	9,953	181
 構成比	11.4%	12.2%	14.4%	16.1%	16.2%	為替要因 -355
環境インフラ事業分野	1,594	2,779	2,739	2,852	2,905	53
 構成比	3.3%	5.2%	4.8%	4.7%	4.7%	為替要因 +18
その他	190	410	460	488	465	-23
 構成比	0.4%	0.8%	0.7%	0.8%	0.8%	

トピックス

事業ポートフォリオの強化に向け、成長投資を着実に実行

□ 米国シカゴのデータセンター事業において戦略的協業を拡大

- NTTグループ、JICT、TCの3社により、当事業のさらなる事業拡大・価値向上を目指す

モノ価値

パートナー

□ 国内における系統用蓄電池事業の投資積み上げ

- 2025年度は累計で約300MWの投資を決定、投資決定済み等の出力合計は約500MWまで拡大

モノ価値

パートナー

□ Aviation Capital Group が次世代機体50機を発注

- ボーイング社に対し737 MAX シリーズ50 機を発注(2032年～2033年に受領予定)

モノ価値

□ アドバンテッジパートナーズ(AP)の持分法適用関連会社化

- APとの協業を一層深化し、企業投資事業の拡大を目指す

パートナー

□ 海外における再生可能エネルギーの投資積み上げ

- 知見豊富なパートナーと協業し、米国・欧州の太陽光発電事業を中心に投資を推進

モノ価値

パートナー

□ CSIによるフォークリフト事業およびGSE※事業会社の2社買収

- FMVリースの知見を強みに、IT機器以外のプロダクト多様化を推進

モノ価値

※GSE(Ground Support Equipment)事業:空港での運航を支援する地上業務(荷役、牽引、動力供給等)に使われる特殊車両・機材の管理・整備・販売等を行う

NTTグループとのデータセンター（DC）事業

NTTデータグループと両社の強みを活かしながら、DC事業の拡大を図る

NTTデータグループとの協業と投資実績

NTTデータグループとのDC事業の協業は2021年6月から開始
2024年2月からはマーケット成長が見込まれる米国で共同投資
ポートフォリオの入替(資産回転)によりリスクリターンをマネージ



2021年 2024年

米国シカゴ案件における戦略的協業の拡大(1月20日プレスリリース)

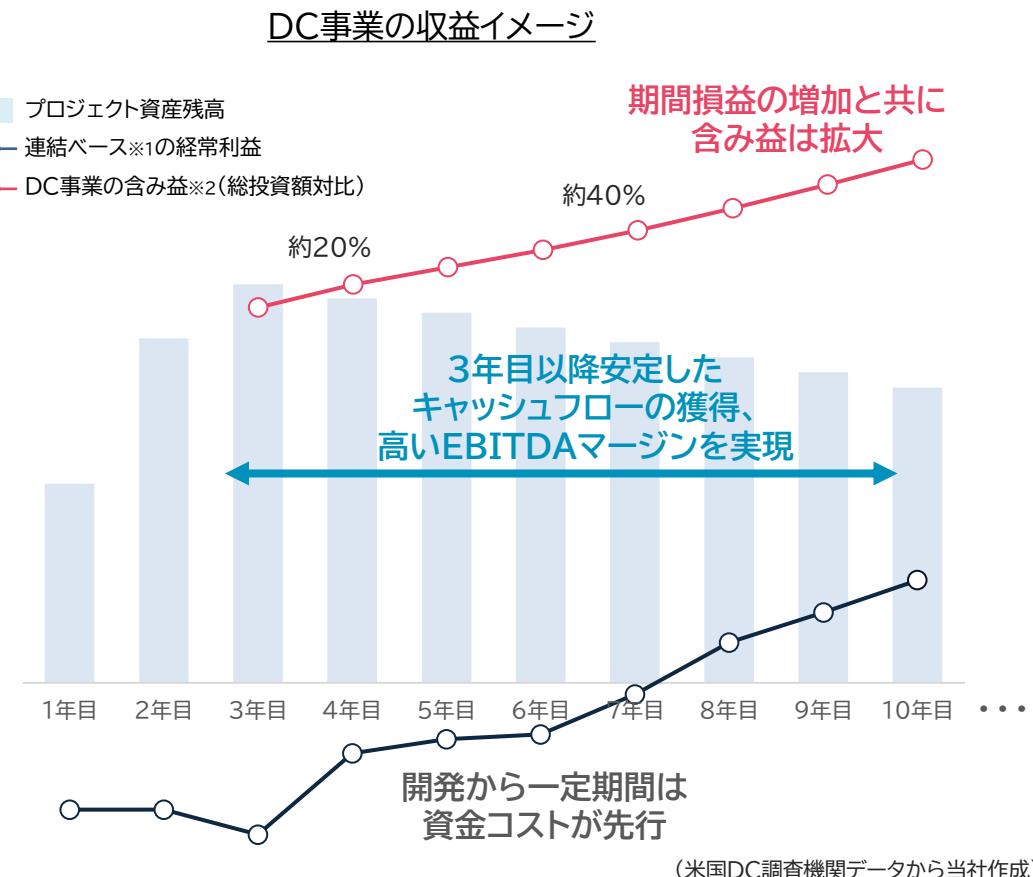
データセンター事業において豊富な投資実績と深い知見を持つ海外通信・放送・郵便事業支援機構(以下、JICT)に当社持分の一部を譲渡
NTTグループ、JICT、当社の3社により、当事業のさらなる事業拡大・
価値向上を目指す

- ・ 株式譲渡持分 30%
- ・ 譲渡価額 310百万ドル
- ・ 株式譲渡後のTC所有持分 50%

(リリース内容)特定子会社の異動を伴う株式の一部譲渡に関するお知らせ
<https://ssl4.eir-parts.net/doc/8439/tdnet/2742493/00.pdf>

米国DC事業の収益性(調査機関調べ)

開発から一定期間は資金コスト負担が先行するものの、稼働後のキャッシュフローは安定しており、高いEBITDAマージンを実現、事業経過と共に含み益は拡大し、7年目には総投資額対比40%水準に達する



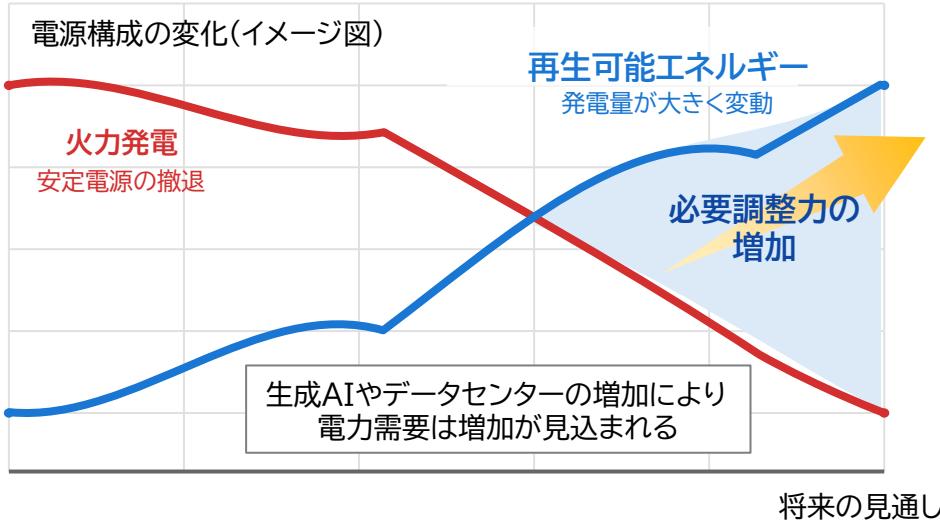
※1 DCプロジェクト利益に、投下資本にかかる金利コスト及びのれんが付加された後の損益
※2 米国DCのキャップレート実績(調査機関調べ)を参考に算出

国内における蓄電池事業の戦略

再生可能エネルギーの供給増加に伴い、需給調整の役割を担う蓄電池の需要が拡大

系統用蓄電池事業の概要

電力系統の安定化や太陽光発電所の出力抑制の回避・緩和に貢献し、収益の最大化を図る



TCの強み

- ① 知見豊富なパートナーの協力を得ながら、系統用蓄電池を中心に、
主体的な事業開発により、**約600MW規模の運転開始を目指す**
- ② 事業用地・系統確保において先行しており、**早期運転開始における優位性あり**
- ③ 保有している太陽光発電所を活用し、再エネ併設型の設置も推進

<主要パートナー>



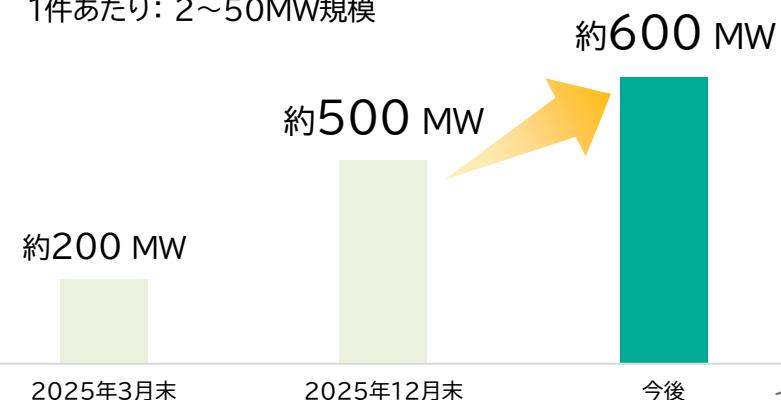
当社が運営する系統用蓄電所
(岩手北上蓄電所)

①～③の提供に対する
対価を獲得

- ① 卸電力市場を通じた電力供給
- ② 需給変動の調整
- ③ 将来の供給力の提供

<TCが開発する系統用蓄電池の出力 (稼働中および投資決定済み)>

投資のターゲット目線: IRR10%超
1件あたり: 2～50MW規模

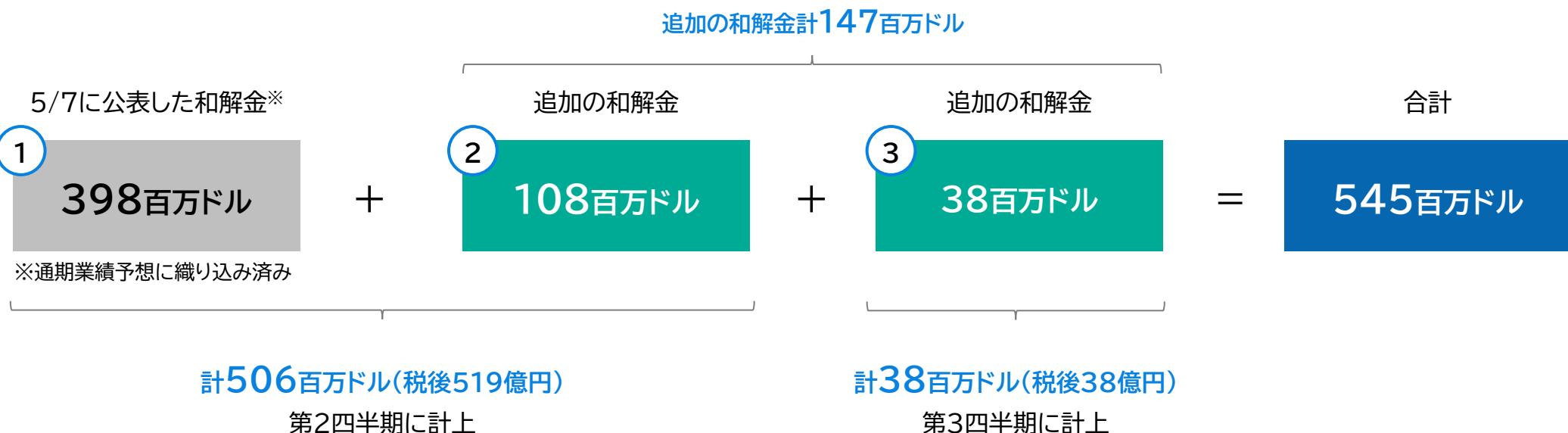


ACGにおけるロシア関連訴訟の保険和解金について

ロシアの航空会社向けにリースしていた機体等を対象とする保険和解金を受領

＜保険和解金の内訳＞

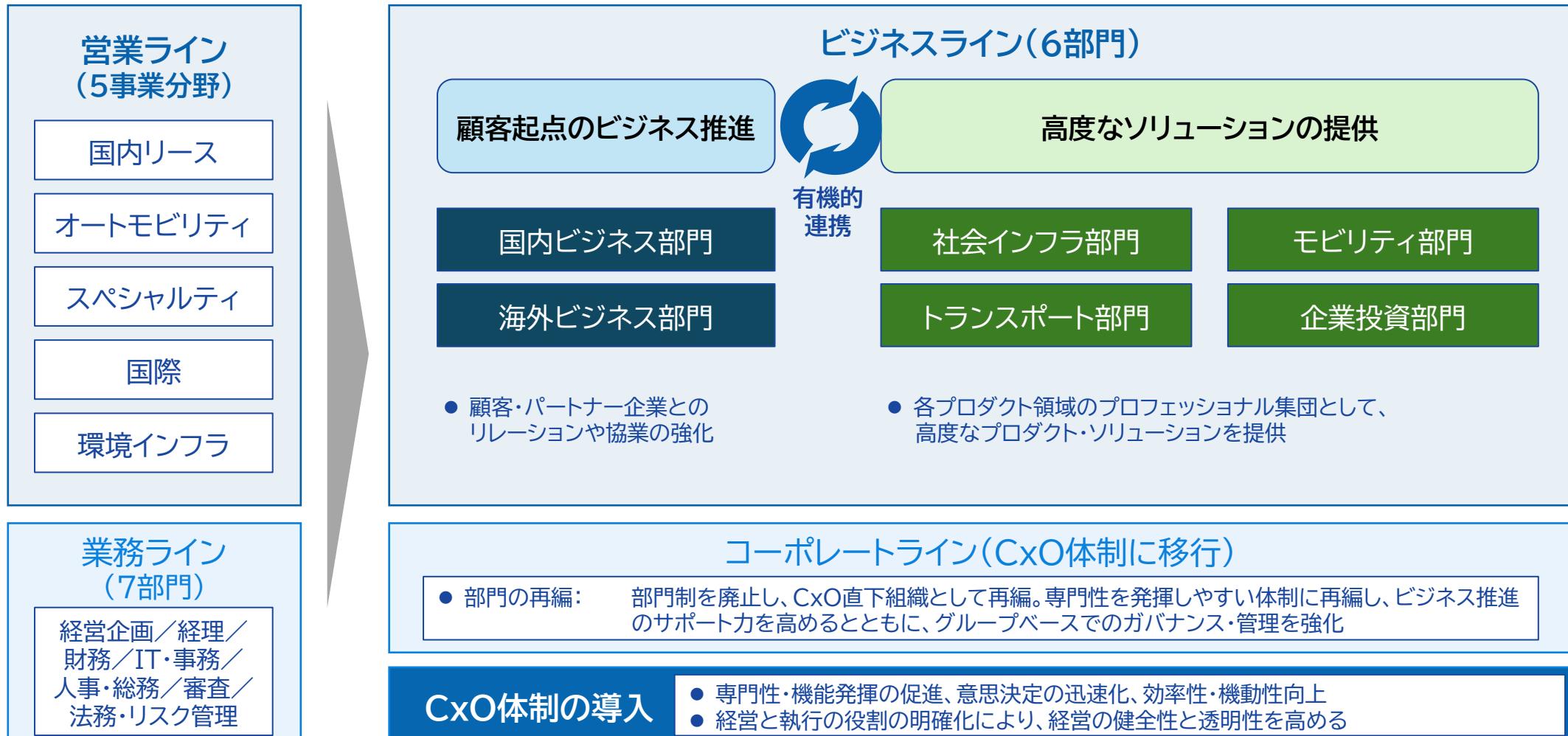
- ✓ 和解交渉の進展に伴い、5月7日公表済みの398百万ドルから+147百万ドルの、**545百万ドル**に増加(下記①～③の合計)
- ✓ 第2四半期に、下記①および②の保険和解金にかかる**特別利益(506百万ドル相当)**を計上
- ✓ 更に、下記③の7月に追加合意した保険和解金について、第3四半期に**特別利益(38百万ドル相当)**を計上
- ✓ これらを以て、米国カリフォルニア州において訴訟の対象としていた戦争保険引受先の全ての保険会社と合意が成立



組織改編とCxO体制導入

企業変革の加速と経営基盤の強化に向けた新たな組織体制への移行(2026年4月~)

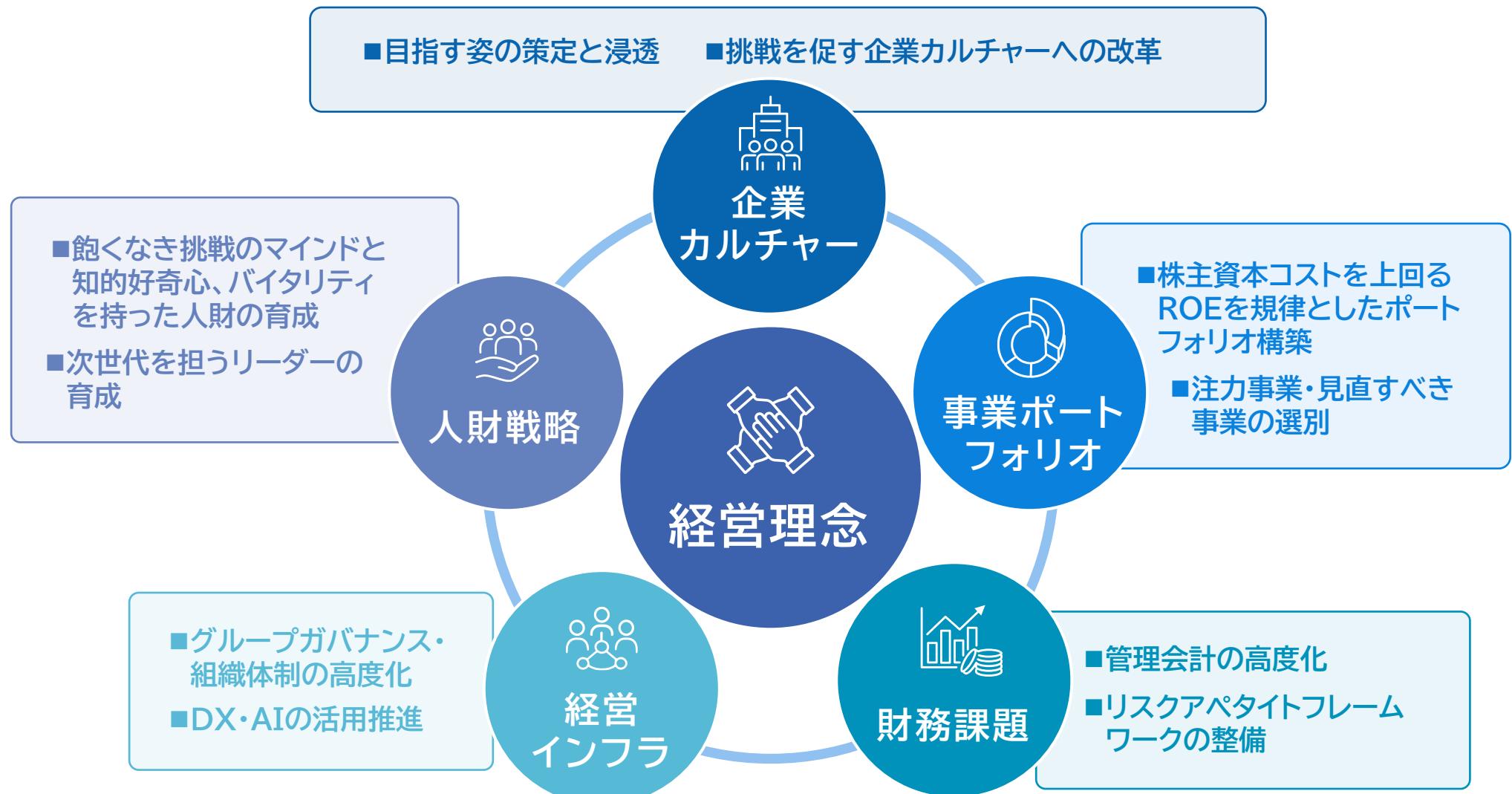
- ✓ 事業戦略遂行力向上と事業ポートフォリオ変革の加速を念頭に、組織体制の見直しを決定
- ✓ 顧客起点のビジネス推進とソリューションの高度化、およびその有機的連携により、顧客・社会への価値提供力を向上
- ✓ CxO体制導入と業務ライン再編により、意思決定の迅速化や専門性強化とともに、グループガバナンスも一層強化



社長直轄の「改革プロジェクト」

当社のありたい姿に向け、10年後を展望した改革プログラムを策定中

✓ 企業価値向上を目的に、経営理念に基づく一貫性あるストーリーのもと企業変革を推進



参考資料① 事業分野別トピックス

事業分野別・経常利益の内訳 (ベース収益・売却益・減損等)

スペシャルティおよび環境インフラがベース収益の増加を牽引、国際の売却益も増加

経常利益

(単位:億円)

	2024年度						2025年度				前年同期比
	1Q	2Q	3Q	4Q	3Q累計	年間合計	1Q	2Q	3Q	3Q累計	
国内リース事業分野	80	72	75	79	227	306	86	79	78	244	17
ベース収益	81	72	78	91	231	322	87	79	78	244	13
売却益 ^{※1}	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等 ^{※2}	-0	-1	-3	-12	-4	-16	-1	0	1	0	4
オートモビリティ事業分野	125	91	87	51	302	353	128	94	80	302	0
ベース収益	125	90	87	51	303	354	128	93	80	301	-2
売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等	0	0	-1	0	-0	-0	0	1	0	1	1
スペシャルティ事業分野	163	73	209	160	446	606	123	159	161	443	-4
ベース収益	128	76	179	156	382	538	84	155	179	418	36
売却益	38	9	33	44	80	124	40	19	44	103	23
減損・貸倒等	-2	-11	-2	-40	-16	-56	-1	-15	-62	-78	-62
国際事業分野	39	42	61	58	142	199	60	56	60	175	34
ベース収益	39	42	64	57	144	201	39	42	59	139	-5
売却益	-	-	-	30	-	30	22	13	-	35	35
減損・貸倒等	0	0	-3	-29	-3	-32	-1	2	1	1	4
環境インフラ事業分野	11	17	-6	-2	22	19	16	47	-4	59	37
ベース収益	11	17	-6	-2	22	19	16	27	-6	37	15
売却益	-	-	-	-	-	-	-	20	2	22	22
減損・貸倒等	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0	0
その他	-37	-40	-46	-39	-122	-161	-40	-36	-33	-108	14
ベース収益	-39	-42	-47	-42	-129	-170	-41	-37	-34	-112	17
売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等	2	3	2	2	7	9	1	1	1	3	-3
経常利益 合計	382	255	380	306	1,017	1,323	373	400	342	1,114	97
ベース収益	344	256	354	310	953	1,263	312	359	356	1,027	74
売却益	38	9	33	74	80	154	63	51	46	160	80
減損・貸倒等	0	-10	-7	-78	-16	-94	-2	-11	-60	-73	-57

※1 売却益の集計対象:不動産売却損益、営業投資有価証券の売却損益

※2 減損・貸倒等の集計対象:減損、貸倒費用、営業投資有価証券の評価損益等

国内リース事業分野の業績

	2024年度 1-3Q		2025年度 1-3Q	前年同期比	(単位:億円)	
	期初予想	差額			2025年度計画	
売上高	3,333	3,430	98			
売上総利益	279	287	8			
営業利益	172	182	10			
経常利益	227	244	17			
うちNTT・TCリース	55	58	3			
純利益	172	191	19			
経常利益ROA(%)	2.4%	2.5%	0.1 pt			
純利益ROA(%)	1.8%	2.0%	0.2 pt			

	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比
セグメント資産残高	12,750	12,762	12

増減要因

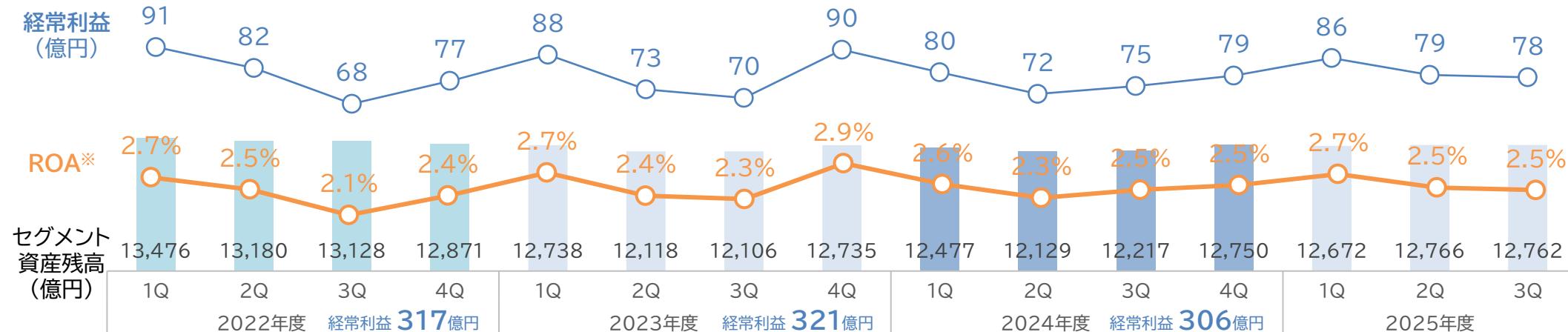
経常利益(前年同期比)

- 資金原価増加を、スプレッドの改善やパートナーとの共同投資事業の取込利益増加(売却益増加)などにより打ち返したことを主因に増益

(出資比率)
(50%)
240 49
(予想対比進捗率 80%)

ROA改善に向けた施策

需要旺盛な蓄電池、自治体向けのカーボンニュートラル推進ソリューションなど、テーマを絞った機動的なリソースの投入と、関係会社との連携強化、インオーガニックな成長戦略(M&A)等を推進



※ ROAは各四半期の経常利益をベースに年換算して算出

NTT・TCリース(NTL)の業績

NTL個社の営業利益は資金原価上昇を打ち返し、堅調に推移

2025年度第3四半期業績

<NTT・TCリース個社> (単位:億円)

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比	増減率
売上高	2,867	3,220	352	12%
売上総利益	302	310	8	3%
営業利益	153	161	8	5%
経常利益	158	165	7	4%
純利益	110	116	6	6%
TC持分法取込利益	55	58	3	6%

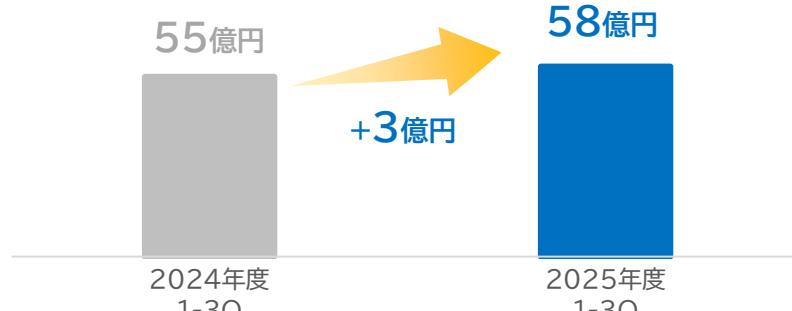
	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	21,702	22,215	513	2%

<NTL個社営業利益>

円高利上昇による資金原価増加を打ち返し、増益

<TC持分法取込利益>

ベース収益の伸長を主因に、増益



注力領域

営業戦略の3つの柱のもと良質な営業資産の積み上げを目指す

NTTグループ関連ビジネスの強化

- NTTグループとの協業ビジネス拡大とアセット戦略への貢献
⇒海外データセンター向けファイナンス、ITADサービス等

成長分野の拡大

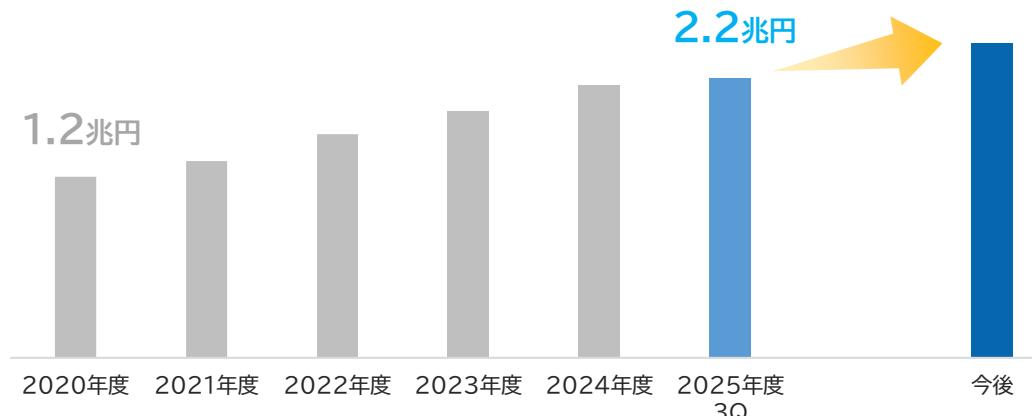
- 環境・不動産・教育分野などにおけるTC共創・パートナー連携の強化
⇒学校の空調設備・PPP(官民連携)事業・GIGAスクール等

提携リースの強化

- 新規ディーラーや商材の開拓
⇒TC紹介ディーラーとの協業、NTTグループ提携の深化

<セグメント資産残高推移>

上記の戦略推進により毎期着実に増加



オートモビリティ事業分野の業績

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比
売上高	2,293	2,385	92
売上総利益	720	750	30
営業利益	295	294	-1
経常利益	302	302	-0
NCS	159	141	-17
NRS	141	154	14
OAL	4	6	2
その他	-1	1	2
純利益	148	100	-48

(単位:億円)	
2025年度計画	期初予想
差額	
(出資比率)	
(59.5%)	
(88.6%)	
(34.0%)	
180	80
(予想対比進捗率 56%)	

経常利益ROA(%)	8.2%	7.9%	-0.3 pt
NCS	5.8%	4.9%	-0.9 pt
NRS	40.1%	44.1%	4.0 pt
OAL	0.7%	0.9%	0.2 pt
純利益ROA(%)	4.0%	2.6%	-1.4 pt

	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比
セグメント資産残高	5,008	5,211	203

<中古車価格推移>



増減要因

経常利益(前年同期比)

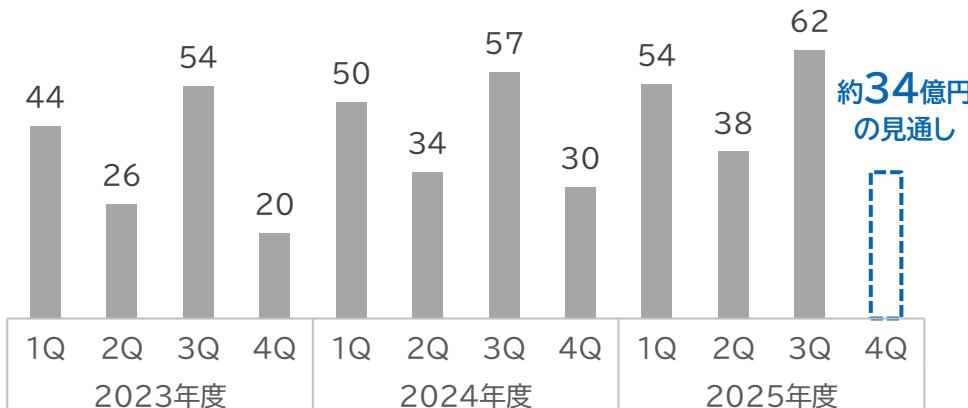
- 日本カーソリューションズ(NCS)
リース収益および車両売却益は増加するも、資金原価と販管費の増加により減益
- ニッポンレンタカーサービス(NRS)
稼働率の上昇に加え、インバウンド売上増加等による貸渡単価の向上もあり、第3四半期として過去最高益を更新

その他

- 四半期純利益は、NCSのシステムに関する特別損失の計上により減益

(NRS／経常利益の状況)

(億円)



年間累計 144億円

年間累計 171億円

年間累計約188億円
(前年比+17億円)

スペシャルティ事業分野の業績

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比
	(単位:億円)		
	2025年度計画		差額
	期初予想	差額	
売上高	2,472	2,388	-83
売上総利益	614	629	15
営業利益	411	414	3
経常利益	446	443	-4
航空機	227	259	31
ACG	141	151	10
その他	87	108	21
船舶	29	-5	-35
不動産	142	108	-34
事業投資等	47	81	33
売却益*	23	61	38
その他	24	20	-4
純利益	314	834	520

745 -89

(予想対比進捗率 112%)

経常利益ROA(%)	2.1%	2.0%	-0.1 pt
航空機	1.6%	1.7%	0.1 pt
ACG	1.1%	1.1%	-
その他	5.6%	7.6%	2.0 pt
船舶	4.3%	-	-
不動産	2.7%	1.9%	-0.8 pt
事業投資等	4.8%	7.7%	2.9 pt
純利益ROA(%)	1.5%	3.7%	2.2 pt

	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比
セグメント資産残高	29,729	30,165	435

* 事業投資(PI)、営業投資有価証券における売却損益

増減要因

経常利益(前年同期比)

航空機

ACGは、機体売却益等の増加を主因に増益
「その他」は、航空機のパーツ売買を手掛けるGAT等が牽引し増益

船舶

持分法適用関連会社における為替評価損を主因に減益

不動産

売却益の減少等により減益

事業投資等

プリンシパル・インベストメント事業におけるキャピタルゲインを主因に増益

ロシア関連訴訟の保険和解金について

TCの連結決算において、第3四半期までに557億円(税後)の保険和解金を計上

ロシア保険和解金の受領に伴い、税前利益は大幅増益

2025年度・3Q業績 (1~9月)

<ACG個社>

(単位:百万USD)

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比	増減率
売上高	923	935	12	1%
オペリ売上	794	783	-11	-1%
機体売却益	75	87	13	17%
費用	800	266	-534	-67%
支払利息	315	288	-27	-8%
減損	5	53	48	898%
ロシア関連損失	-	-545	-545	-
貸倒費用	2	1	-1	-47%
税前利益	123	669	546	444%
税前利益(ロシア除く)	123	124	1	1%
純利益	114	629	516	453%
税前利益ROA (%)	1.4%	7.7%	6.3 pt	
税前利益ROA (%) [※]	1.4%	1.4%	-	

※ ロシア保険和解金に伴う一過性収益を除いて算出

	2024年 12月末	2025年 9月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	10,977	12,316	1,338	12%
保有機体数(機)	271	278	7	3%

<TC連結>

(単位:億円)

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比	増減率
ACG個社の税前利益	186	990	804	432%
連結調整等	-46	-839	-794	-
経常利益	141	151	10	7%

(期中平均為替レート)

151.44円

148.09円

2025年度決算(1~12月)は2月26日
アップデート予定(差し替え)

■ 主な増減要因

ロシア保険和解金の受領に伴う費用戻入により、税前利益は前年同期比大幅増益

■ セグメント資産残高

機体売却を上回る機体取得により増加

■ 機体取得および売却の見通し (2025年度)

オーダー・セールアンドリースバック・セカンダリーマーケットを通じて約35億ドルの取得を目指す。

(売却後ネットで約15億ドルのセグメント資産増加を見込む)

■ ロシア関連訴訟の保険和解金について

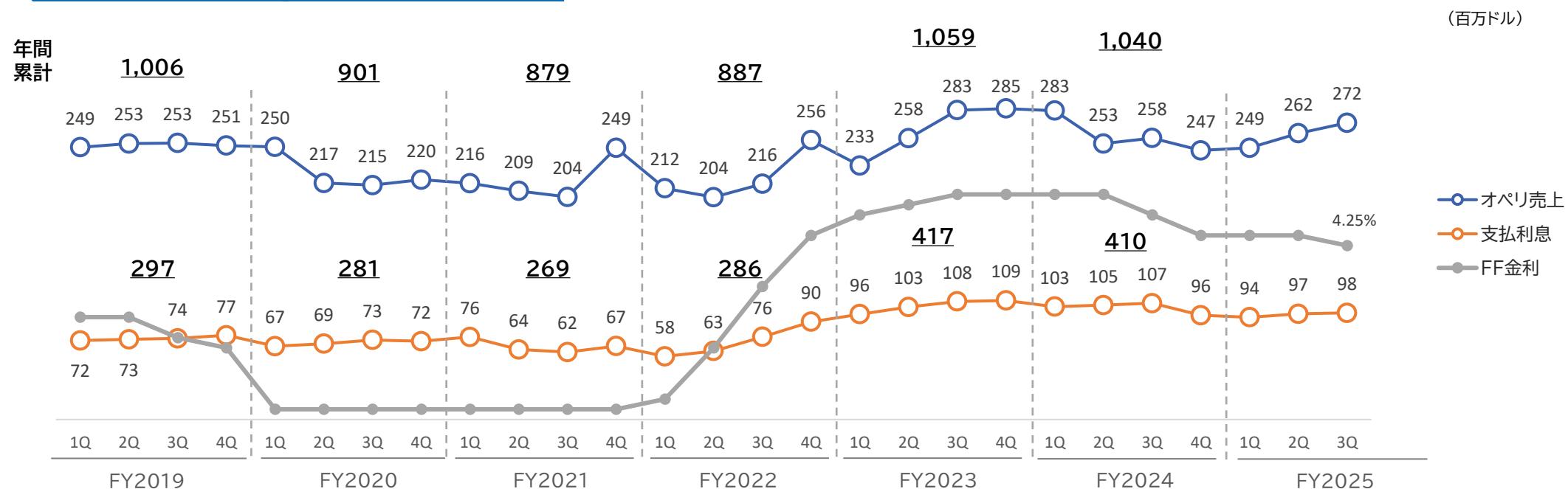
2025年7月、追加の保険和解金(3800万ドル)の受領に合意

上記を以て、米国カリフォルニア州における訴訟の対象としていた戦争保険引受先の全ての保険会社と合意が成立

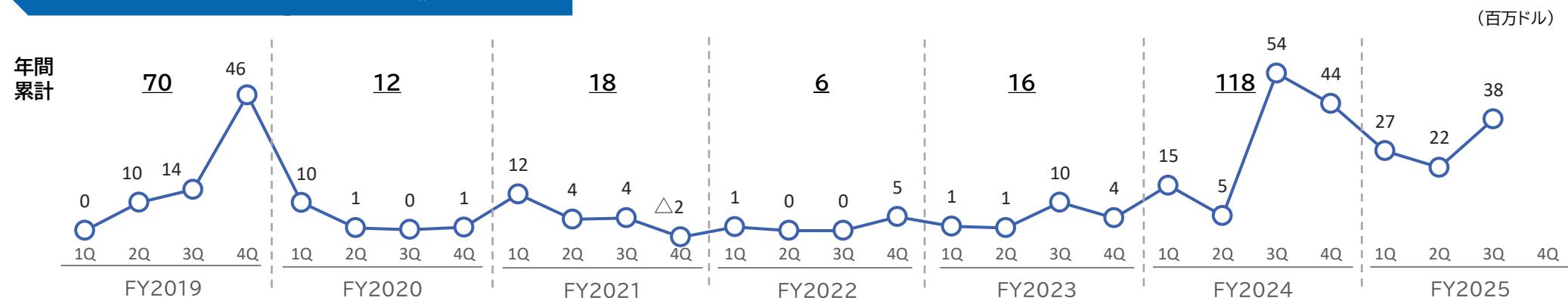
ACGの収益推移

トレーディング活動の推進に伴い、機体売却益は過年度と比較し増加傾向

① オペリ収入・支払利息・FF金利の四半期推移



② 機体売却益の四半期推移



(参考) ACGポートフォリオ情報

流動性の高いナロー・ボディ航空機を中心に、世界約50カ国にポートフォリオを分散

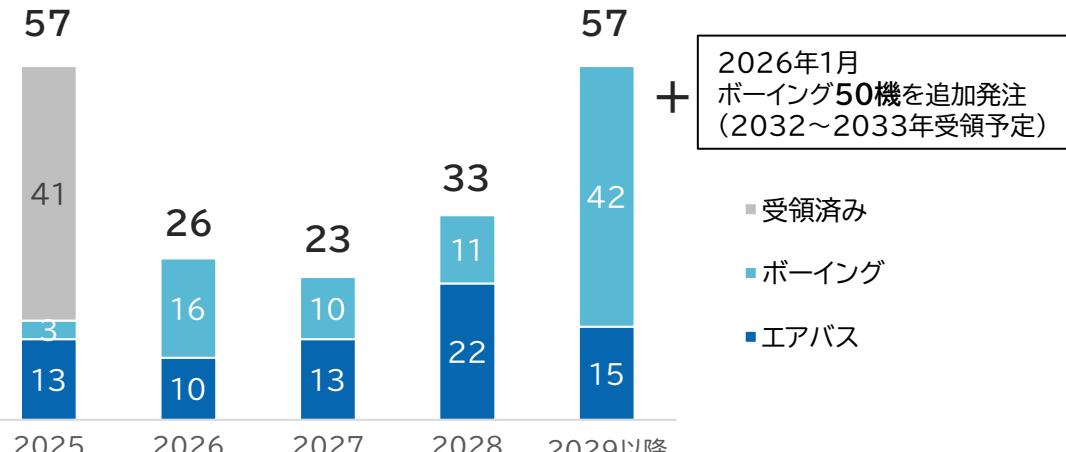
ポートフォリオ概要 (2025年9月末時点)

- 保有管理・コミット機体: **470 機**
(保有: 278機、管理: 37機、コミット機体数: 155機)
- 平均機齢: **5.6 年**
- ナロー・ボディー簿価比率: **83 %**
(機体数ベース: 95%)

コミット機体の受領スケジュール (2025年9月末時点)

コミット機体は、燃費効率の良い次世代ナロー機体を中心
旅客需要や機体入替需要の増加、脱炭素を背景に、エアラインの強い
ニーズあり(保有機体に占める次世代機体の割合(簿価ベース): **75%**)

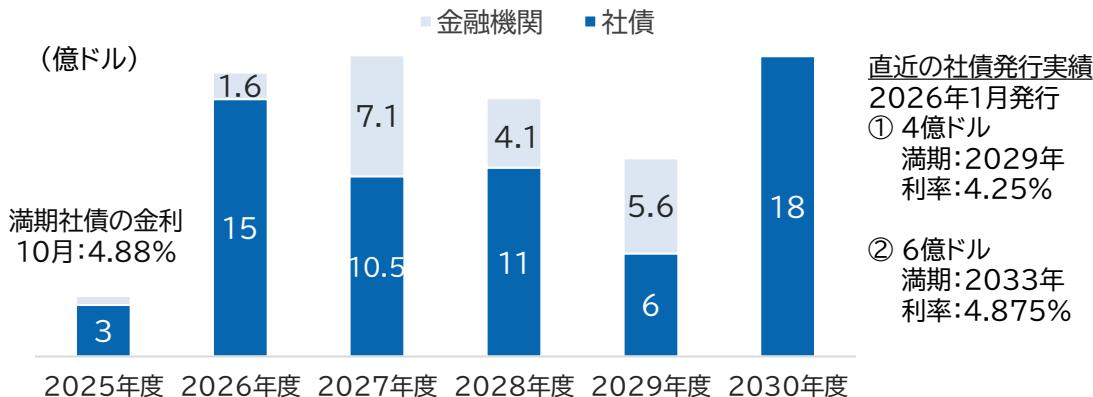
(機)



資金調達状況 (2025年9月末時点)

- 平均調達コスト※: **4.8 %**

※ 年換算ベース。支払利息 ÷ {(前期有利子負債残高 + 当期有利子負債残高) ÷ 2}



各年度のリース満了機体比率 (2025年9月末時点)

<簿価に占めるリース満了機体の比率>

平均残存リース期間: **7.0 年**

2026~27年にかけて
コロナ禍の市場低迷期に結んだ契約の満了が進む見込み



不動産事業のポートフォリオ戦略

パートナーとの協業拡大と資産回転の推進により稼ぐ力を強化

ポートフォリオの推移

国内不動産

優良パートナーと協業して大型都市開発プロジェクト等を推進

海外不動産

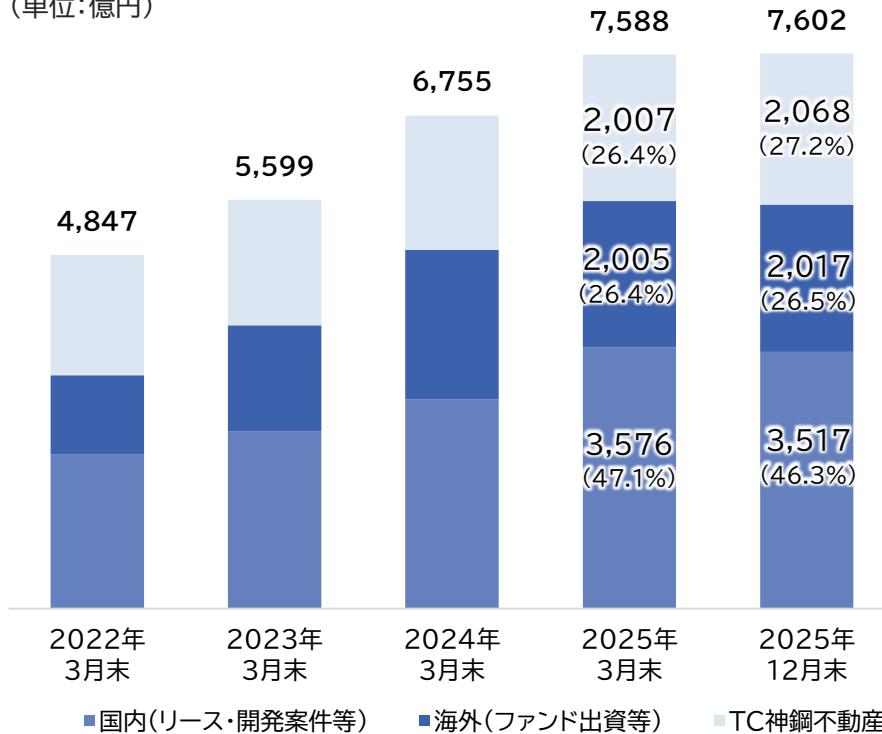
需要拡大を見込むデータセンターや安定成長が続く物流・賃貸が中心

TC神鋼不動産

物流施設をはじめとした案件パイプラインの着実な積み上げ

<セグメント資産残高の推移>

(単位:億円)



案件実績と竣工スケジュール

国内外の優良パートナーと共に、多数の案件を手掛ける

NTT都市開発



原宿クエスト
(2025年8月竣工)



八尾物流施設
(2025年8月竣工)

OUE



シンガポール
「Hotel Indigo Changi Airport」

2025年

2026年以降

三菱地所



米国
データセンター開発



Torch
Tower
(B棟)



東京駅前・常盤橋プロジェクト

ウルトララグジュアリーホテル
「Dorchester Collection」

内幸町一丁目街区



南地区
サウスタワー

アドバンテッジ・パートナーズの持分法適用関連会社化

アドバンテッジ・パートナーズ(AP)グループを中心核に企業投資事業の大幅な拡大を目指す

APとのパートナーシップ強化が目指す未来

APがもつ企業のバリューアップや経営支援のノウハウと
TCのネットワークを掛け合わせることで、
構造的な社会課題を解決に導く



様々な社会課題

事業承継

労働力不足

企業再生

生産性の低迷

海外展開

地方創生

…etc.

2025年9月、APグループ統括会社株式の追加取得(完全希薄化ベース33.3%)と持分法適用関連会社化を発表
APの独立性は維持しつつ、協業を一層深化させ、企業投資事業の拡大を目指す

セグメント資産残高の推移と見通し ※ AP本体への出資額除く

投資イメージ

- 投資期間:5年程度
- 1件あたり投資額:50~100億円程度
- ターゲットROA:10%以上
(経常利益ベース)

1,000億円程度を
目指す

(億円)

投資・回収サイクル推進による
売却益を実現



FY2025実績

8月:アクトワンやマイチの株式取得
9月:マフテックの株式取得
9月:古河電池 TOB完了 など

計100億円程度

今後の見通し



カーブアウト、事業承継、
株式非公開化など
相談件数が拡大中

国際事業分野の業績

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比
売上高	1,574	1,696	123
売上総利益	452	535	84
営業利益	119	175	56
経常利益	142	175	34
うちCSI	87	89	2
純利益	97	94	-3

	2025年度計画	
	期初予想	差額
180	86	

(予想対比進歩率 52%)

経常利益ROA(%)	2.2%	2.4%	0.2 pt
うちCSI	3.0%	2.6%	-0.4 pt
純利益ROA(%)	1.5%	1.3%	-0.2 pt

	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比
セグメント資産残高	9,772	9,953	181

増減要因

経常利益(前年同期比)

- 営業投資有価証券の売却益増加に加え、アジア地域の回復もあり増益

その他

- 営業有価証券の評価損および子会社ののれん減損等の特別損失の計上により、四半期純利益は減益

収益拡大に向けた施策

■ IT事業のバリューチェーン深化・強化

FMVリース・ITAD事業のグローバル標準化とドミナント戦略の推進
NTTグループとの連携推進によるデータセンター事業・マネージドサービスの拡大

■ Transportation事業強化

メーカー・パートナーとの協業推進による乗用車・商用車・建機等のグローバル展開

■ 戦略的パートナーシップと積極的なM&Aの活用

中南米を中心に好調に推移、将来の収益に貢献するセグメント資産は堅調に増加

2025年度・3Q業績 (1~9月)

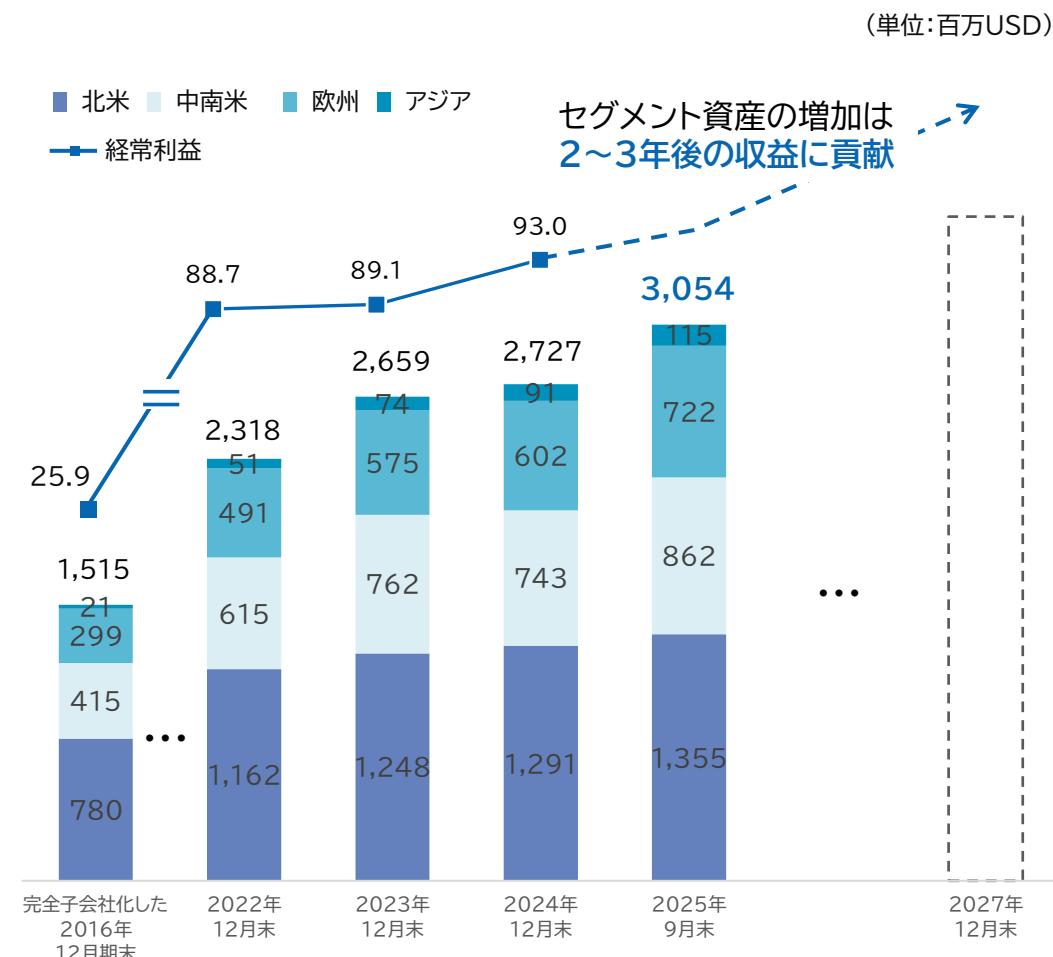
	(単位:百万USD)			
	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比	増減率
売上高	651	707	56	9%
売上収益	313	346	33	11%
経常利益	63	66	3	4%
純利益	43	44	1	3%
ROA (%) ^{※1}	3.1%	3.0%	-0.1 pt	
RORA (%) ^{※1,2}	10.5%	10.0%	-0.5 pt	
契約高	1,131	1,405	274	24%
セグメント資産残高	2,727	3,054	327	12%

※1 税前利益ベース

※2 ノンリコース控除後の税前利益ベースROA

地域別セグメント資産残高・推移

- 2016年の完全子会社化以降、グローバル拠点を拡大し、セグメント資産残高は拡大傾向
- 2025年度は全地域でセグメント資産残高の増加を計画



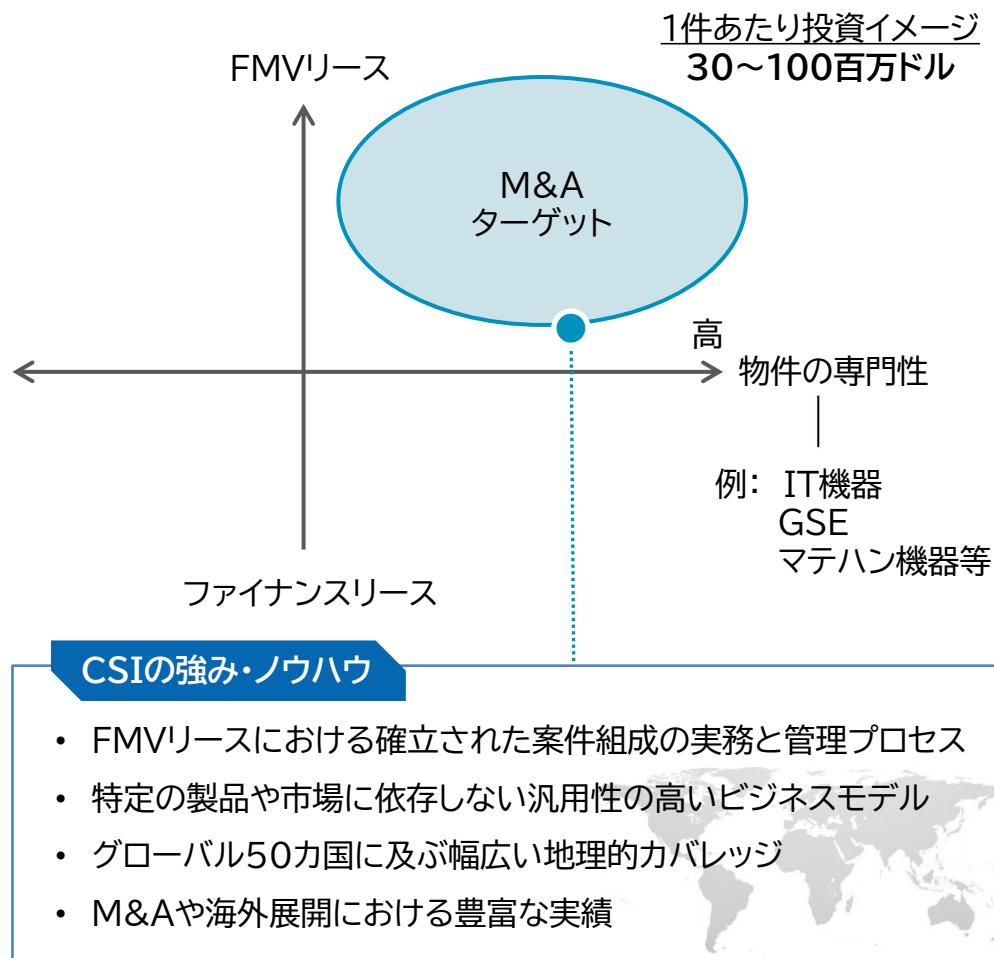
主な増減要因

- 経常利益は、北米の回復が遅れたものの、中南米を中心に好調に推移し増益、足元では北米の収益も着実に改善
- 将来の収益源となる契約高・セグメント資産は、グローバル契約の拡大やM&Aの推進等もあり増加

2025年度は2件のM&Aを実行、成長に向けたFMVリース対象物件の多様化を加速

M&Aのターゲット

IT機器リースの強化に加え、FMVリース※1と親和性の高いプロダクトについて、CSIがもつ強みを活かして、IT機器以外もターゲットとする



※1 FMVリース…リース満了時に物件返却、買取、延長等オプションを選択、その際の取引価格をFMV (Fair Market Value=公正市場価格)にて決定する柔軟性に富んだリース契約

M&A実績(2025年度)

2025年度はブラジル・米国で2件のM&Aを実行、高い成長が見込まれる地域・事業への投資により、更なる事業領域の拡大を推進

2025年1月

CSIブラジルにおいてフォークリフトのレンタル事業を展開しているSomov Rental Ltda. を買収



投資のポイント

- ①フォークリフレンタル事業への参入
FMVリースと極めて親和性が高い新規マーケットへ事業を展開し、事業領域をファイナンスからサービスへ拡大
- ②ブラジル経済の発展と事業将来性
経済成長率が高いブラジルにおいて将来性ある事業に進出

2025年8月

リファービッシュ技術を強みに米国・中南米でGSE事業※2を展開するAeroservicios USA, Inc.を買収



投資のポイント

- ①GSE事業への参入
FMVリースと親和性が高く、高い成長率を誇るGSEマーケットの取込
- ②GSEライフサイクルマネジメントの推進
GSEの修理・リファービッシュ業を中核とする当該企業を買収することで、FMVリースからGSEライフサイクルマネジメントまで事業領域を拡大

※2 GSE(Ground Support Equipment)事業:空港での運航を支援する地上業務(荷役、牽引、動力供給等)に使われる特殊車両・機材の管理・整備・販売等を行う

環境インフラ事業分野の業績

	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q	前年同期比
売上高	454	512	57
売上総利益	46	84	38
営業利益	21	58	37
経常利益	22	59	37
うちバイオマス混焼発電事業*	-14	-1	13
純利益	8	21	13

経常利益ROA(%)	1.0%	2.7%	1.7 pt
うちバイオマス混焼発電事業	-	-	-
純利益ROA(%)	0.4%	1.0%	0.6 pt

	2025年 3月末	2025年 12月末	前期末比
セグメント資産残高	2,852	2,905	53
うちバイオマス混焼発電事業	815	785	-30

*周南パワーが運営するバイオマス混焼発電所(1カ所)

(単位:億円)	
2025年度計画	
期初予想	差額
20	-1

(予想対比進捗率 103%)

増減要因

経常利益(前年同期比)

- 太陽光発電事業における売却益およびバイオマス混焼発電事業の収益改善等を主因に増益

ROA改善に向けた施策

蓄電池関連ビジネス拡大

系統用蓄電池事業において、3市場(容量・需給調整・卸電力)にアクセスしつつ、資産回転も視野に入れながら収益の拡大を企図。既存太陽光発電所への併設型蓄電池も導入。

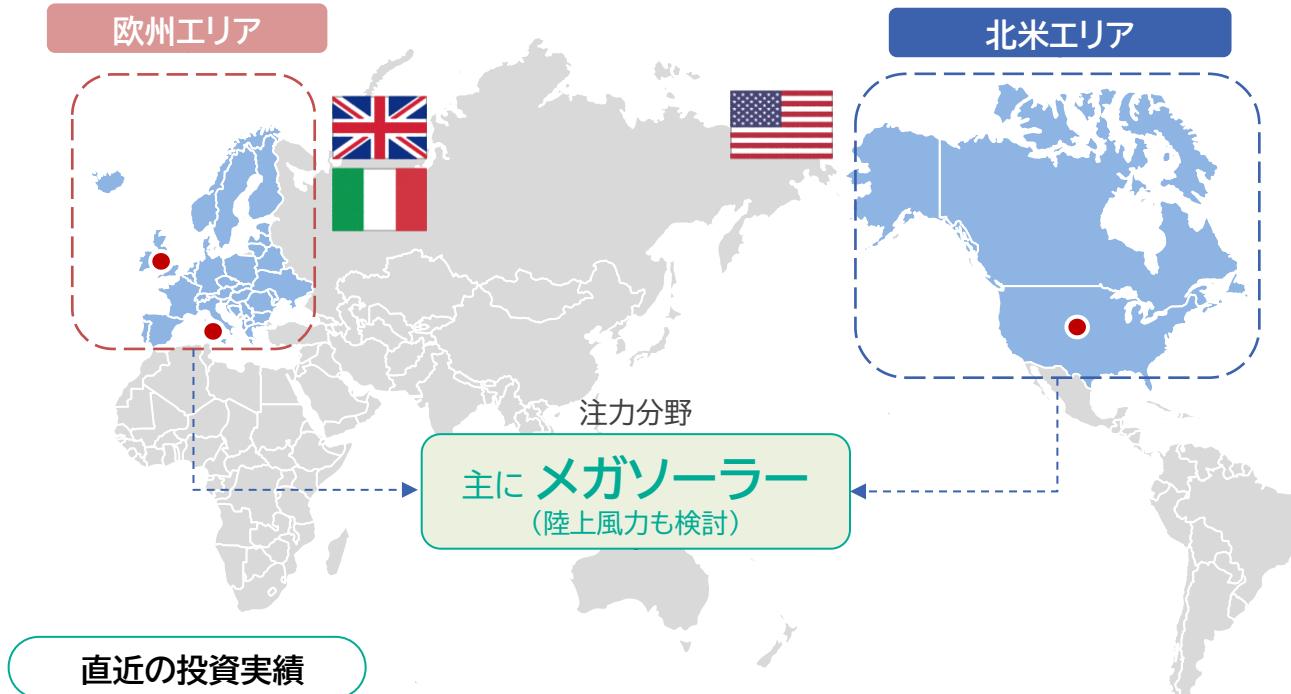
海外再生可能エネルギー事業拡大

優良パートナーとの海外事業を拡大し、資産回転も並行しながら収益の拡大を推進

再生可能エネルギーの海外展開

優良パートナーとの協業により、海外における高効率案件の積み上げを指向

採算性・ボリュームが狙える **北米・欧州エリア** がメインターゲット



英国

- 英国大手エネルギー会社傘下のファンドと共同で、稼働済み太陽光および陸上風力発電所を取得(TC持分49%)
 - エネルギーやインフラに特化した英国大手資産運用会社と共同で、太陽光発電所の開発権益取得を目的に、JV設立(10カ所程度の取得を目指す)

米国

- キューデン・インターナショナルと共同で、太陽光発電所の開発権益を取得(TC持分50%)

＜TCが出資する発電所の発電容量(海外)＞

※持分換算ベース

約 1 GW

360 MW

2025年12月末
(稼働中および投資決定済み)

今後

投資イメージ

開発/保有期間・投資額とも個別案件により条件は異なるものの、標準的な投資イメージとしては以下を想定

- 開発/保有期間: 3~5年 程度
 - 投資額 (1件あたり): 50~100百万ドル 程度

投資方針

- 海外事業の知見豊富な優良パートナーと協業
共同でのアセット取得を指向
 - ビジネスマネジメント

開発案件は利益貢献まで時間を要するが、一定程度資産回転も行いながら収益の実現を図る



参考資料②

中期経営計画2027

ハイライト

純利益1,000億円、ROE10%を達成し、PBR1倍以上に

- 財務目標を純利益ベースに一本化
- 現在の株主資本コストを10%と認識し、その低減も目指す
- ESG推進に向け、非財務目標を設定

財務目標 ^{※1}	
親会社株主に 帰属する当期純利益	1,000億円
ROA (総資産純利益率)	1.4%
ROE	10%

非財務目標	
2030年度のGHG排出量 50%削減に向けた取組み ^{※2}	33%~50%
エンゲージメント指数 ^{※3} (偏差値)	「エンゲージメントスコア」 および「レーティング」 の向上

※1 2027年度想定為替レート 1USD=130円

※2 2021年度を基準年度とし、2030年度に50%削減目標を公表済

※3 2024年度より(株)リンクアンドモチベーションが提供する
「モチベーションクラウド」での測定に変更

バランスシートマネジメント（中期経営計画2027）

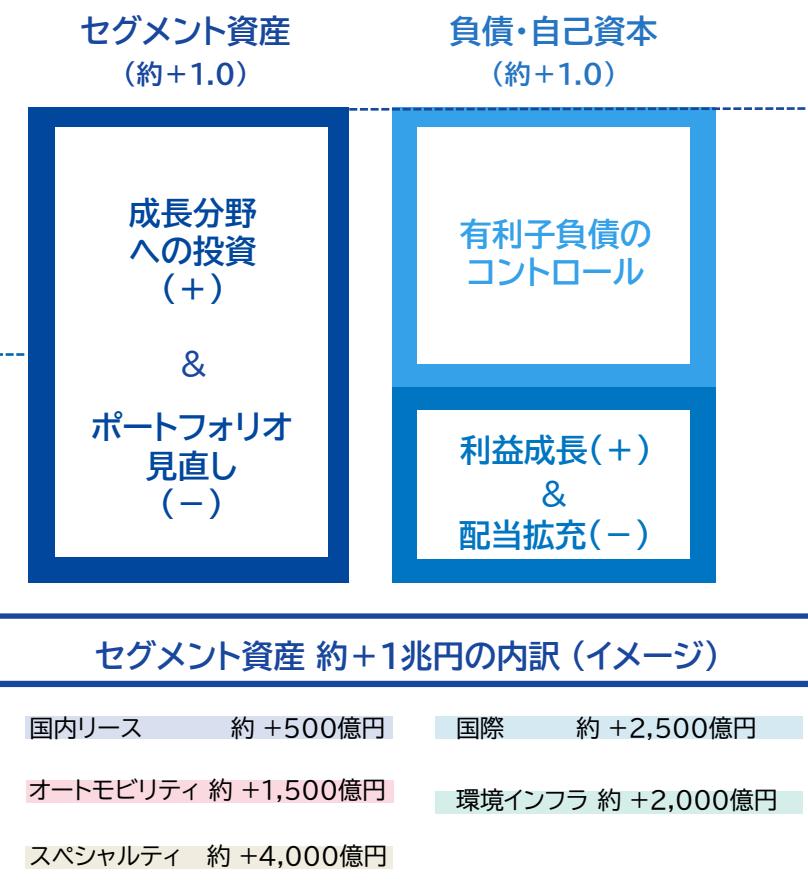
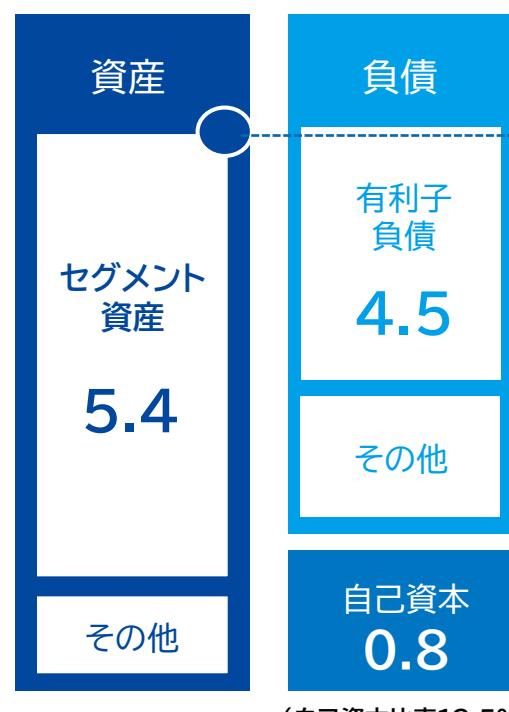
2022年度
総資産 約 6兆円

総資産 約 1兆円 増加

2027年度

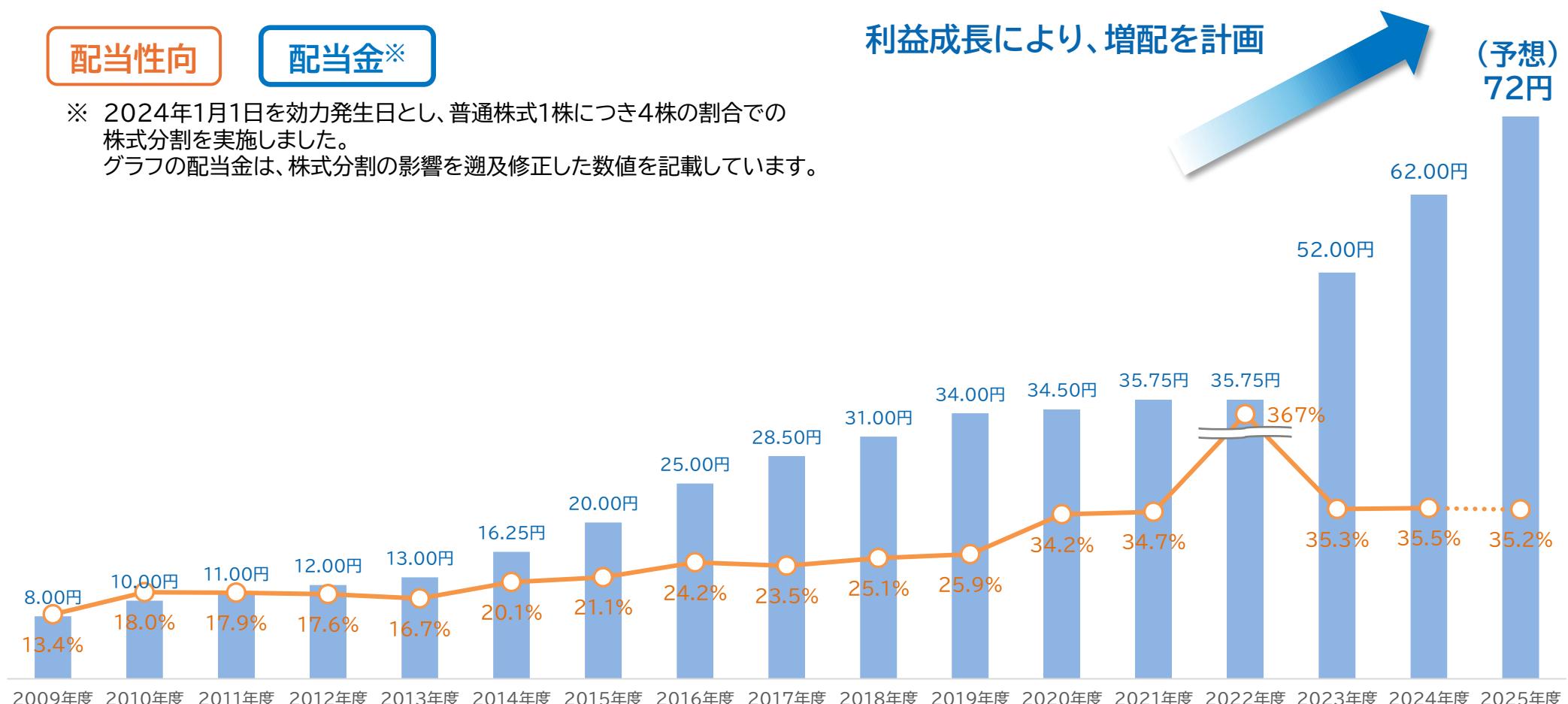
総資産 約 7兆円 目処

(単位：兆円)



株主還元（配当）方針

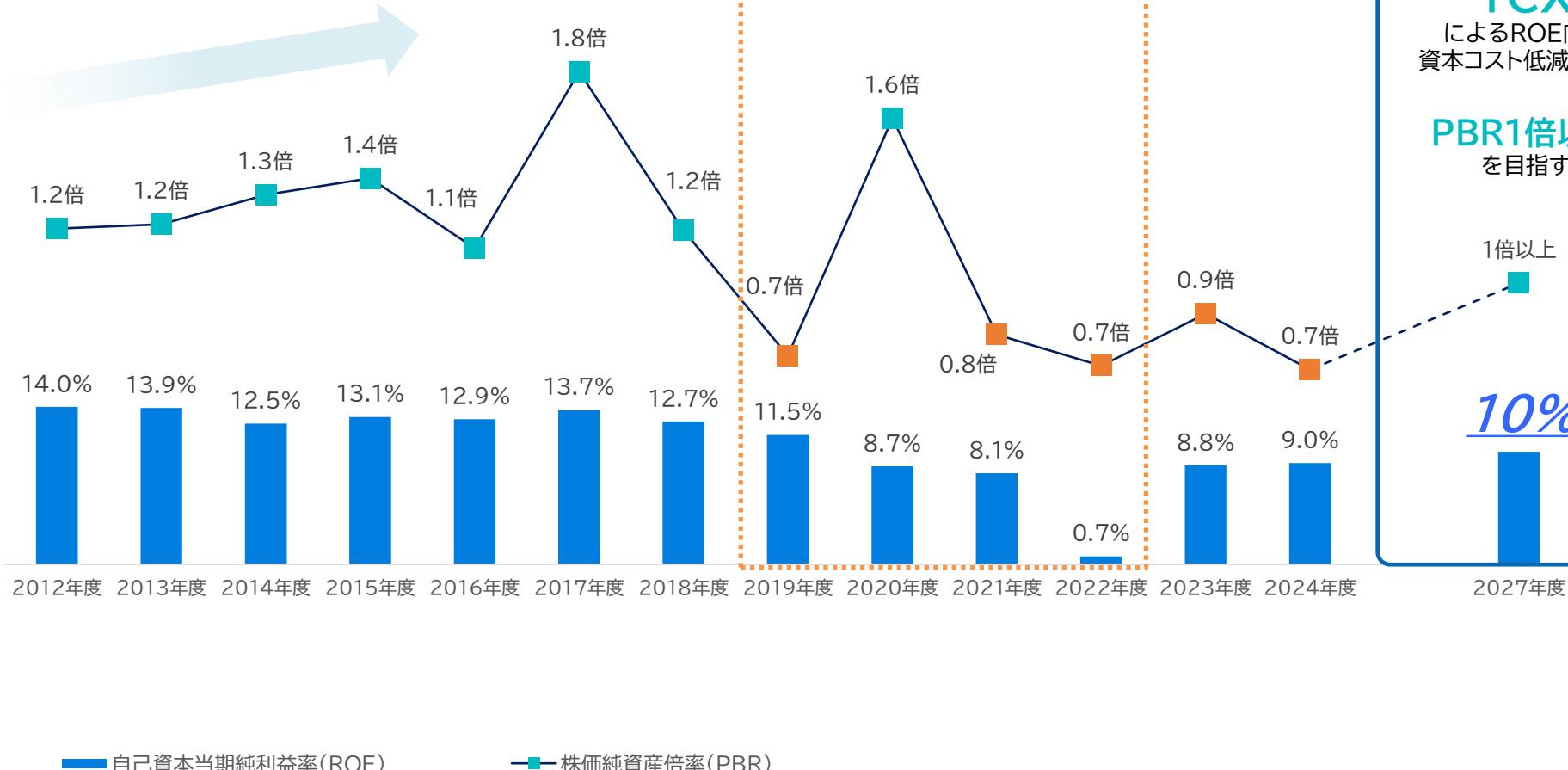
- 長期的かつ安定的に利益還元を行うことを基本方針とする
- 中期経営計画2027においても、成長投資、財務基盤とのバランスを確保しつつ、安定的な株主還元を実施
- 累進配当を基本としつつ、利益成長による増配を目指し、配当性向は35%程度とする**
- 株主の平等性確保の観点から、2025年3月31日の基準日を以て株主優待制度を廃止



ROEとPBRの推移

PBR1倍に向けた分析

スペシャルティ・オートモビリティ・国際の拡大により
高ROEを維持するとともに利益成長を実現
PBRは1倍以上で推移



※ PBRは、各年度末における株価終値をベースに算出

中期経営計画2027達成に向けた各事業分野の成果・課題

オートモビリティは目標を超過達成、全事業分野においてベース収益拡充を推進

2024年度実績と2027年度計画の対比

(親会社株主に帰属する当期純利益)

(単位:億円)

	2024年度 実績	2027年度 計画	差額	2024年度の成果 ・ 中期経営計画2027達成に向けた施策
 国内リース事業分野	228	290	62	サービス化案件の拡充に伴うリース料のスプレッド良化 単体の稼ぐ力強化、パートナー事業拡大、自治体向けビジネス強化
 オートモビリティ事業分野	177	160	※ -17	NRSの貸渡単価向上や店舗効率改善に伴う大幅増益 NCS:オーガニック、ノンオーガニックによる優良資産積上げ NRS:収益力強化に資する店舗戦略、インバウンド強化
 スペシャルティ事業分野	329	480	151	航空機事業の収益伸長、船舶・不動産の効率的資産運営 航空機:資産効率を重視した良質なポートフォリオ構築・運営 不動産:成長アセット(物流施設、データセンター)への積極投資
 国際事業分野	163	210	47	地域別戦略の見直し推進による効率化 CSI:M&A等のアライアンスを活用したグローバル戦略の推進 グローバルパートナーシップの強化を含めたビジネスモデルの深化
 環境インフラ事業分野	1	75	75	パートナーと共同で米国および欧州の太陽光発電所への投資実現 戦略的M&A、海外再生可能エネルギー、蓄電池事業による収益拡充 アセットマネジメント力を活かした新たな収益機会の増強
その他	-45	-215	-170	
合計	853	1,000	147	

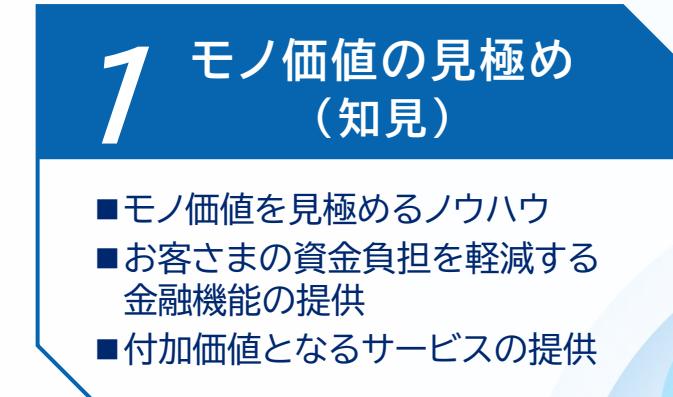
※2024年度実績において2027年度目標を超過達成

参考資料③

当社の強みと パートナーとの協業

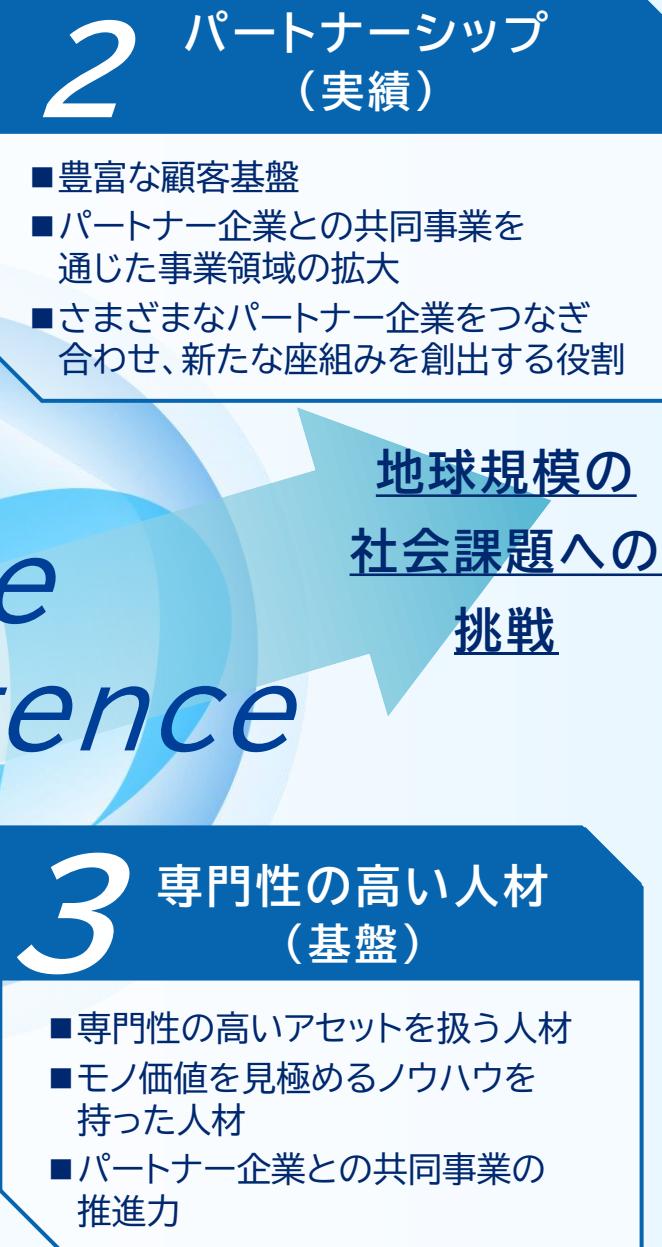
当社グループが目指す姿とコアコンピタンス

独自の強みで目指す「地球規模の社会課題を解決に導く永遠のベンチャー企業」



Core Competence

地球規模の
社会課題への
挑戦



気候変動・環境への
取り組みを通じた
脱炭素経済への貢献



モノ価値に着目した
サーキュラー・
エコノミー拡大への貢献



強靭かつ安心・
安全な
社会インフラの構築

モノ価値に着目した事業

東京センチュリー独自の強みを活かしたビジネスモデル①

「モノ価値の目利き力」を強みとした価値創造

モノ価値に着目した事業

1 営業活動

- ▶ 情報通信機器・自動車・航空機・船舶・不動産・トラック・太陽光パネルなど
- ▶ お客さまの利用したいモノ・サービスの把握

2 モノ価値の目利き

☑ 当社が発揮する強み

お客さまの利用目的に合わせた柔軟な提供方法・価格設定が可能。

- ▶ モノ価値を見極め、想定利用期間から算出した再販価値に基づき適正価値を算出
- ▶ モノを利用するためには必要な費用負担を軽減

一次収益

お客さまが利用したいモノを提供することにより
得る収益(リース・レンタル・ファイナンスなど)

3 付加価値となるサービスの創出

- ▶ モノの提供に加え、お客さまが利便性を感じられるサービスをモノとともにワンストップで提供
(資産管理サービス・ITADサービス・車両管理サービス・航空機管理サービス・アセットマネジメント・テクニカルマネジメントなど)

4 再リース・中古マーケットへの売却

- ▶ お客さまから返還されたモノの再リース、もしくは二次マーケットにおいて売却を行う
- ▶ 中古マーケットにおいて、長年蓄積したノウハウにより売却価格の最大化が可能

二次収益

お客さまから返還されたモノの、利用期間延長
または二次マーケットにおける売却によって得る
収益(再リース・売却など)

社会への
価値創出

- お客さまが使いたいときに使いたいモノを提供
- 当社がモノの管理を代行することで、お客さまの事務負担などを軽減
- 中古のモノを流通させることで、モノの二次利用を促進



パートナーシップを活用した事業

東京センチュリー独自の強みを活かしたビジネスモデル②

「お客さまとの信頼を築く力」を強みとした価値創造

パートナーシップ事業

1 パートナーとの協業案件の創出

- ▶ パートナーの抱えるアセットに関する課題や、アセットを活用して新たに挑戦したい事業を把握し、協業化に向けた商談を推進

2 金融・サービスの提供

◎ 当社が発揮する強み

- ▶ 協業にあたってファイナンサーとしての資金提供
- ▶ パートナーとの共同出資、事業の共同運営
- ▶ 資産管理の請負
- ▶ 優良パートナーの招聘

資産流動化・効率化の支援

当社がファイナンサーとなって、お客さまの資産や事業を共同保有することで資産流動化・効率化を支援する。

積み上げてきた信頼と実績

お客さまの長年にわたる信頼関係と優良パートナーとの数多くの協業実績が、お客さまの資産の共同保有者および共同事業のパートナーとして当社が選ばれることにつながる。

インカムゲイン 共同事業の取込収益など

3 シナジー創出による事業成長

- ▶ 共同出資によりリスクをシェアしつつ、事業成長に伴い取込収益の最大化を図る
- ▶ 当社の持つ顧客網の活用、5つの事業分野における相互領域との連携

キャピタルゲイン 主要な事例
プリンシパル・
インベストメント事業など

社会への 価値創出

- 社会的意義のある大型プロジェクトの推進
- お客さまの目指す新たな挑戦の実現
- 日々の経済活動に欠かせない社会インフラの提供

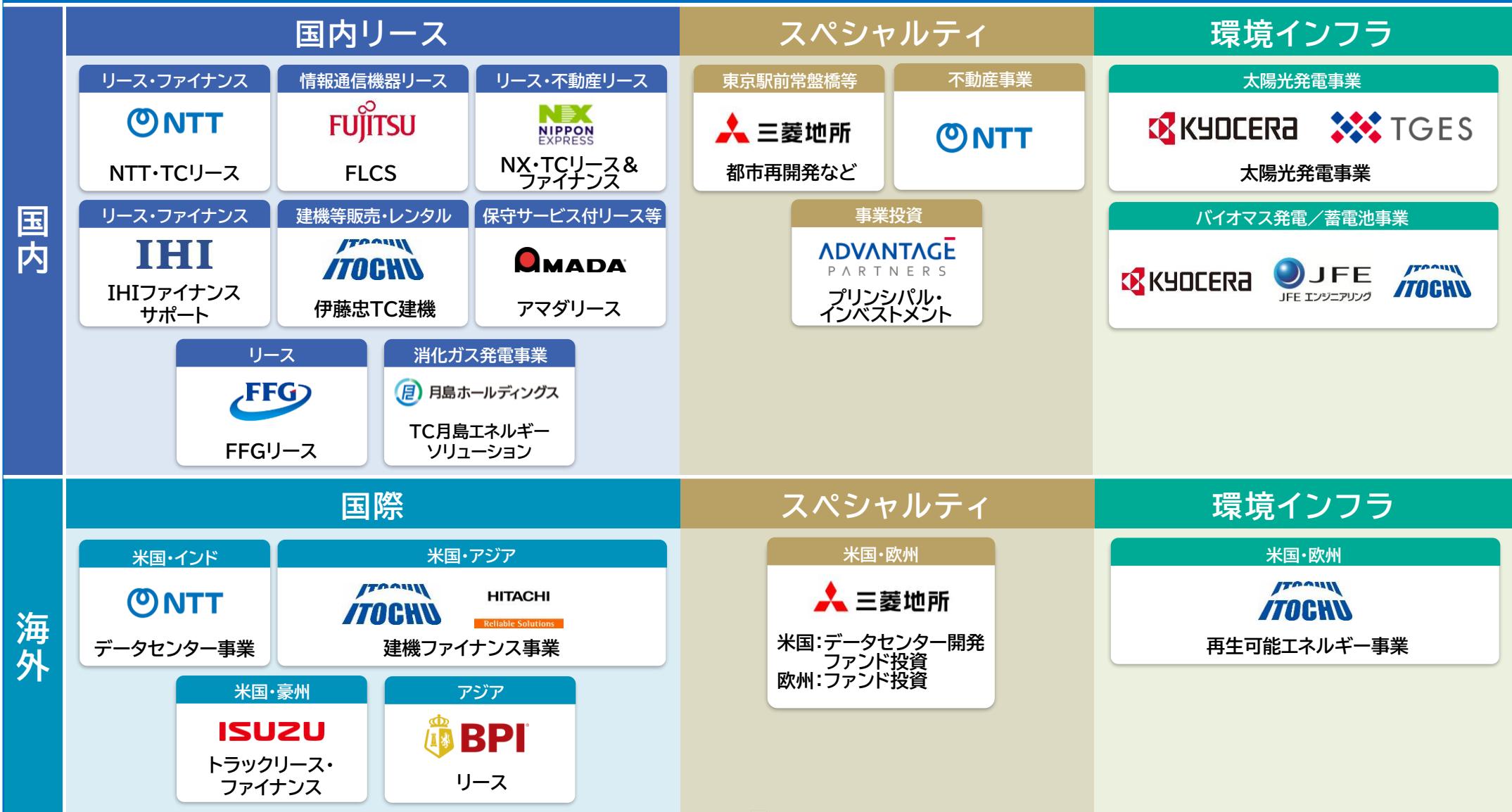


主要パートナーとの連携事業

国内外の優良パートナーとの協業により、事業領域を拡大

協業パートナー連携図

※ロゴ下の企業名は当社と協業パートナーとの共同出資会社



NTTグループとの協業状況

2005年より協業開始、全事業分野で連携を推進し、協業領域をさらに拡大

	国内リース	オートモビリティ	スペシャルティ	国際	環境インフラ
金融	2020年～  NTT・TCリース リース・ファイナンス (国内・海外) NTTグループの 高い信用力と広範な 顧客網に、TCの金 融・サービスを掛け 合わせた共創案件を 創出する 2024年度 経常利益 198億円	2005年～  オートリース (国内) NTTグループ向け を中心としたEVの 導入拡大のほか、自 治体向けEVサービ スの提案を推進する 2024年度 経常利益 175億円	2022年～ 不動産 (国内) NTTグループと連 携して不動産開発・ 投資に取り組む	2020年～ リース・ファイナンス (米国・インド・ 中南米など) CSIのグローバル ネットワークを活か して、NTTの海外事 業拡大をサポート CSIおよびNTT・ TCリースの共創案 件や、米国・インドの データセンター向け 案件を手掛ける	
サービス				2021年～ データセンター事業 (米国・インド) 米国・インドにおいて データセンター事業 の共同運営を推進す る	2020年～  NTTアノードエナジー 太陽光発電事業 (国内) 国内の再生可能エネ ルギー事業向け投資 ファンドを共同で設 立する
事業					

伊藤忠商事との協業状況

伊藤忠グループと成長期待分野における協業を拡大

		プレスリリース内容	
19 年度		建機	・ 伊藤忠建機の株式譲渡に関するお知らせ（現:伊藤忠TC建機） ↗
21 年度		環工ネ(蓄電池)	・ 分散型電源のサブスクリプションサービスを提供する合弁会社設立について (IBeeT) ↗
		モバイル端末	・ 中古スマートフォン・タブレット端末の法人向けレンタルサービス「Belong One」の開始について ↗
		環工ネ(水素)	・ 世界初の大型クリーン水素インフラ投資ファンド「Clean H2 Infra Fund」への出資について ↗
22 年度		建機	・ 北米の建設機械向けファイナンスの合弁会社設立のお知らせ (ZAXIS Finance) ↗
		環工ネ(太陽光)	・ ファミリーマートとの協業による助成金を活用した太陽光発電設備の導入について ↗
23 年度		環工ネ(蓄電池)	・ 大阪ガス、伊藤忠商事との系統用蓄電池事業の実施について ↗
		環工ネ(風力発電)	・ 青森県における陸上風力発電事業への出資参画について ↗
		環工ネ(再エネ)	・ 北米における再生可能エネルギーファンドへのLP出資について ↗
		環工ネ(再エネ)	・ 北米における太陽光発電所開発権益の取得について ↗
24 年度		建機	・ 諸岡および伊藤忠商事との北米における建設機械等の拡販に係る協業について ↗
		環工ネ(バイオマス)	・ 宮崎県日向市における日向バイオマス発電所の商業運転開始について ↗



ZAXIS Finance

- ・ 住宅建設・インフラ分野において安定した需要が見込まれる北米建機市場へ参入
出資比率:伊藤忠商事35%、日立建機30%、TC35%(持分法)
- ・ 2022年度に設立後、順調に営業資産を積み増し、
2023年度に黒字化、2024年度は増益、2025年度もさらなる成長を見込む



建機・トラックファイナンス、環境・エネルギー、モバイル端末、
ファミリーマートなど成長期待分野における協業を拡大



パートナーとの協業例

事業分野	パートナー企業との共同出資会社	株主		主な業務
		当社	パートナー企業	
国内リース	FLCS(株)	80%	富士通20%	情報関連機器等リース
	(株)IHIファイナンスサポート	66.5%	IHI:33.5%	リース、ファイナンス
	TC月島エネルギーソリューション合同会社	90%	月島ホールディングス:10%	バイオガス発電による売電事業
	(株)アマダリース	60%	アマダ:40%	リース
	NTT・TCリース(株)	※	50% NTT:40% NTTファイナンス:10%	リース、ファイナンス
	NX・TCリース＆ファイナンス(株)	※	49%	NIPPON EXPRESSホールディングス:49%
	FFGリース(株)	※	50% ふくおかフィナンシャルグループ:50%	リース
オートモビリティ	日本カーソリューションズ(株)	59.5%	NTT:40.5%	オートリース
	(株)オリコオートリース	※	34% オリエントコーポレーション:66%	個人向けオートリース
スペシャルティ	TC神鋼不動産(株)	70%	神戸製鋼所:25% 中央日本土地建物:5%	不動産事業
国際	NTT Global Data Centers CH, LLC	80%	NTTグループ:20%	データセンター事業
	ZAXIS Financial Services Americas, LLC	※	35% 伊藤忠グループ:35% 日立建機グループ:30%	建設機械ファイナンス
環境インフラ	京セラTCLソーラー合同会社	81%	京セラ:19%	発電事業
	周南パワー(株)	60%	トクヤマ:20% 丸紅クリーンパワー:20%	発電事業
	A&Tm(株)	51%	東京ガスエンジニアリングソリューションズ:39% 京セラコミュニケーションシステム:10%	発電事業の運営・維持管理業
その他	MUFGファイナンス＆リーシング株式会社	※	25% 農林中央金庫:25%	リース、ファイナンス

※持分法適用関連会社

參考資料④ 財務諸表

当資料における掲載のほか、当社HPのIRライブラリーにおいて
DATA BOOK(エクセル形式)を四半期決算ごとに開示しています。
<https://www.tokyocentury.co.jp/jp/ir/library/2025.html>

損益計算書

(単位:億円)

項目	項番	2024年度 1-3Q	2025年度 1-3Q		
				前年同期比	増減率
売上高	1	10,118	10,401	283	2.8%
売上原価	2	8,034	8,128	94	1.2%
資金原価	3	919	910	-8	-0.9%
売上総利益	4	2,085	2,273	189	9.1%
販売費及び一般管理費	5	1,180	1,259	79	6.7%
人件費	6	671	724	53	7.9%
物件費	7	506	539	34	6.7%
貸倒費用	8	4	-3	-7	-
営業利益	9	905	1,014	109	12.1%
営業外損益	10	112	100	-12	-10.8%
経常利益	11	1,017	1,114	97	9.6%
特別損益	12	112	633	521	464.2%
税金等調整前四半期純利益	13	1,129	1,747	618	54.7%
法人税等	14	323	525	202	62.7%
四半期純利益	15	806	1,222	415	51.5%
非支配株主に帰属する四半期純利益	16	86	63	-23	-27.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	17	720	1,159	439	60.9%

主な増減要因

■ 売上総利益

国際事業分野、環境インフラ事業分野を主因に増益

■ 販売費及び一般管理費

オートモビリティ事業分野、国際事業分野を主因に増加

■ 親会社株主に帰属する四半期純利益

ロシア保険和解金受領に伴う特別利益を主因として増益

貸借対照表

	項番	2025年 3月末	2025年 12月末	(単位:億円)	
				前期末比	増減率
資産合計	1	68,629	70,559	1,930	2.8%
流動資産	2	30,761	31,645	884	2.9%
固定資産等	3	37,868	38,914	1,046	2.8%
賃貸資産	4	26,414	27,011	597	2.3%
賃貸資産前渡金	5	1,253	1,147	-106	-8.4%
その他の営業資産	6	2,739	2,692	-47	-1.7%
投資有価証券	7	4,514	5,037	523	11.6%
その他	8	2,948	3,027	79	2.7%
負債合計	9	56,860	58,509	1,649	2.9%
流動負債	10	18,811	23,452	4,642	24.7%
固定負債	11	38,049	35,057	-2,993	-7.9%
純資産合計	12	11,769	12,050	281	2.4%
自己資本	13	10,296	10,578	282	2.7%
非支配株主持分等	14	1,473	1,472	-1	-0.1%

主な増減要因

■ 固定資産等

賃貸資産

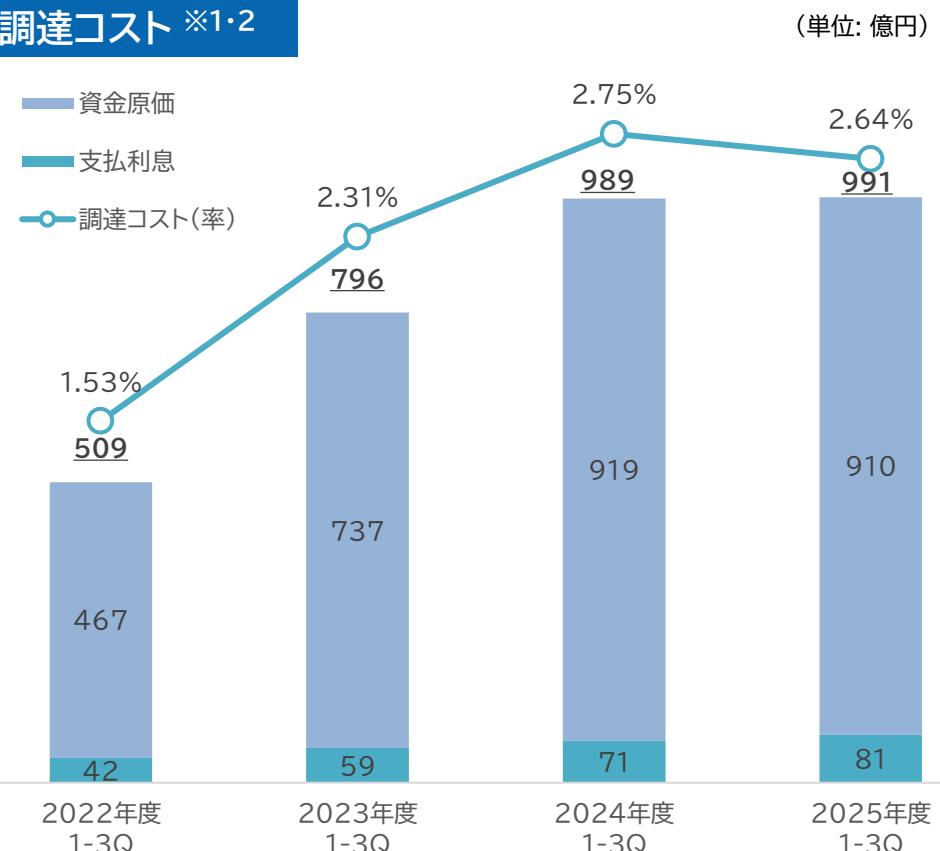
スペシャルティ事業分野における航空機事業を主因に増加

有利子負債の状況

有利子負債残高

	項番	2024年3月末	2025年3月末	2025年12月末	(単位:億円)	
					前期末比	増減率
有利子負債	1	47,490	49,126	50,966	1,840	3.7%
円貨	2	25,742	26,629	27,422	794	3.0%
外貨	3	21,748	22,497	23,543	1,046	4.7%
(外貨比率)	4	45.8%	45.8%	46.2%	0.4 pt	
コマーシャル・リース	5	3,436	2,106	2,943	837	39.8%
円貨	6	2,287	2,106	2,601	495	23.5%
外貨	7	1,149	-	342	342	-
社債	8	12,194	12,476	12,741	266	2.1%
円貨	9	3,726	4,226	3,436	-790	-18.7%
外貨	10	8,468	8,250	9,306	1,056	12.8%
債権流動化	11	153	145	133	-11	-7.9%
借入金	12	31,707	34,400	35,148	748	2.2%
円貨	13	19,576	20,153	21,253	1,100	5.5%
外貨	14	12,131	14,247	13,895	-352	-2.5%
直接調達比率	15	33.2%	30.0%	31.0%	1.0 pt	
長期調達比率	16	83.9%	88.2%	86.2%	-2.0 pt	

調達コスト ※1・2



※1 資金調達に要する費用等のうち、営業取引に係る費用は、営業費用として資金原価に計上し、営業取引以外に係る費用については、営業外費用の支払利息に計上しております。

※2 調達コスト(率) = 調達コスト(資金原価 + 支払利息) ÷ { (前期末有利子負債残高 + 当期末有利子負債残高) ÷ 2 }

(年度調達コストの推移)

(単位: 億円)

項番	2023年度 実績	2024年度 実績	前年比		増減率
			前期比	増減率	
資金原価	21	1,019	1,236	216	21.2%
支払利息	22	79	97	18	23.3%
調達コスト (資金原価+支払利息)	23	1,098	1,333	235	21.4%
調達コスト(率)	24	2.37%	2.76%	0.39 pt	

(注意事項)

本資料には、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した将来予測数値が含まれていますが、実際の業績は様々な要因により変動することがありますのでご留意ください。

お問い合わせ先



広報IR部

Tel : 03-5209-6710

HPアドレス : <https://www.tokyocentury.co.jp/jp/>