

リースから、新しいビジネスを



東京センチュリーリース株式会社

2013年3月期 決算説明会

2013年 5月 9日開催

お問合せ先

広報IR室長 松原 健志

TEL : 03-5209-6710 FAX : 03-5296-0221

本資料には現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した将来予測数値が含まれますが、実際の業績は様々な要因により変動することがありますのでご留意下さい。

目次

1

会社概要	2
主要な国内外関係会社	3
ネットワーク	4
2012 年度のトピックス	5

1. 財務ハイライトについて

財務ハイライト	7
経常利益の推移	8

2. 全体の業況について

契約実行高の推移	10
営業資産残高の推移	11

3. 事業活動の状況について

損益の状況	13
セグメント別売上収益	14
事業別の業況推移	15
資金調達の状況	16
貸倒費用の状況	17
会社別の財務ハイライト	18

① リース・割賦事業の状況	19
情報機器リース	20

② ファイナンス事業の状況	21
ファイナンス資産の内訳	22
成長期待分野への取り組み	23

③ 海外事業	24
--------------	----

④ オート事業	25
---------------	----

4. 業績予想と株主還元について

2014 年 3 月期 連結業績予想	27
株主還元	28

5. 第二次中期経営計画 (2014 年 3 月期～2016 年 3 月期)

第一次中期経営計画の振り返り	30
第二次中期経営計画	31
オート事業の強化	32

Appendix

損益計算書	34
貸借対照表	35
株式の状況／格付情報	36

会社概要

2

会社名	東京センチュリーリース株式会社（略称：TC-Lease）
株式コード	8439
上場市場	東京証券取引所 市場第一部
合併日	2009年(平成21年) 4月 1日
資本金	342億31百万円
連結従業員数	1,676人
主要株主	みずほグループ 35.2% 伊藤忠商事 25.0%
発行株式総数	106,624,620 株
時価総額	2,666億円

（2013年3月末現在）

主要な国内外関係会社

3

国内	主な業務内容	当社	出資比率
東京オートリース(株) (TALC)	オートリース	100%	
日本カーソリューションズ(株) (NCS)		50%	日本電信電話:50%
(株)オリコオートリース		50%	オリエンコーポレーション:50%
ニッポンレンタカーサービス(株)	レンタカー	20%	他:80%
富士通リース(株)	情報機器リース	80%	富士通:20%
(株)IHIファイナンスサポート	リース・ファイナンス	66.5%	IHI:33.5%
エス・ディー・エル(株)	リース	90%	資生堂:10%
TCIファイナンス(株)	ファイナンス	60%	伊藤忠商事:40%
(株)アイテックリース	リース	85% *	NHKグループ:15%
TCプロパティソリューションズ(株)	不動産管理	100%	
(株)TRY	情報機器再生	100%	
TCエージェンシー(株)	損害保険代理店	100%	

* 議決権比率

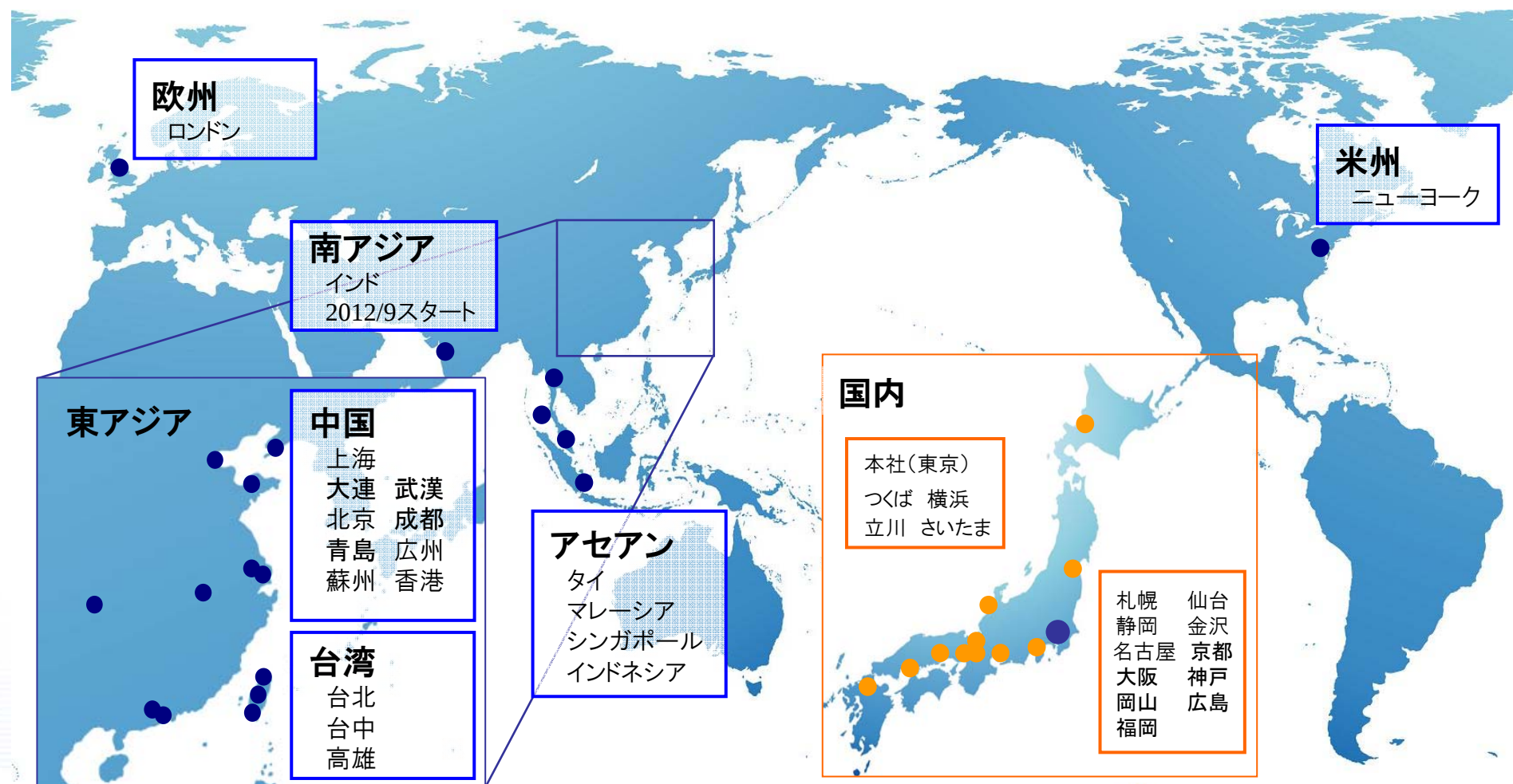
海外(アジア)	地域	当社	出資比率
東瑞盛世利融資租賃有限公司	中国本土8拠点	80%	伊藤忠グループ:20%
CENTURY TOKYO CAPITAL (MALAYSIA) SDN. BHD.	マレーシア	100% *	
CENTURY TOKYO LEASING (SINGAPORE) PTE. LTD.	シンガポール	100%	
PT. CENTURY TOKYO LEASING INDONESIA	インドネシア	85%	伊藤忠グループ:15%
統一東京股份有限公司	台湾	49%	統一企業股份有限公司:51%
TISCO TOKYO LEASING CO., LTD.	タイ	49%	TISCO FINANCIAL GROUP:49%

* 議決権比率

ネットワーク

4

国内16拠点、海外19拠点（9カ国・地域）のネットワーク



2012年度のトピックス

5

1 契約実行高、営業資産残高は好調に推移

2 営業利益・経常利益・当期利益は過去最高更新

3 年間配当は4円増額し連続増配継続

ニッポンレンタカーサービスの
連結子会社化を発表

NTTとTALC・NCS合併を
基本合意

格付1ノッチUP
JCR:A ⇒ A+(安定的)
R&I:A- ⇒ A (安定的)

GA Telesisへ資本参加

印タタ・グループ内にジャパン・デスク開設

成都分公司を開設し、中国本土8拠点体制確立

京セラと発電事業会社を設立

米CSIリーシング社と提携

印タタ・グループとリース事業に関する覚書締結

ジェットスター・ジャパンへ資本参加

2012年

4月

3

リースから、新しいビジネスを



財務ハイライトについて

財務ハイライト(連結)

7

- 営業利益、経常利益が4期連続で過去最高を更新
- 営業資産も大きく伸張

単位：億円

	2012/3期	2013/3期	前期比 増減額	前期比 増減率
売上高	7,163.4	6,911.3	-252.1	-3.5%
(契約実行高)	10,726.8	11,787.8	1,061.0	9.9%
営業利益	418.8	419.7	1.0	0.2%
経常利益	462.5	462.9	0.4	0.1%
当期純利益	261.9	289.3	27.4	10.5%

2013/3期 期初予想 (2012/5.8公表)	達成率
7,000.0	98.7%
420.0	99.9%
465.0	99.6%
270.0	107.2%

	2012/3末	2013/3末	前期末比 増減額	前期末比 増減率
総資産	22,603.9	24,658.2	2,054.3	9.1%
(うち現預金)	435.6	562.5	126.9	29.1%
営業資産	21,432.2	22,765.7	1,333.6	6.2%
純資産	2,012.7	2,336.7	324.0	16.1%
自己資本比率	8.4%	9.0%	0.6pt	—
ROA	2.1%	2.0%	-0.1pt	—
ROE	14.5%	14.0%	-0.5pt	—

営業資産増減内訳

	2012/3 末	2013/3 末	増減額	増減率
リース	13,758	14,739	981	7.1%
割賦	1,880	2,016	136	7.2%
ファイナンス	5,307	5,559	253	4.8%
計	20,944	22,314	1,370	6.5%
営業保証	488	452	-36	-7.4%
合計	21,432	22,766	1,334	6.2%

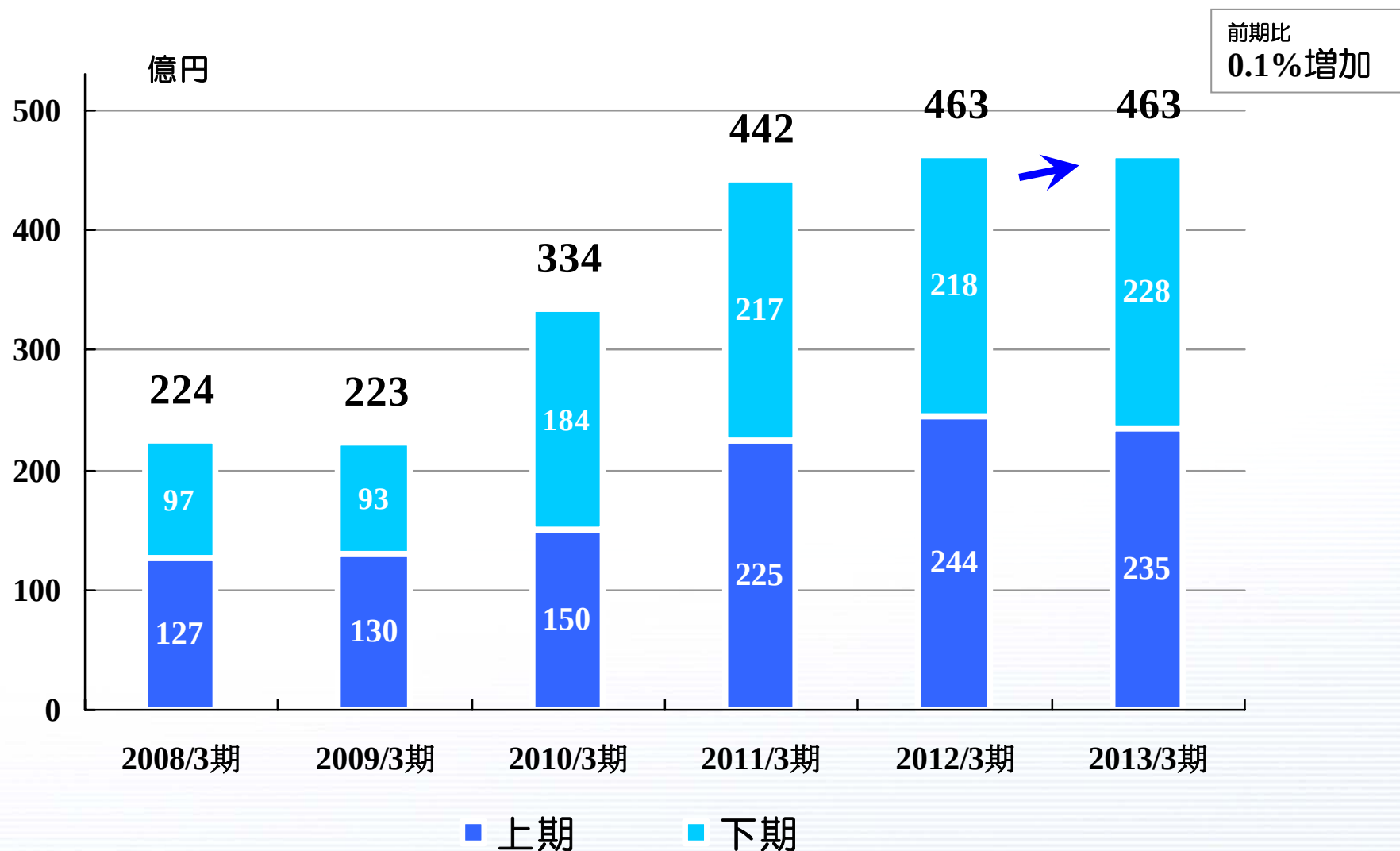
※ ROA：総資産経常利益率、ROE：自己資本当期純利益率

※ 営業資産には営業保証を含みます。

経常利益の推移(連結)

8

*08/3期・09/3期は旧CLSと旧TLCの単純合算値



リースから、新しいビジネスを



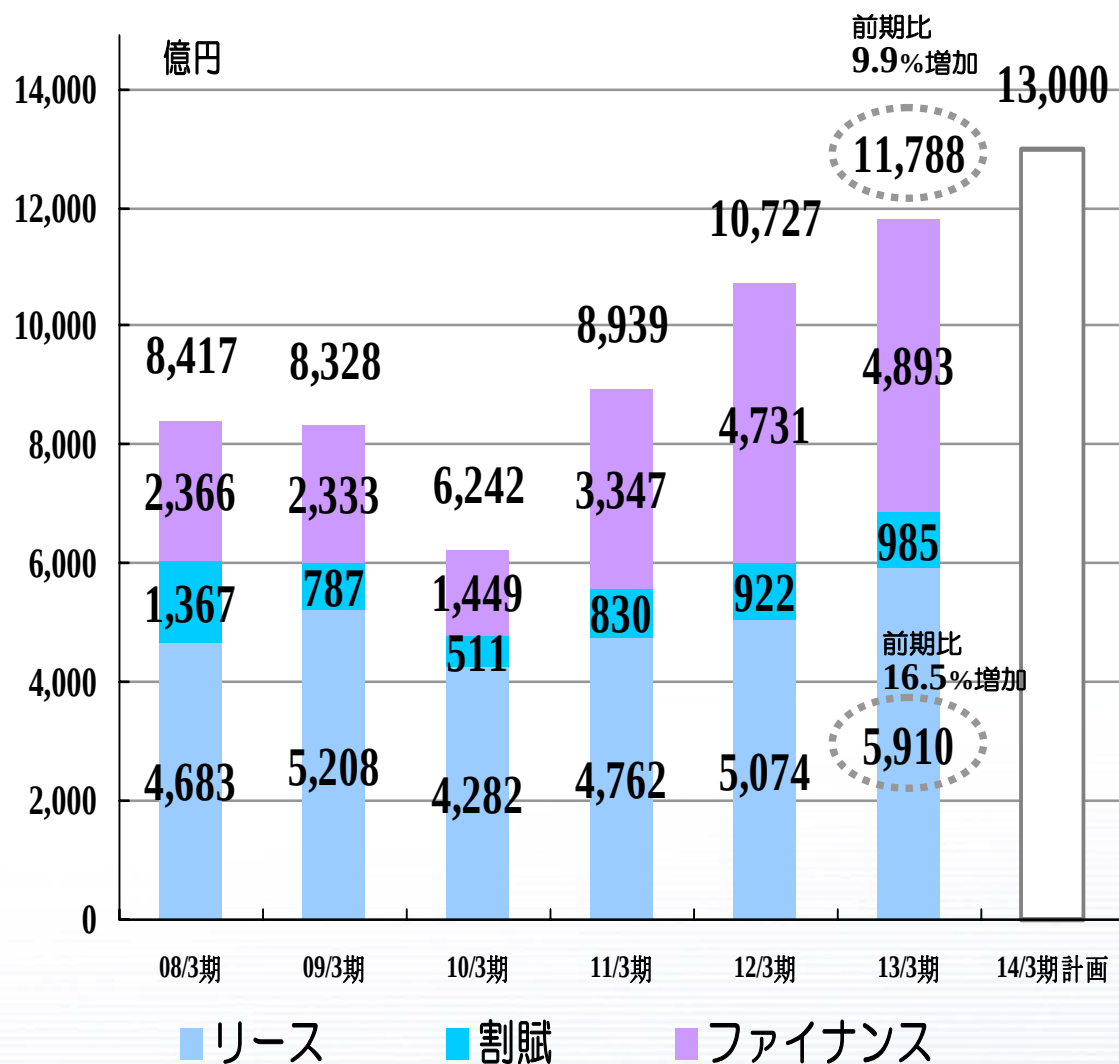
全体の業況について

契約実行高の推移(連結)

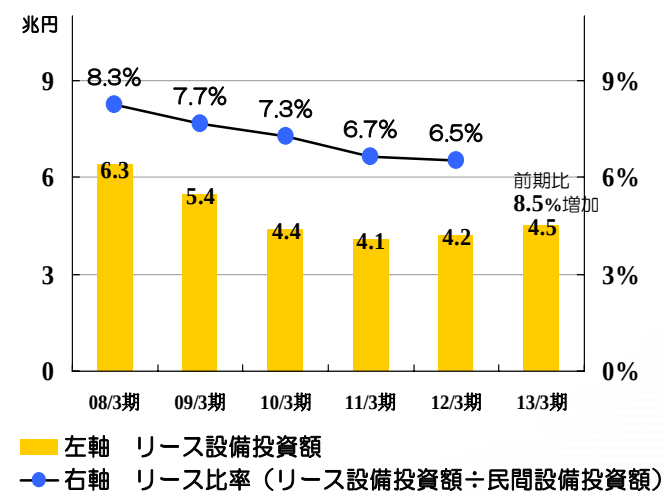
10

*08/3期・09/3期は旧CLSと旧TLCの単純合算値

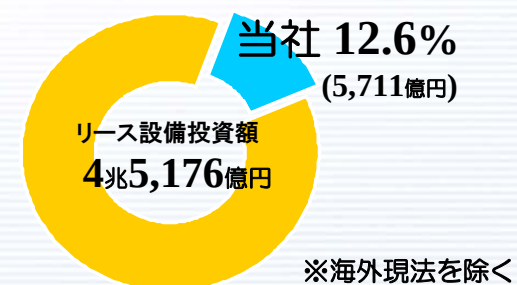
出所：リース事業協会（13年3月期は4月23日発表の累計統計）



リース設備投資額



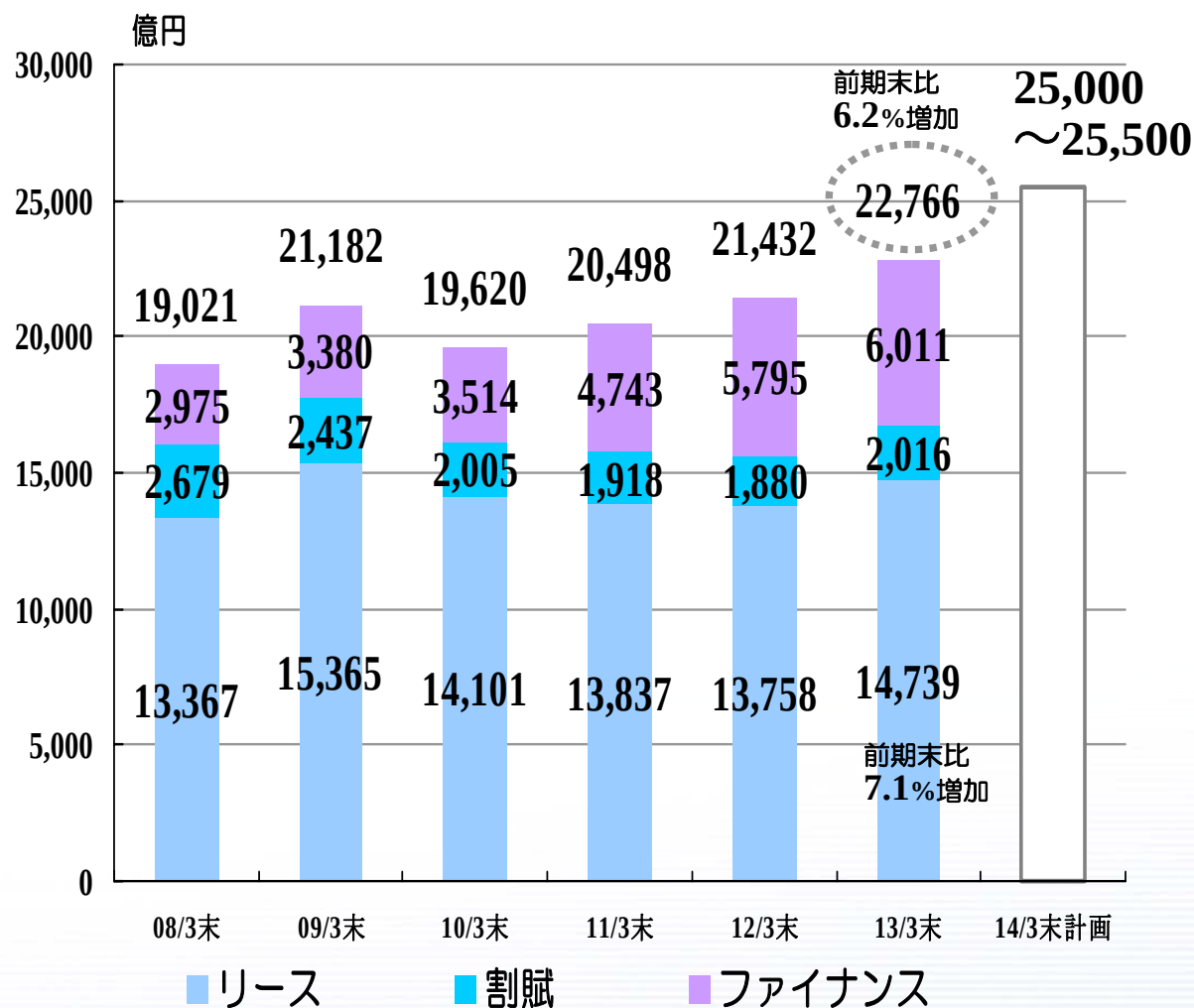
リース契約実行高マーケットシェア (2013年3月期)



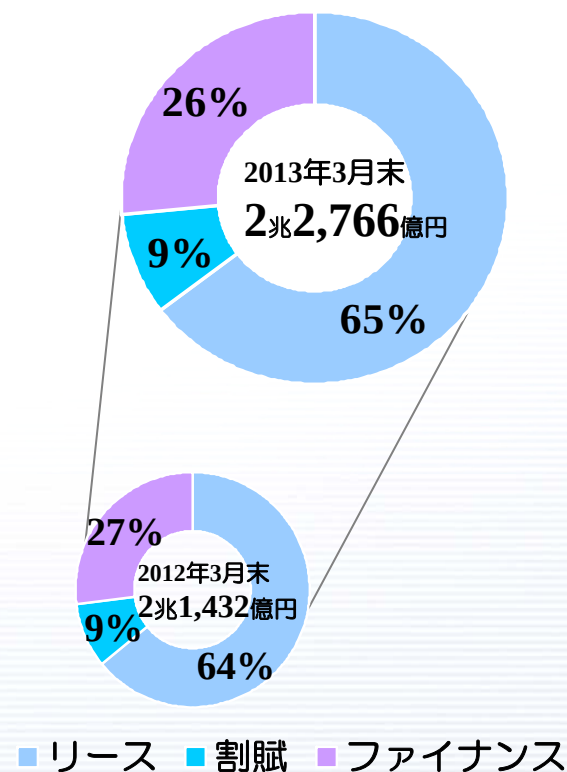
営業資産残高の推移(連結)

11

*08/3末・09/3末は旧CLSと旧TLCの単純合算値



営業資産残高の構成比(連結)



※ ファイナンスの営業資産には営業保証を含みます。

リースから、新しいビジネスを



事業活動の状況について

損益の状況(連結)

13

単位：億円

	項番	2012/3期	2013/3期	前期比	
				増減額	増減率
売上高	1	7,163.4	6,911.3	-252.1	-3.5%
売上原価	2	6,436.8	6,202.5	-234.4	-3.6%
うち資金原価	3	115.6	98.6	-16.9	-14.7%
売上総利益	4	726.6	708.8	-17.7	-2.4%
販売費及び一般管理費	5	307.8	289.1	-18.7	-6.1%
うち貸倒費用	6	0.1	-9.3	-9.4	—
営業利益	7	418.8	419.7	1.0	0.2%
営業外損益	8	43.7	43.2	-0.6	-1.3%
経常利益	9	462.5	462.9	0.4	0.1%
特別損益	10	-21.7	-1.0	20.7	—
税金等調整前当期純利益	11	440.8	461.9	21.1	4.8%
当期純利益	12	261.9	289.3	27.4	10.5%

セグメント別売上収益(連結)

14

*決算短信ベースで記載しております

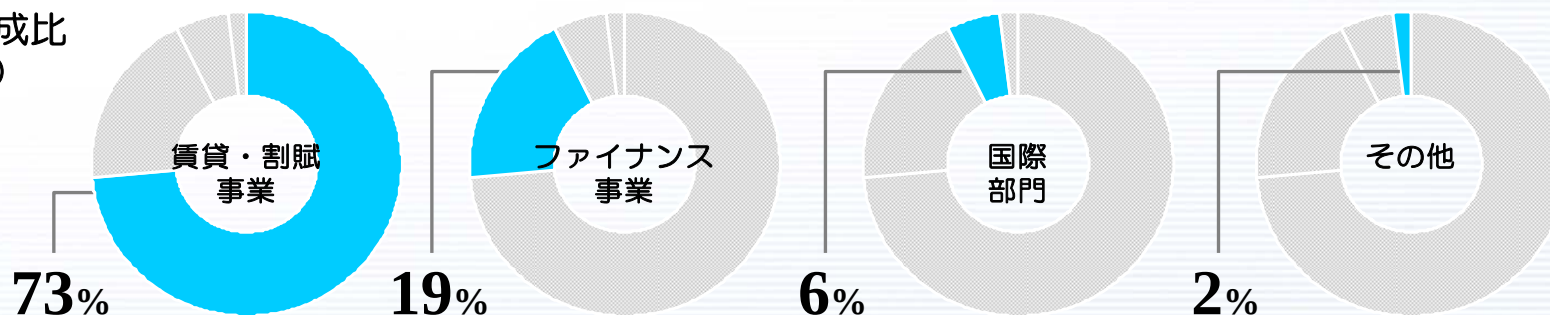
		2012/3期			2013/3期			前期比増減額		
		売上高	売上原価	売上収益	売上高	売上原価	売上収益	売上高	売上原価	売上収益
賃貸事業		6,037.7	5,386.9	650.8	5,846.4	5,253.7	592.6	-191.3	-133.2	-58.1
割賦販売事業		889.6	841.6	48.0	819.0	772.7	46.3	-70.6	-68.9	-1.7
賃貸・割賦事業		6,927.2	6,228.5	698.8	6,665.3	6,026.4	639.0	-261.9	-202.1	-59.8
（うち国際部門）		355.9	302.4	53.4	371.0	308.6	62.4	15.1	6.1	9.0
ファイナンス事業		140.3	11.5	128.8	169.3	17.1	152.3	29.0	5.6	23.5
報告セグメント計		7,067.5	6,240.0	827.6	6,834.7	6,043.4	791.2	-232.8	-196.5	-36.3
その他		95.9	81.3	14.6	76.6	60.4	16.2	-19.3	-20.9	1.6
合計		7,163.4	6,321.3	842.2	6,911.3	6,103.8	807.5	-252.1	-217.5	-34.7

※ 国際部門は、海外連結子会社、国際ベンダー取引及び延払い貿易取引の合計値。

当社は「賃貸・割賦事業」及び「ファイナンス事業」を報告セグメントとしています。

- ・「賃貸・割賦事業」は、情報・事務用機器、産業工作機械、商業サービス用機器等の賃貸業務（賃貸取引の満了・中途解約に伴う物件販売等を含む）及び割賦販売業務を行っています。
- ・「ファイナンス事業」は、金銭の貸付業務、営業投資目的の有価証券及び匿名組合等への出資等の投資業務等を行っています。
- ・「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、売買取引及び手数料取引等です。

売上収益の構成比
(2013/3期)

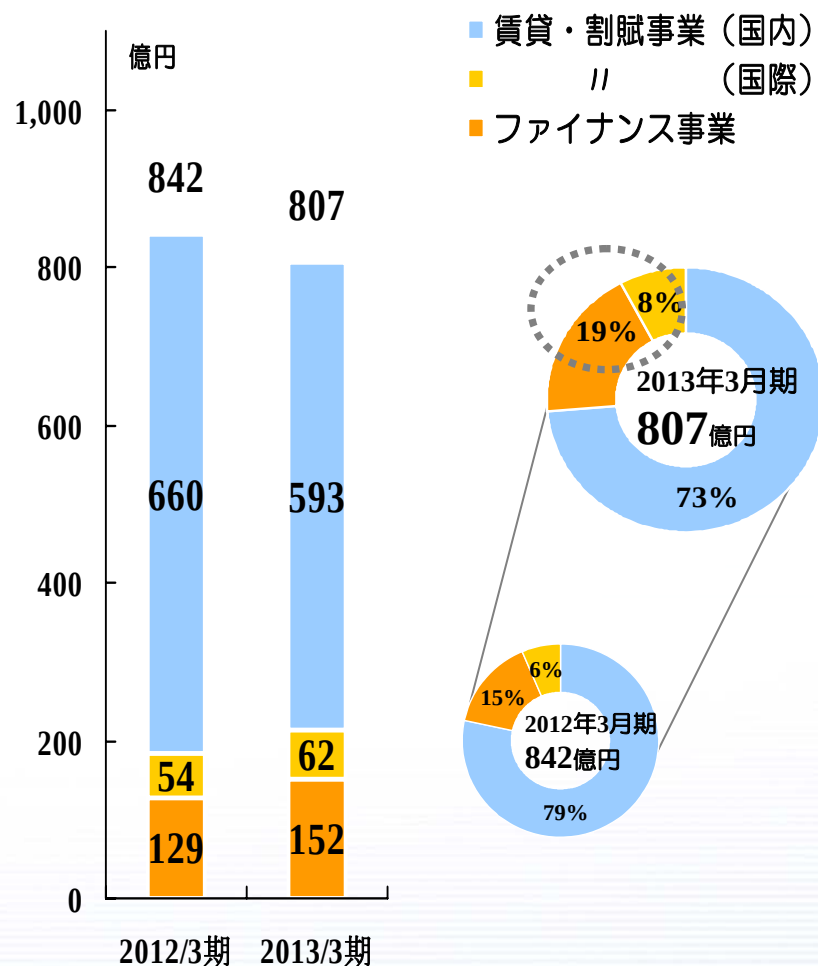


事業別の業況推移(連結)

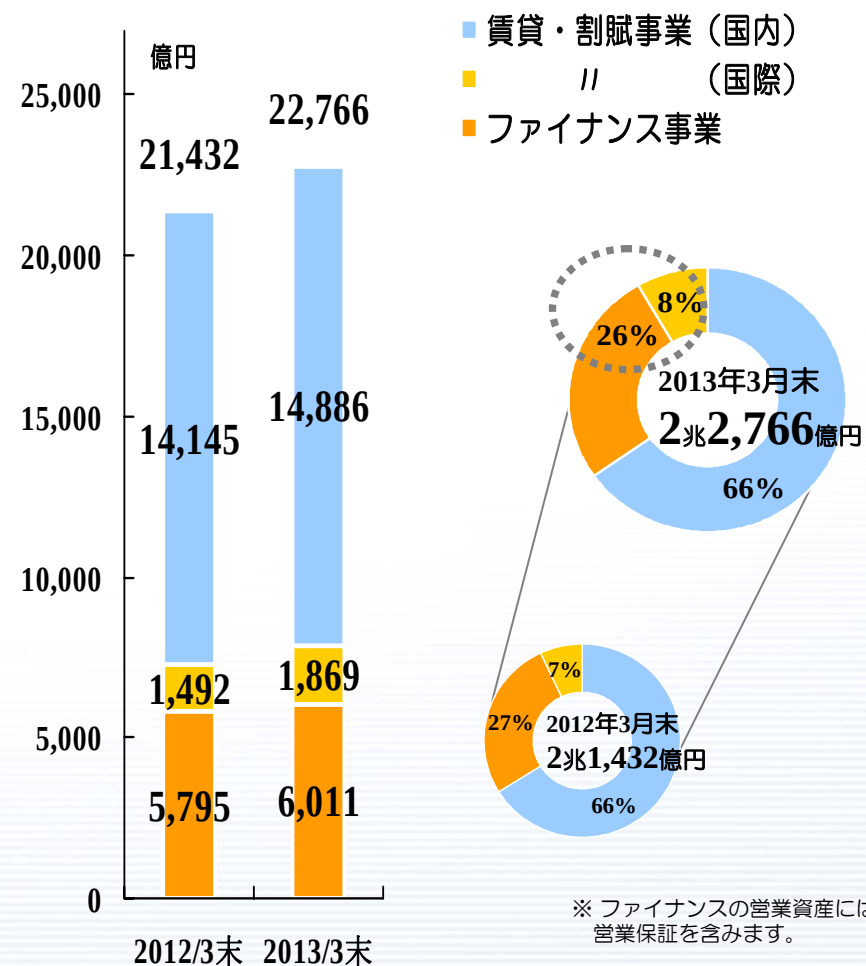
15

*決算短信ベースで記載しております

売上収益



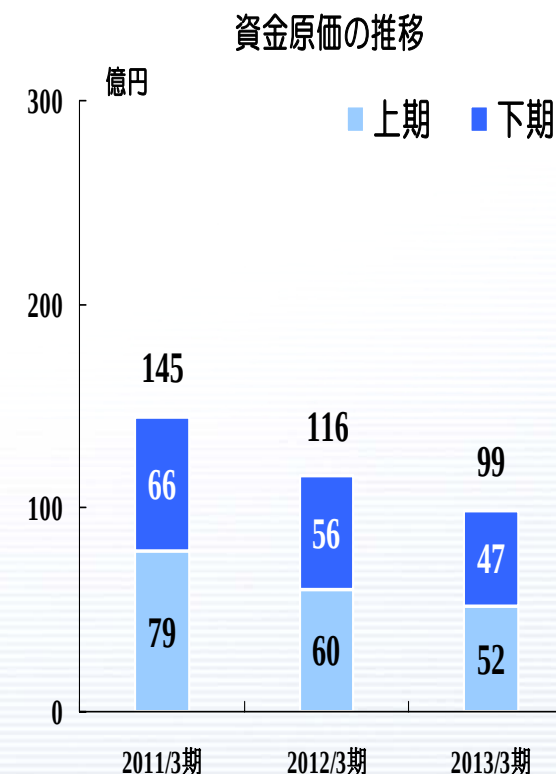
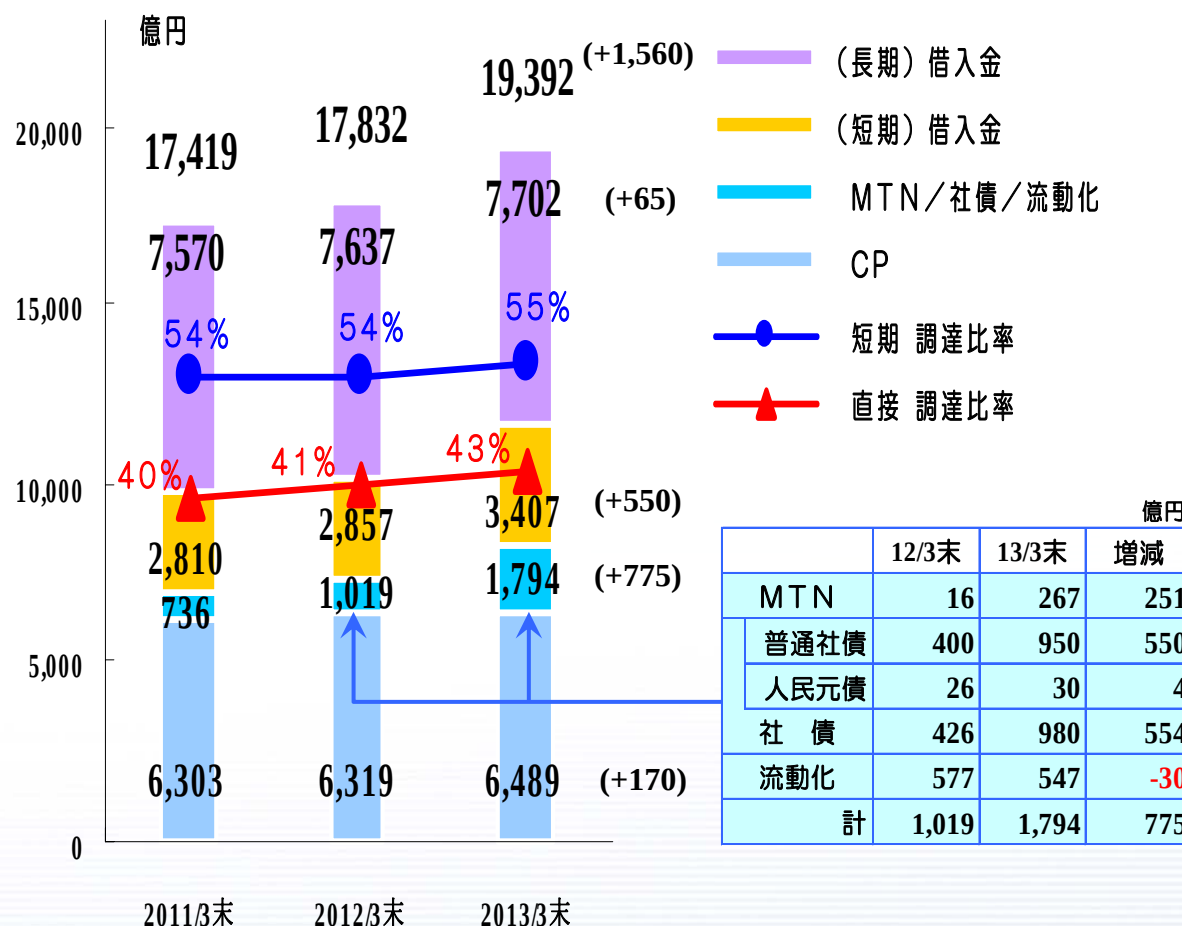
営業資産残高



資金調達の状況(連結)

16

■ 資金原価 2012/3期 : 115.6億円 ⇒ 2013/3期 : 98.6億円 (△17.0億円)

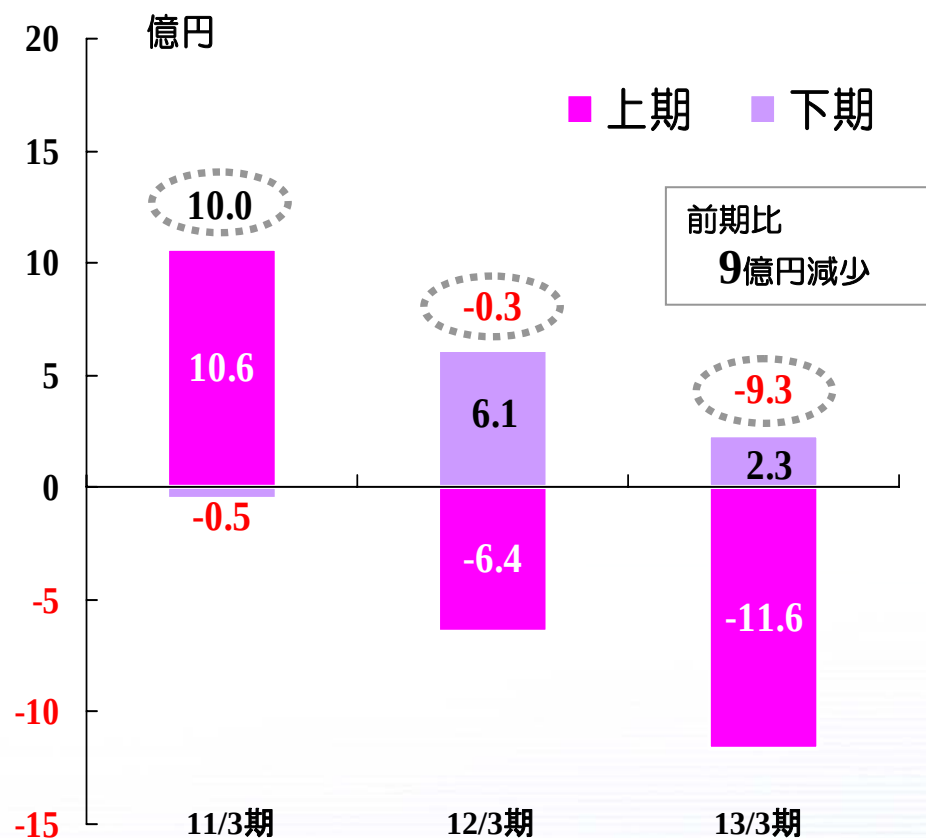


貸倒費用の状況(連結)

17

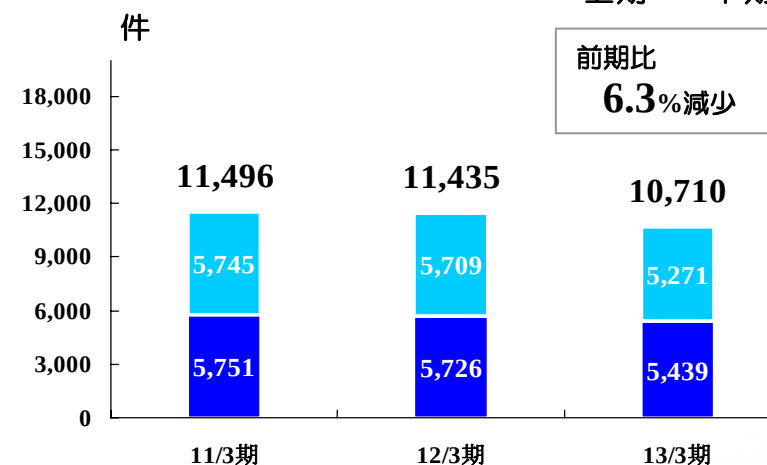
出所：帝国データバンク

貸倒費用（処理額）

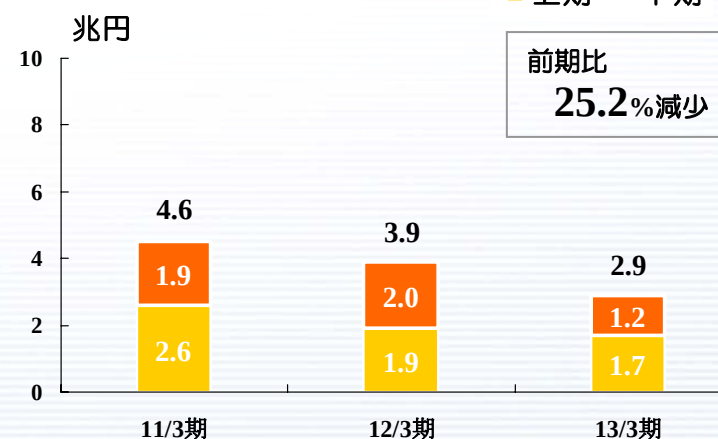


* 数値は売上原価計上分を含む貸倒費用。なお、11/3期は特別損失に計上した震災関連423百万円を除く。

全国の倒産件数（法的整理）



全国の負債総額（上記倒産分）



会社別の財務ハイライト

18

単位：億円

2013/3期 * 増減額は対前期比	TC-Lease		東京 オートリース		富士通リース		その他子会社等 (含連結修正)		連結計	
		増減額	注1	増減額		増減額		増減額		増減額
売上高	4,785	-177	400	-91	1,141	-31	585	46	6,911	-252
営業利益	336	0	14	-6	28	-8	42	15	420	1
経常利益	352	-1	14	-6	29	-8	68	16	463	0
当期純利益	219	24	9	-3	18	-3	44	9	289	27
2013/3末 * 増減額は対前期末比										
営業資産	16,342	835	608	29	2,839	69	2,977	401	22,766	1,334

※ 営業資産には営業保証を含みます。

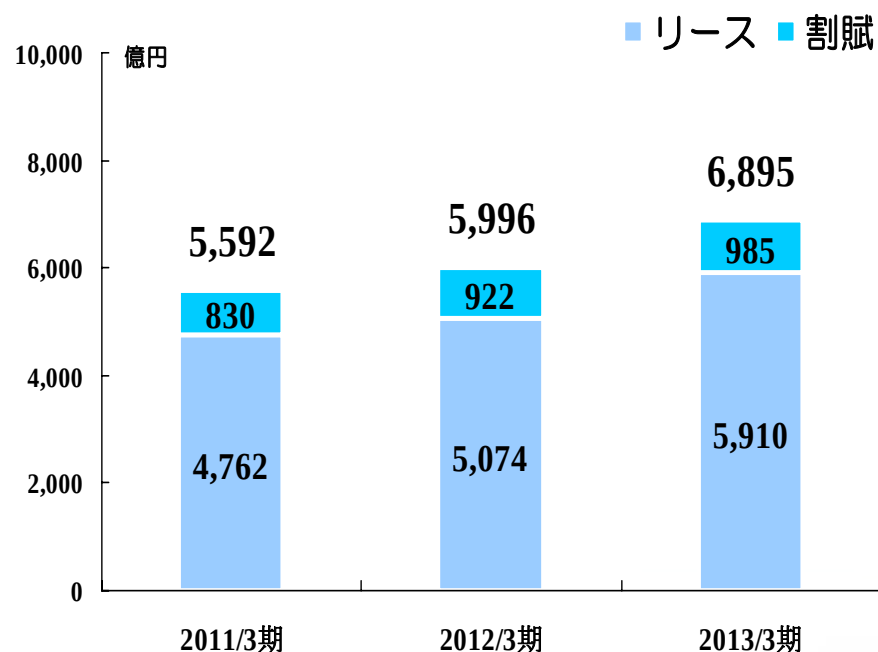
注1：東京オートリースの2012/3期は15ヶ月変則決算

① リース・割賦事業の状況(連結)

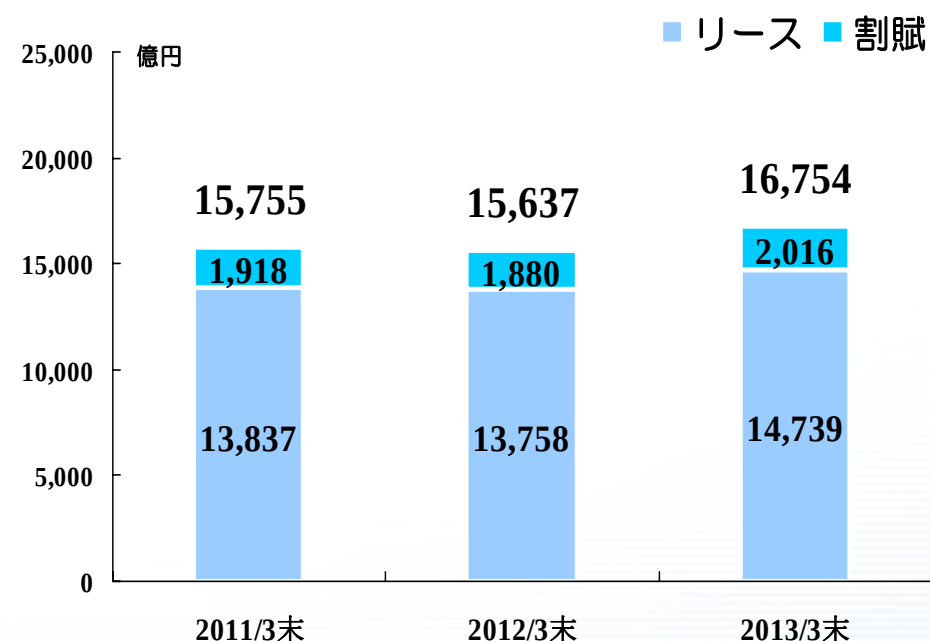
19

*決算短信ベースで記載しております

契約実行高



営業資産残高



単位：億円

	2011/3期	2012/3期	2013/3期	前期比 増減額	前期比 増減率
リース	4,762	5,074	5,910	836	16.5%
割賦	830	922	985	63	6.8%
計	5,592	5,996	6,895	899	15.0%

単位：億円

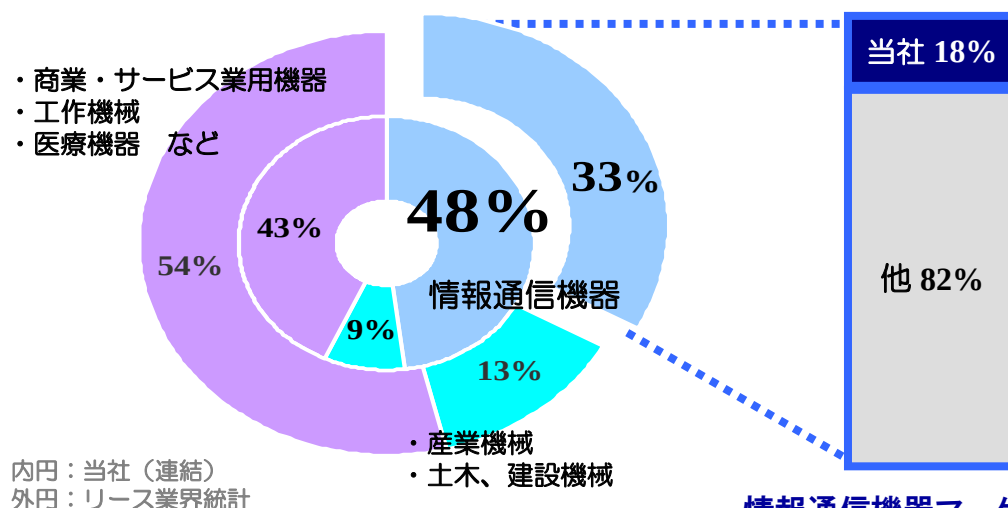
	2011/3末	2012/3末	2013/3末	前期末比 増減額	前期末比 増減率
リース	13,837	13,758	14,739	981	7.1%
割賦	1,918	1,880	2,016	136	7.2%
計	15,755	15,637	16,754	1,117	7.1%

情報機器リース(連結)

20

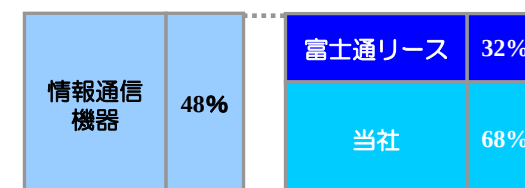
出所：リース事業協会

機種別リース契約実行高（2013年3月期、国内契約）



情報通信機器マーケットシェア

■ 情報通信機器リースの会社別構成比
2013年3月期 リース契約実行高（連結）



リース統計（リース事業協会発表：設備投資額ベース）

	情報通信	事務用	産業・工作	土木建設	輸送用	医療機器	商業・サービス	その他	計
2013/3期	15,008	4,042	5,775	1,633	5,896	2,595	5,978	4,249	45,176
構成比	33%	9%	13%	4%	13%	6%	13%	9%	100%
前期比伸び率	1.2%	6.5%	2.1%	16.5%	25.5%	6.8%	6.0%	33.6%	8.5%

単位：億円

当社グループ（海外現法除く）

	情報通信	事務用	産業・工作	土木建設	輸送用	医療機器	商業・サービス	その他	計
2013/3期	2,725	160	486	116	1,008	156	446	614	5,711
構成比	48%	3%	9%	2%	18%	3%	8%	11%	100%
前期比伸び率	0.1%	-10.9%	11.8%	12.0%	49.5%	24.7%	10.9%	185.3%	17.6%

単位：億円

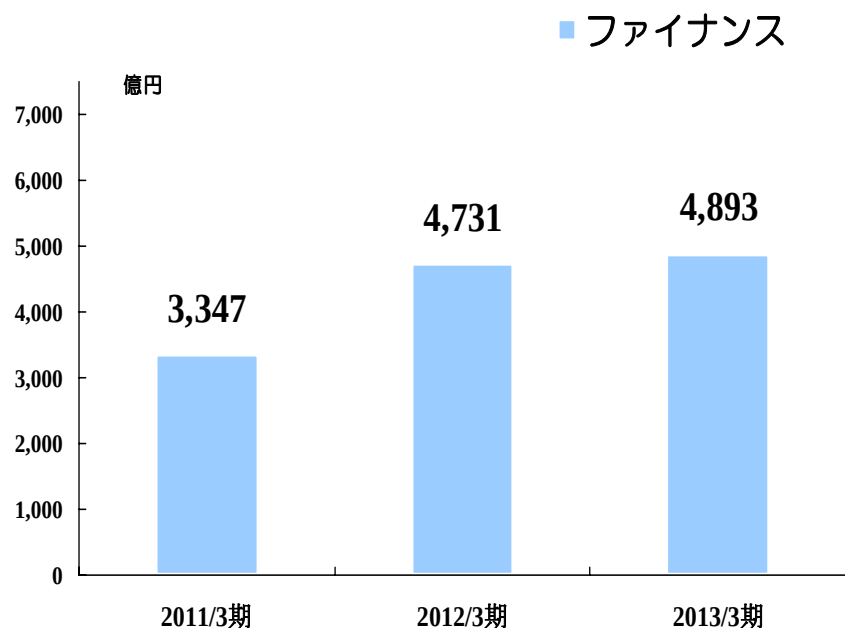
海外現法	連結計
199	5,910
-7.9%	16.5%

② ファイナンス事業の状況(連結)

21

*決算短信ベースで記載しております

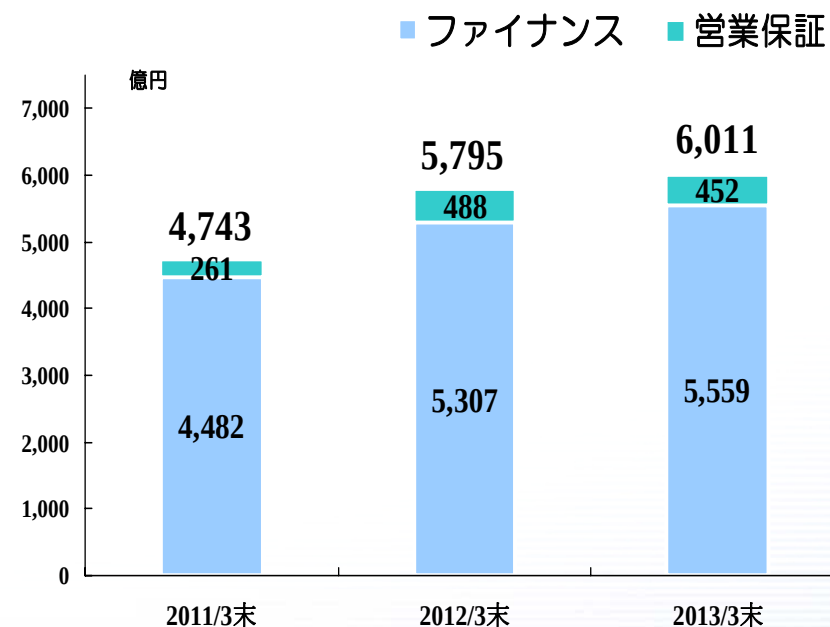
契約実行高



単位：億円

	2011/3期	2012/3期	2013/3期	前期比 増減額	前期比 増減率
ファイナンス	3,347	4,731	4,893	162	3.4%

営業資産残高



単位：億円

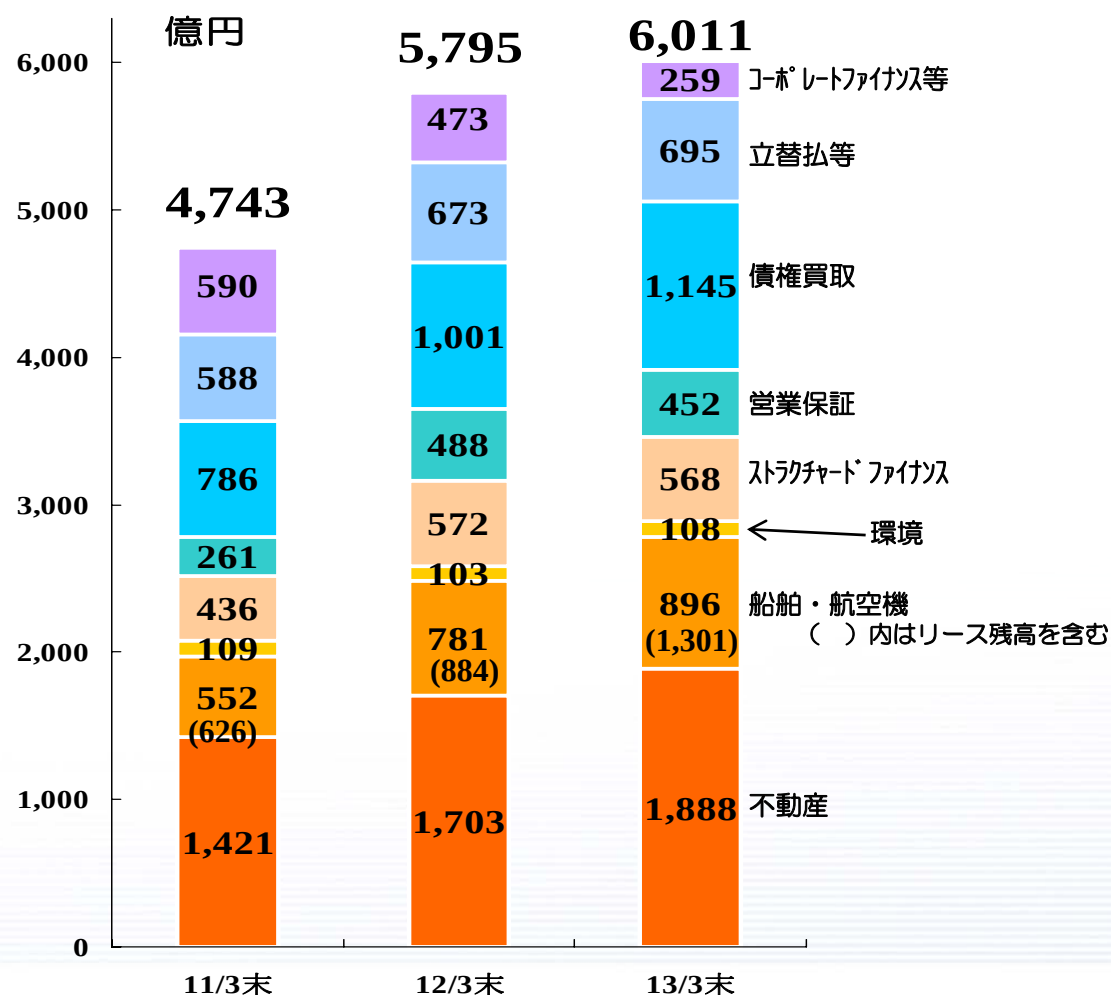
	2011/3末	2012/3末	2013/3末	前期末比 増減額	前期末比 増減率
ファイナンス	4,482	5,307	5,559	253	4.8%
営業保証	261	488	452	-36	-7.4%
合計	4,743	5,795	6,011	217	3.7%

ファイナンス資産の内訳(連結)

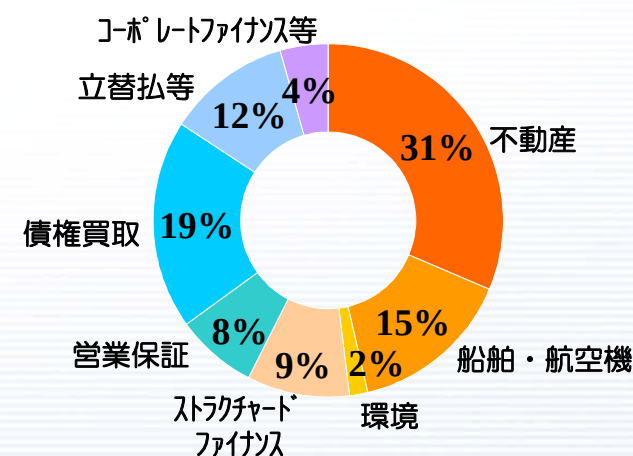
22

*決算短信ベースで記載しております

営業資産残高



2013/3末の構成比



成長期待分野への取り組み

23

*ファイナンス部門の営業資産（単体）

航空機分野

航空機のライフサイクル・マネジメントを実現

～新造機のリース・ファイナンスから退役機の解体・部品販売まで

※ LCC ジェットスター・ジャパンへ出資

※ 米大手航空パーツ会社 GA Telesis社へ出資

環境・エネルギー分野

再生可能エネルギーの活用と普及促進に貢献

※ 太田市・秋田市メガソーラー事業へ参画

※ 京セラと合同会社を設立し売電事業を開始

※ 洋上風力発電ファイナンスへ進出

（洋上風力発電機設置船に係るファイナンス）

不動産分野

優良企業とのパートナーシップ強化による

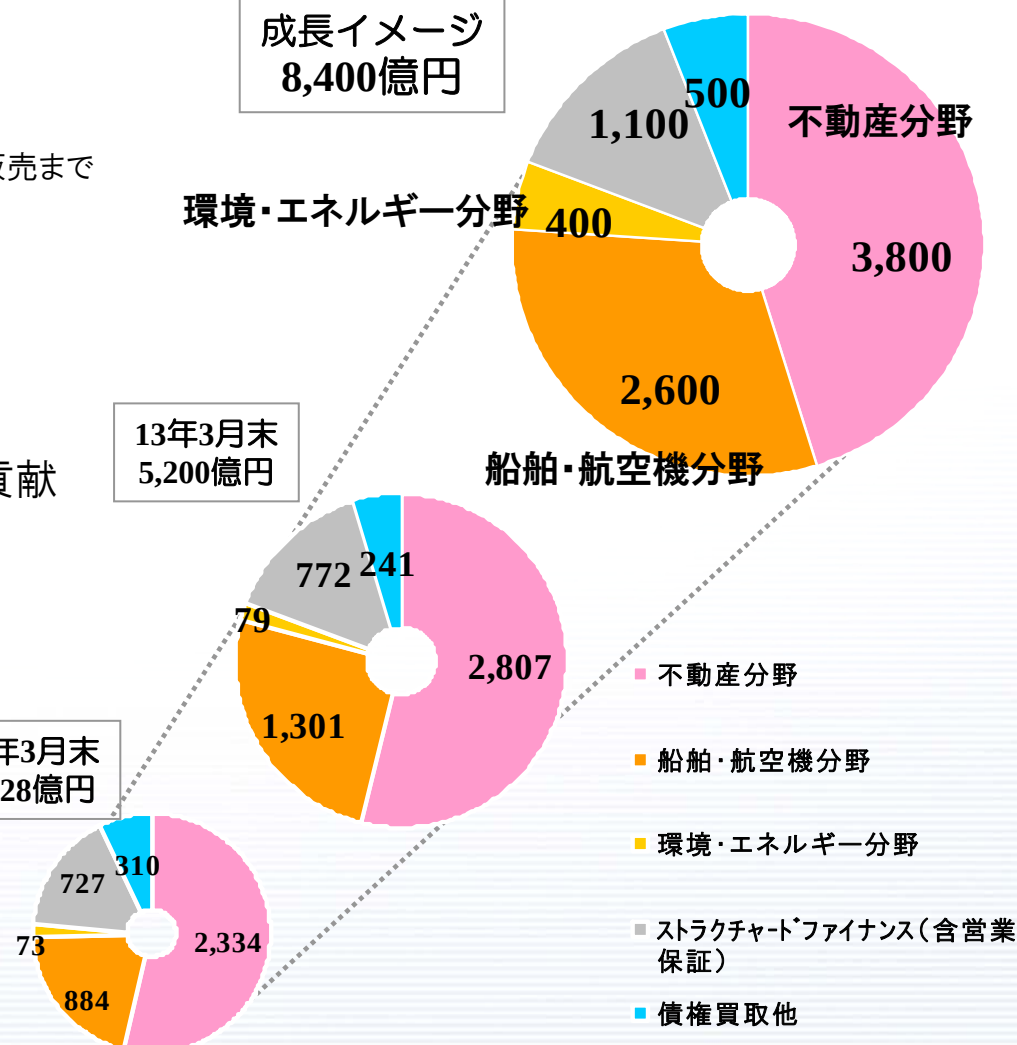
良質な資産の積上げ（不動産リースを含む）

成長イメージ
8,400億円

環境・エネルギー分野

13年3月末
5,200億円

12年3月末
4,328億円

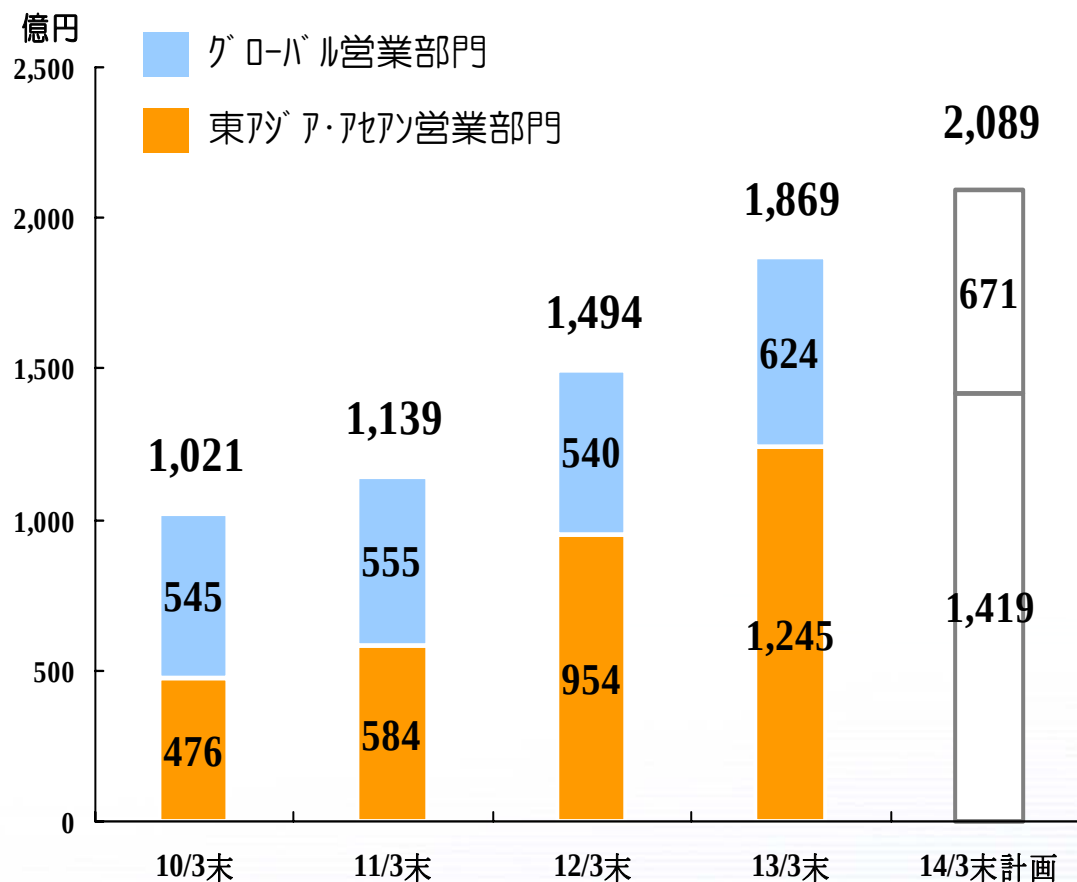


③ 海外事業

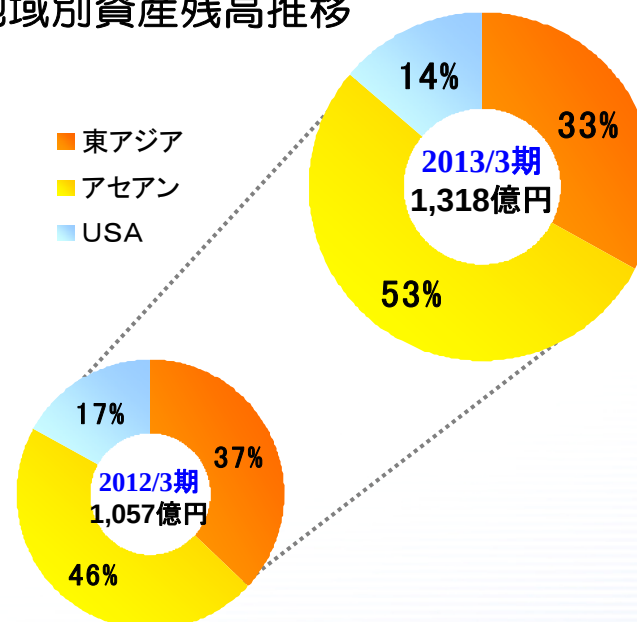
24



資産残高推移



地域別資産残高推移



単位: 億円

東アジア(中国・台湾)

	12/3末	13/3末	増減率
経常利益	9.0	8.1	-10%
	12/3末	13/3末	増減率
総資産	390	432	11%

アセアン(タイ・マレーシア・シンガポール・インドネシア)

	12/3末	13/3末	増減率
経常利益	7.3	7.4	1%
	12/3末	13/3末	増減率
総資産	487	704	45%

※ 海外現地法人は休眠会社を除く各社の総資産合計

※ 船舶・航空機案件は除く

④ オート事業

25

業況

経常利益

百万円

事業内容	会社名	12/3期	13/3期	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
法人向け	【連結会社】 東京オートリース 注	1,978	1,389	-589	-30%
	【持分会社】 日本カーソリューションズ(連)	6,140	6,276	136	2%
	(持分利益)	1,604	1,816	212	13%
個人向け	【連結会社】 オリコオートリース 注	744	751	7	1%
レンタカー	【持分会社】 ニッポンレンタカーサービス	1,263	1,225	-38	-3%
	(持分利益)	135	143	8	6%
国内計		10,125	9,641	-484	-5%
法人向け	【持分会社】 統一東京股份(台湾)	398	382	-16	-4%
	(持分利益)	168	159	-9	-6%
個人向け	【連結会社】 CENTURY TOKYO LEASING (シンガポール)	470	384	-86	-18%
海外計		868	766	-102	-12%
合計		10,993	10,407	-586	-5%

注1: 東京オートリース・オリコオートリースの2012/3期は15ヶ月変則決算

連結経常利益

百万円

(連結子会社の経常利益+持分会社の持分利益)	5,099	4,642	-457	-9%
------------------------	-------	-------	------	-----

管理台数(国内)

千台

	12/3末	13/3末	前期末比 増減額	前期末比 増減率
グループ合計	449	468	20	4%
うち個人向け	56	65	9	16%

東京センチュリーリース

(国内)

100%

東京オートリース (TALC)

業務提携

三井住友トラスト・パナソニックファイナンス
(SMTPFC)

50%

日本カーソリューションズ (NCS)

50%

オリコオートリース (OAL)

20%

ニッポンレンタカーサービス (NRS)

(海外)

100%

CENTURY TOKYO LEASING
(シンガポール)

49%

統一東京股份 (台湾)

リースから、新しいビジネスを



業績予想と株主還元について

2014年3月期 連結業績予想

27

単位：億円

	2013/3期	2014/3期予想		
			前期比 増減額	前期比 増減率
売上高	6,911	7,700	789	11.4%
営業利益	420	440	20	4.8%
経常利益	463	480	17	3.7%
当期純利益	289	300	11	3.7%

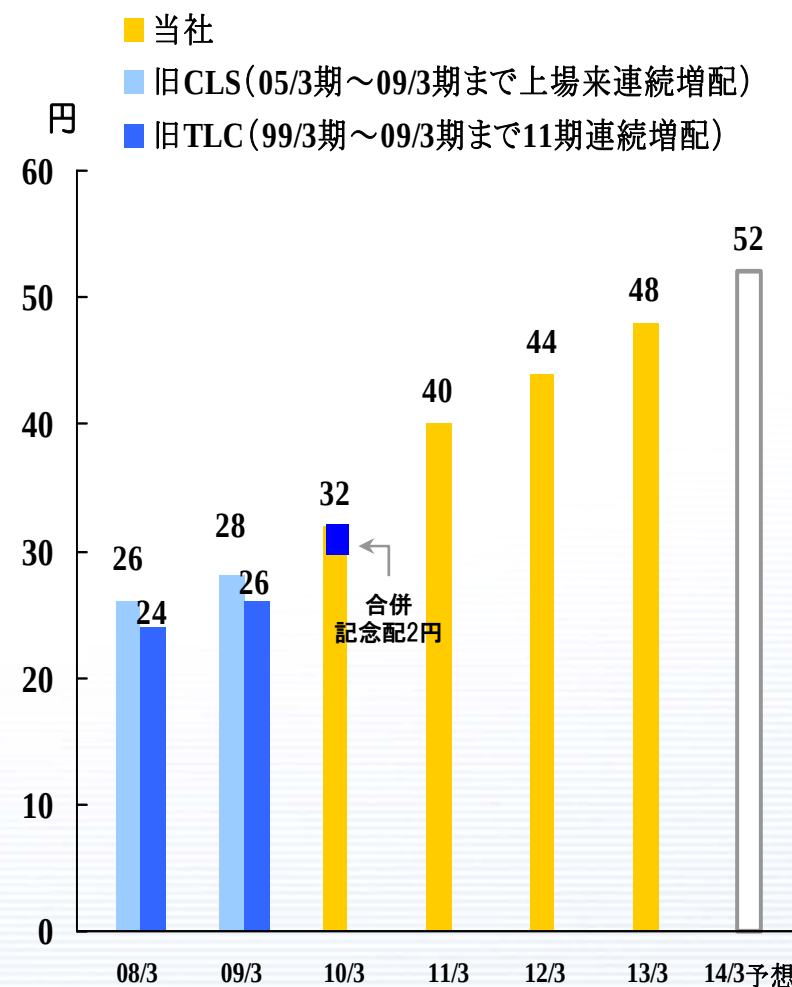
株主還元

28

配当金の推移

単位: 円

	2013/3期	2014/3期予想	
			前期比 増減額
一株当たり当期純利益	272.32	282.34	10.02
一株当たり配当金	48.0	52.0	4.00
中間配当金	24.0	26.0	2.00
期末配当金	24.0	26.0	2.00
配当性向	17.6%	18.4%	—



リースから、新しいビジネスを



第二次中期経営計画

(2014年3月期～2016年3月期)

第一次中期経営計画の振り返り

30

統合シナジーの最大化と
次なる成長ステージへの
変革シナリオ

最終年度目標

実績（2013年3月期）

連結経常利益 350 億円以上

463 億円 (+ 113 億円)
(目標比)

連結営業資産 2 兆円以上

2.2 兆円 (+ 2 千億円)

連結自己資本比率 8.5 %以上

9.0 % (+ 0.5 %)

“統合シナジーの最大化” を実現

◆重複分野の最適化

- 業界最速でのシステム統合完了
- 組織・拠点の統合
- 人事制度の一本化
- 審査体制の確立

◆「強み」の補完によるシナジー発揮

- 資金調達力の向上
- 海外展開および現法連携取引の拡大
- ITソリューションツールの強化

“次なる成長ステージへの変革シナリオ” を 着実に実行

◆ファイナンス分野がリース事業に並ぶ柱へ

- 優良な不動産資産の積上げ
- 船舶・航空機分野の拡大
- 環境エネルギー分野の取り組み強化

◆グローバル展開の加速

- 東アジア・アセアン地域における拠点拡充
- インドにおけるタタ・グループとの業務提携

◆リース事業の収益力強化

- 2年連続契約高目標をクリア
- 付加価値の高いサービス提供

【第二次中期経営計画】

(2014年3月期～2016年3月期)

真の総合ファイナンス・サービス企業を目指し、
更なる変革と持続的成長を実現する。

経営目標

	13年3月期 実績	第二次 中計目標
連結経常利益	463 億円	500 億円 以上
連結営業資産	2.2 兆円	2.6 兆円
連結自己資本比率	9.0 %	10.0 %

営業基盤の強化

- 1 リース事業の競争力強化
- 2 ファイナンス事業の強化
- 3 海外ビジネスの拡大
- 4 国内外における
オート事業の取り組み強化

オート事業の強化

32

日本カーリユージョンス(株)(NCS)と東京オートリース(株)(TALC)の合併

～ 詳細は2013年3月29日付けプレスリリースをご参照下さい ～

TALC (100%・連結)

NCS (50%・持分)

合併

存続会社

NCS (連結)

※2013年度中合併予定

【参考】国内オート各社営業資産残高

(2013年3月末)

(億円)

	営業資産残高
TALC	608
NCS	1,911
NRS	227
OAL	534
合 計	3,280

ニッポンレンタカーサービス(株)(NRS)の株式取得及び連結子会社化

～ 詳細は2013年5月8日付けプレスリリースをご参照下さい ～

NRS (20%・持分)

追加
取得

NRS (52.9%・連結)

※2014年3月期上期中予定

(株)オリコオートリース(OAL)の強化

※コアクラブ(代理店会)による個人マーケットの拡大

※営業性個人などノンフリートマーケットの攻略

※満了顧客のリピータ化促進

海外オート事業の拡大

Appendix

リースから、新しいビジネスを



損益計算書(連結)

34

(単位:百万円)

勘定科目	2012年3月期	2013年3月期	増 減	
			金額	増減率(%)
賃貸事業	603,767	584,636	△ 19,130	△ 3.2
割賦販売事業	88,955	81,898	△ 7,057	△ 7.9
ファイナンス事業	14,030	16,934	2,903	20.7
その他の事業	9,588	7,658	△ 1,930	△ 20.1
売上高	716,342	691,128	△ 25,214	△ 3.5
賃貸事業	538,691	525,372	△ 13,318	△ 2.5
割賦販売事業	84,156	77,265	△ 6,890	△ 8.2
ファイナンス事業	1,148	1,705	557	48.5
その他の事業	8,129	6,036	△ 2,093	△ 25.8
資金原価	11,558	9,864	△ 1,693	△ 14.7
売上原価	643,684	620,245	△ 23,439	△ 3.6
売上総利益	72,657	70,882	△ 1,774	△ 2.4
人件費	17,937	17,859	△ 77	△ 0.4
経費	12,830	11,978	△ 851	△ 6.6
貸倒償却	12	△ 929	△ 941	—
販売費及び一般管理費	30,780	28,909	△ 1,870	△ 6.1
営業利益	41,877	41,973	95	0.2
営業外収益	5,457	7,109	1,652	30.3
営業外費用	1,082	2,790	1,708	157.8
経常利益	46,252	46,292	40	0.1
特別利益	751	115	△ 636	△ 84.7
特別損失	2,922	218	△ 2,703	△ 92.5
税金等調整当期純利益	44,081	46,189	2,107	4.8
法人税、住民税及び事業税	16,008	15,145	△ 862	△ 5.4
法人税等調整額	1,092	1,348	256	23.5
法人税等	17,100	16,493	△ 606	△ 3.5
少数株主損益調整前当期純利益	26,981	29,695	2,714	10.1
少数株主利益	786	760	△ 26	△ 3.3
当期純利益	26,194	28,934	2,740	10.5

* 百万円未満は、切り捨てて表示しております。

注1 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

勘定科目	2012年3月期	2013年3月期	増 減
(営業外収益)			
受取利息	64	59	△ 5
受取配当金	926	732	△ 193
持分法による投資利益	2,009	2,234	224
負ののれん償却額	890	890	0
為替差益	1,180	2,848	1,668
その他の営業外収益	385	344	△ 41
営業外収益合計	5,457	7,109	1,652
(営業外費用)			
支払利息	512	424	△ 87
金融派生商品費用	382	2,197	1,815
その他の営業外費用	187	168	△ 19
営業外費用合計	1,082	2,790	1,708

注2 特別損益の内訳

(単位:百万円)

勘定科目	2012年3月期	2013年3月期	増 減
(特別利益)			
投資有価証券売却益	747	111	△ 635
その他	4	3	0
特別利益合計	751	115	△ 636
(特別損失)			
事務所移転費用	147	121	△ 26
減損損失	—	31	31
固定資産処分損	12	23	11
投資有価証券評価損	1,952	6	△ 1,945
その他	809	34	△ 775
特別損失合計	2,922	218	△ 2,703

貸借対照表(連結)

35

(単位:百万円)

勘定科目	2012年3月末	2013年3月末	増減		勘定科目	2012年3月末	2013年3月末	増減	
			金額	増減率(%)				金額	増減率(%)
現金及び預金	43,555	56,250	12,694	29.1	支払手形及び買掛金	150,374	161,560	11,186	7.4
割賦債権	198,889	212,041	13,152	6.6	短期借入金	285,690	340,667	54,976	19.2
リース債権及びリース投資資産	1,247,751	1,271,716	23,964	1.9	1年内償還予定の社債	1,600	26,700	25,100	-
営業貸付債権	430,903	450,040	19,137	4.4	1年内返済予定の長期借入金	300,439	286,176	△ 14,263	△ 4.7
営業投資有価証券	95,440	102,316	6,875	7.2	コマーシャル・ペーパー	631,900	648,900	17,000	2.7
その他の営業資産	641	753	111	17.5	債権流動化に伴う支払債務	48,000	54,700	6,700	14.0
賃貸料等未収入金	17,028	14,684	△ 2,343	△ 13.8	1年内支払予定の債権流動化に伴う長期支払債務	9,655	-	△ 9,655	-
有価証券	2,000	18,000	16,000	800.0	リース債務	8,237	6,540	△ 1,697	△ 20.6
商品及び製品	1,163	1,520	356	30.7	未払法人税等	11,021	7,059	△ 3,962	△ 35.9
繰延税金資産	1,953	1,284	△ 669	△ 34.3	繰延税金負債	468	773	304	64.9
その他の流動資産	25,663	50,233	24,569	95.7	割賦未実現利益	10,903	10,482	△ 420	△ 3.9
貸倒引当金	△ 6,767	△ 4,799	1,968	△ 29.1	賞与引当金	1,705	1,807	102	6.0
					役員賞与引当金	69	109	40	57.5
					その他の流動負債	29,694	30,853	1,158	3.9
流動資産合計	2,058,223	2,174,042	115,818	5.6	流動負債合計	1,489,761	1,576,330	86,569	5.8
貸貸資産	127,665	201,816	74,150	58.1	社債	42,610	98,028	55,418	130.1
貸貸資産前渡金	2,445	8,197	5,751	235.2	長期借入金	463,276	484,047	20,770	4.5
社用資産	2,924	2,956	31	1.1	リース債務	10,701	9,420	△ 1,280	△ 12.0
有形固定資産合計	133,035	212,970	79,934	60.1	繰延税金負債	3,305	3,739	433	13.1
貸貸資産	344	333	△ 10	△ 3.0	退職給付引当金	952	939	△ 13	△ 1.4
のれん	-	202	202	-	役員退職慰労引当金	105	127	22	21.6
その他の無形固定資産	4,308	3,654	△ 653	△ 15.2	メンテナンス引当金	82	36	△ 45	△ 55.6
無形固定資産合計	4,652	4,190	△ 461	△ 9.9	負ののれん	35	-	△ 35	-
投資有価証券	45,861	57,456	11,594	25.3	その他の固定負債	48,286	59,478	11,191	23.2
破産更生債権等	5,242	5,357	115	2.2	固定負債合計	569,355	655,817	86,462	15.2
繰延税金資産	3,143	998	△ 2,145	△ 68.2	負債合計	2,059,117	2,232,148	173,031	8.4
その他の投資	12,446	13,175	728	5.9	資本金	34,231	34,231	-	0.0
貸倒引当金	△ 2,216	△ 2,373	△ 157	7.1	資本剰余金	5,537	5,538	0	0.0
					利益剰余金	152,818	176,865	24,047	15.7
					自己株式	△ 580	△ 581	△ 1	0.2
					株主資本合計	192,006	216,052	24,045	12.5
					その他有価証券評価差額金	2,586	9,423	6,837	264.4
					繰延ヘッジ損益	1,808	137	△ 1,670	△ 92.4
					為替換算調整勘定	△ 5,502	△ 3,282	2,220	△ 40.4
					その他の包括利益累計額合計	△ 1,107	6,279	7,387	-
					新株予約権	-	148	148	-
投資その他の資産合計	64,477	74,613	10,136	15.7	少数株主持分	10,372	11,187	815	7.9
固定資産合計	202,165	291,774	89,609	44.3	純資産合計	201,272	233,668	32,396	16.1
資産合計	2,260,389	2,465,817	205,427	9.1	負債純資産合計	2,260,389	2,465,817	205,427	9.1

* 百万円未満は、切り捨てて表示しております。

株式の状況／格付情報

(2013年3月末現在) **36**

株式数及び株主数

発行可能株式総数. 400,000,000株
発行済株式の総数. 106,624,620株
株主数. 12,278名

大株主

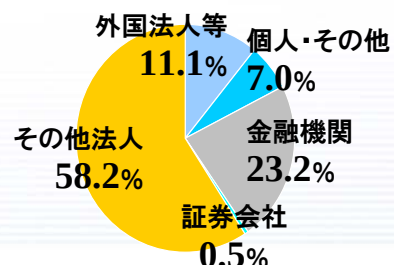
株主名	持株数(株)	出資比率(%)
1 伊藤忠商事	26,656,200	25.0
2 日本土地建物	11,831,700	11.1
3 ケイ・エス・オー	9,963,000	9.3
4 みずほコーポレート銀行	4,649,030	4.4
5 日新建物	3,537,900	3.3
6 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	3,146,100	3.0
7 清和綜合建物	2,972,650	2.8
8 日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	2,764,900	2.6
9 日本生命保険相互会社	2,228,865	2.1
10 みずほ信託銀行(オリエントコーポレーション口)	1,900,000	1.8

格付け情報

格付機関	株式会社日本格付研究所 (JCR)	株式会社格付投資情報センター (R&I)
長期	【長期優先債務】 格付：A＋ 格付の見通し：安定的 【発行登録債予備格付】＊ 格付：A＋ 発行予定額：1,500億円 発行予定期間：2012年2月14日 から2年間 【ユーロMTNプログラム】 発行限度額：10億米ドル相当額 格付：A＋	【発行体格付】 格付：A 格付の方向性：安定的 【発行登録債予備格付】＊ 格付：A 発行予定額：1,500億円 発行予定期間：2012年2月14日 から2年間 【ユーロMTNプログラム】 発行限度額：10億米ドル相当額 格付：A
短期	【コマーシャルペーパー】 発行限度額：6,500億円 格付：J-1	【コマーシャルペーパー】 発行限度額：6,500億円 格付：a-1

＊実際に債券が発行される場合は、その都度個々の債券格付を受けます。

所有者別株式分布状況



リースから、新しいビジネスを

