

リースから、新しいビジネスを



# 東京センチュリーリース株式会社

## 2012年3月期 決算説明会

2012年 5月 10日開催

お問合せ先

広報IR室長 正円 雅章

TEL : 03-5209-6710 FAX : 03-5296-0221

本資料には現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した将来予測数値が含まれますが、実際の業績は様々な要因により変動することがありますのでご留意下さい。

# 目次

# 1

|                     |   |
|---------------------|---|
| 会社概要 .....          | 2 |
| 主要な国内外関係会社 .....    | 3 |
| ネットワーク .....        | 4 |
| 2011 年度のトピックス ..... | 5 |

## 1. 財務ハイライトについて

|                 |    |
|-----------------|----|
| 財務ハイライト .....   | 7  |
| 経常利益の推移 .....   | 8  |
| 契約実行高の推移 .....  | 9  |
| 営業資産残高の推移 ..... | 10 |

## 2. 業況について

|                   |    |
|-------------------|----|
| 損益の状況 .....       | 12 |
| セグメント別売上収益 .....  | 13 |
| 部門別の業況推移 .....    | 14 |
| 資金調達の状況 .....     | 15 |
| 貸倒費用の状況 .....     | 16 |
| 会社別の財務ハイライト ..... | 17 |

## 3. 事業活動の状況について

|                   |    |
|-------------------|----|
| リース・割賦事業の状況 ..... | 19 |
| 情報機器リース .....     | 20 |
| オートリース .....      | 21 |

|                   |    |
|-------------------|----|
| ファイナンス事業の状況 ..... | 22 |
| ファイナンス資産の内訳 ..... | 23 |

|            |    |
|------------|----|
| 国際部門 ..... | 24 |
| 海外展開 ..... | 25 |

## 4. 業績予想と株主還元について

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 2013 年 3 月期 連結業績予想 ..... | 27 |
| 株主還元 .....               | 28 |

## Appendix

|                  |    |
|------------------|----|
| 損益計算書 .....      | 30 |
| 貸借対照表 .....      | 31 |
| 株式の状況／格付情報 ..... | 32 |

# 会社概要

2

|        |                              |
|--------|------------------------------|
| 会社名    | 東京センチュリーリース株式会社（略称：TC-Lease） |
| 株式コード  | 8439                         |
| 上場市場   | 東京証券取引所 市場第一部                |
| 合併日    | 2009年(平成21年) 4月 1日           |
| 資本金    | 342億31百万円                    |
| 連結従業員数 | 1,722人                       |
| 主要株主   | みずほグループ 37.1%<br>伊藤忠商事 25.0% |
| 発行株式総数 | 106,624,620 株                |
| 時価総額   | 1,782億円                      |

（2012年3月末現在）

# 主要な国内外関係会社

3

| 国内                 | 主な業務内容     | 当社    | 出資比率             |
|--------------------|------------|-------|------------------|
|                    |            |       |                  |
| 東京オートリース(株)        | オートリース     | 100%  |                  |
| 日本カーソリューションズ(株)    |            | 50%   | 日本電信電話:50%       |
| (株)オリコオートリース       |            | 50%   | オリエンコーポレーション:50% |
| ニッポンレンタカーサービス(株)   | レンタカー      | 20%   | 他:80%            |
| 富士通リース(株)          | 情報機器リース    | 80%   | 富士通:20%          |
| (株)IHIファイナンスサポート   | リース・ファイナンス | 66.5% | IHI:33.5%        |
| エス・ディー・エル(株)       | リース        | 90%   | 資生堂:10%          |
| TCIファイナンス(株)       | ファイナンス     | 60%   | 伊藤忠商事:40%        |
| (株)アイテックリース        | リース        | 85% * | NHKグループ:15%      |
| TCプロパティソリューションズ(株) | 不動産管理      | 100%  |                  |
| (株)TRY             | 情報機器再生     | 100%  |                  |
| TCエージェンシー(株)       | 損害保険代理店    | 100%  |                  |

\* 議決権比率

| 海外(アジア)                                     | 地域     | 当社     | 出資比率                      |
|---------------------------------------------|--------|--------|---------------------------|
|                                             |        |        |                           |
| 東瑞盛世利融資租賃有限公司                               | 中国4拠点  | 80%    | 伊藤忠グループ:20%               |
| CENTURY TOKYO CAPITAL (MALAYSIA) SDN. BHD.  | マレーシア  | 100% * |                           |
| CENTURY TOKYO LEASING (SINGAPORE) PTE. LTD. | シンガポール | 100%   |                           |
| PT. CENTURY TOKYO LEASING INDONESIA         | インドネシア | 85%    | 伊藤忠グループ:15%               |
| 統一東京股份有限公司                                  | 台湾     | 49%    | 統一企業股份有限公司:51%            |
| TISCO TOKYO LEASING CO., LTD.               | タイ     | 49%    | TISCO FINANCIAL GROUP:49% |

\* 議決権比率

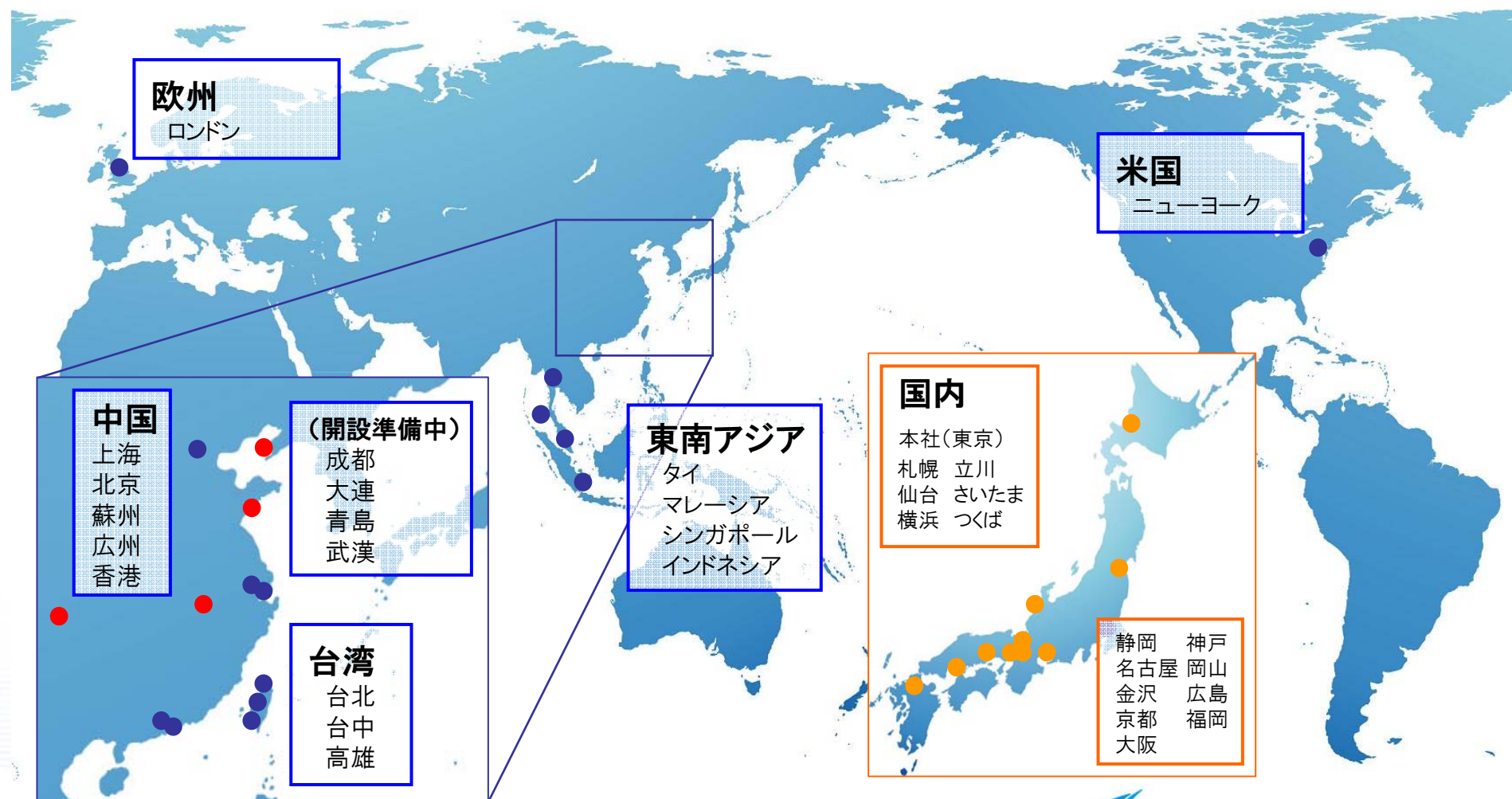
# ネットワーク

4



国内16拠点、海外14拠点（8カ国・地域）のネットワーク

- 拠点
- 開設準備拠点



All Rights Reserved, Copyright ©Century Tokyo Leasing Corporation



東京センチュリーリース株式会社

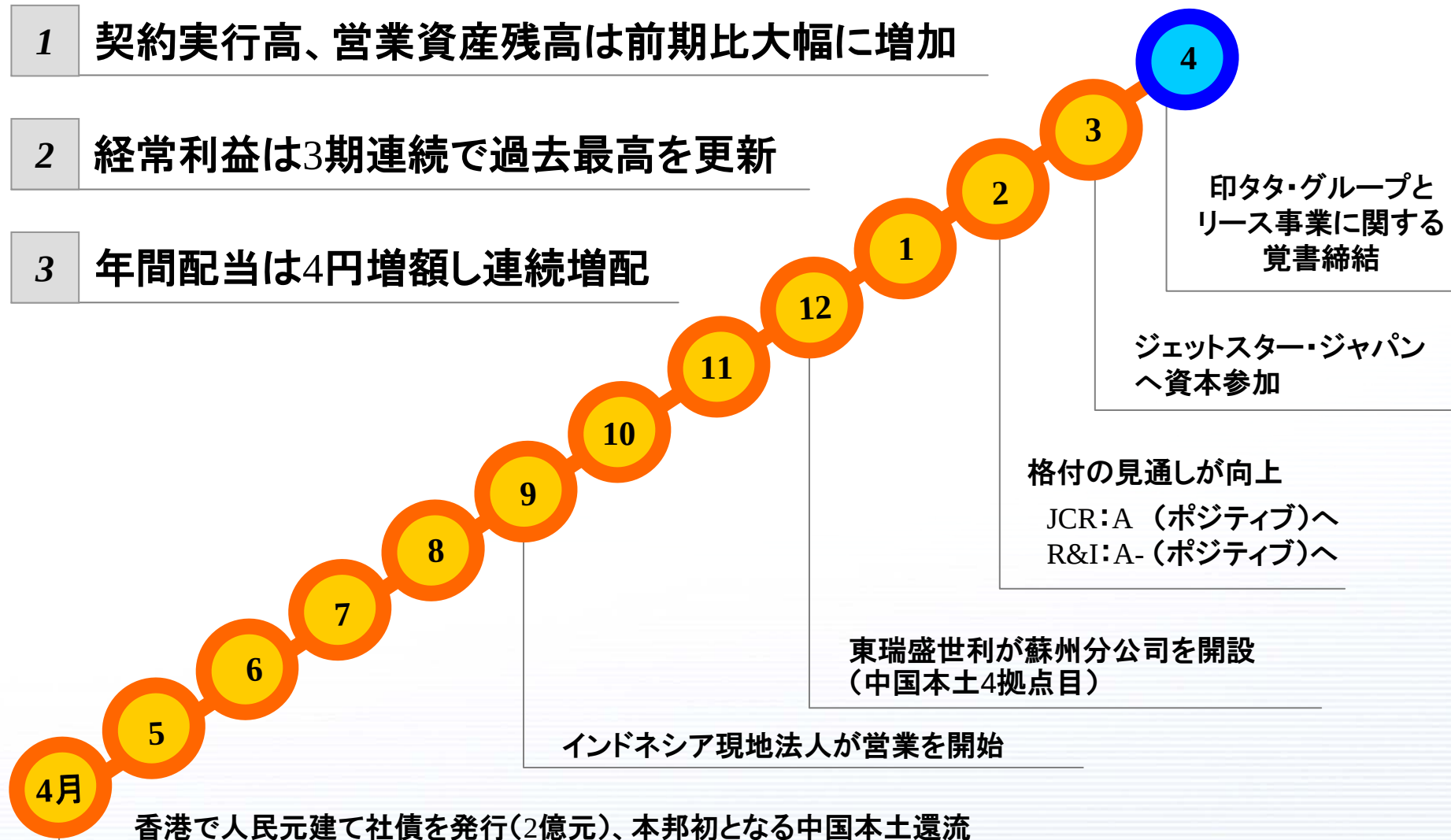
# 2011年度のトピックス

5

1 契約実行高、営業資産残高は前期比大幅に増加

2 経常利益は3期連続で過去最高を更新

3 年間配当は4円増額し連続増配



リースから、新しいビジネスを



# 財務ハイライトについて

# 財務ハイライト(連結)

7



営業利益、経常利益は3期連続で過去最高を更新、営業資産は大きく伸張

単位：億円

|         | 2011/3期 | 2012/3期  | 前期比<br>増減額 | 前期比<br>増減率 |
|---------|---------|----------|------------|------------|
| 売上高     | 7,131.8 | 7,163.4  | 31.6       | 0.4%       |
| (契約実行高) | 8,938.9 | 10,726.8 | 1,787.9    | 20.0%      |
| 営業利益    | 410.3   | 418.8    | 8.4        | 2.1%       |
| 経常利益    | 441.7   | 462.5    | 20.8       | 4.7%       |
| 当期純利益   | 236.5   | 261.9    | 25.5       | 10.8%      |

| 2012/3期業績予想  |        |
|--------------|--------|
| (2012/2.2公表) | 達成率    |
| 7,000.0      | 102.3% |
| 415.0        | 100.9% |
| 460.0        | 100.5% |
| 250.0        | 104.8% |

|         | 2011/3末  | 2012/3末  | 前期末比<br>増減額 | 前期末比<br>増減率 |
|---------|----------|----------|-------------|-------------|
| 総資産     | 21,846.0 | 22,603.9 | 757.9       | 3.5%        |
| (うち現預金) | 301.0    | 435.6    | 134.6       | 44.7%       |
| 営業資産    | 20,498.0 | 21,432.2 | 934.1       | 4.6%        |
| 純資産     | 1,787.5  | 2,012.7  | 225.2       | 12.6%       |
| 自己資本比率  | 7.8%     | 8.4%     | 0.6pt       | —           |
| ROA     | 2.0%     | 2.1%     | 0.1pt       | —           |
| ROE     | 14.8%    | 14.5%    | -0.3pt      | —           |

営業資産増減内訳

|        | 2011/3<br>末 | 2012/3<br>末 | 増減額 | 増減率   |
|--------|-------------|-------------|-----|-------|
| リース    | 13,837      | 13,758      | -79 | -0.6% |
| 割賦     | 1,918       | 1,880       | -39 | -2.0% |
| ファイナンス | 4,482       | 5,307       | 825 | 18.4% |
| 計      | 20,237      | 20,944      | 707 | 3.5%  |
| 営業保証   | 261         | 488         | 227 | 87.2% |
| 合計     | 20,498      | 21,432      | 934 | 4.6%  |

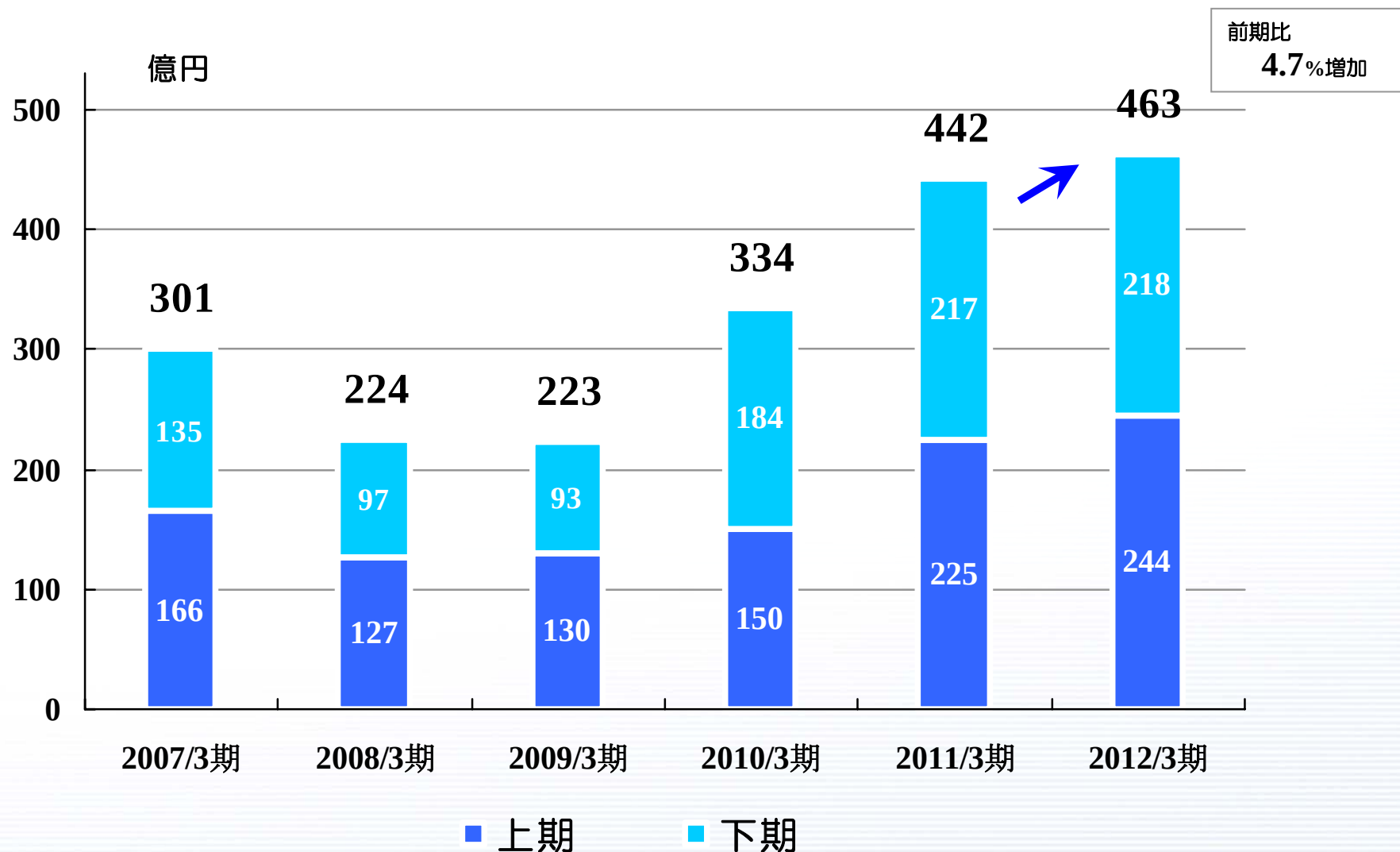
※ ROA：総資産経常利益率、ROE：自己資本当期純利益率

※ 営業資産には営業保証を含みます。

# 経常利益の推移(連結)

8

\*07/3期から09/3期は旧CLSと旧TLCの単純合算値

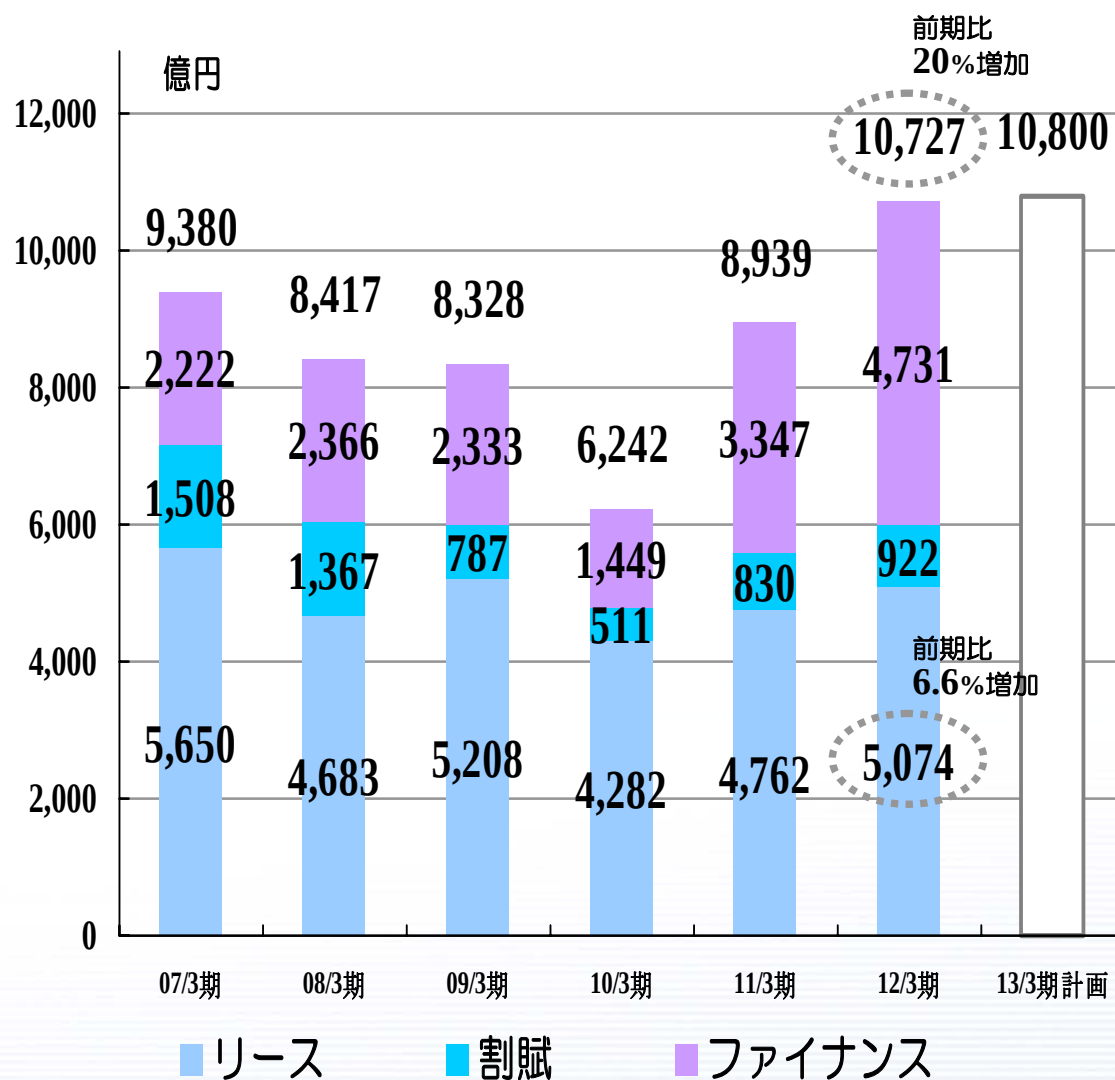


# 契約実行高の推移(連結)

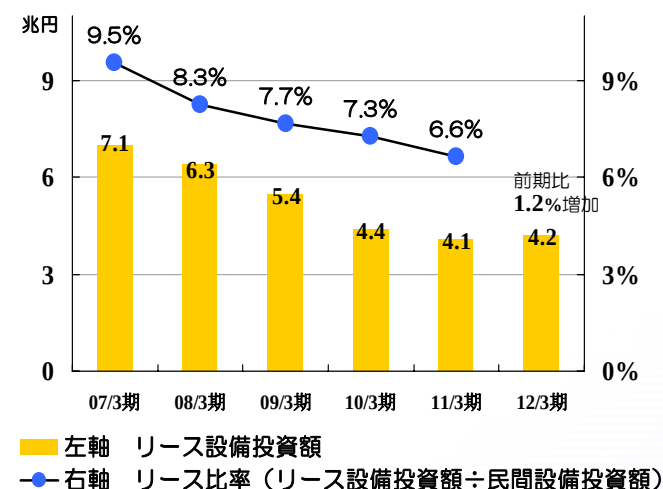
9

\*07/3期から09/3期は旧CLSと旧TLCの単純合算値

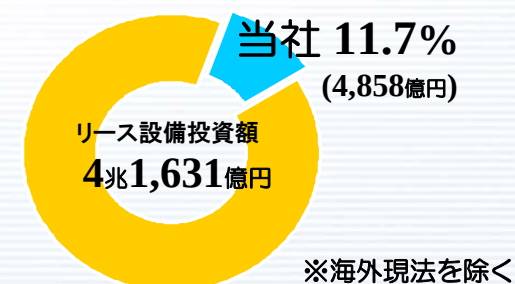
出所：リース事業協会（12年3月期は4月25日発表の累計統計）



## リース設備投資額



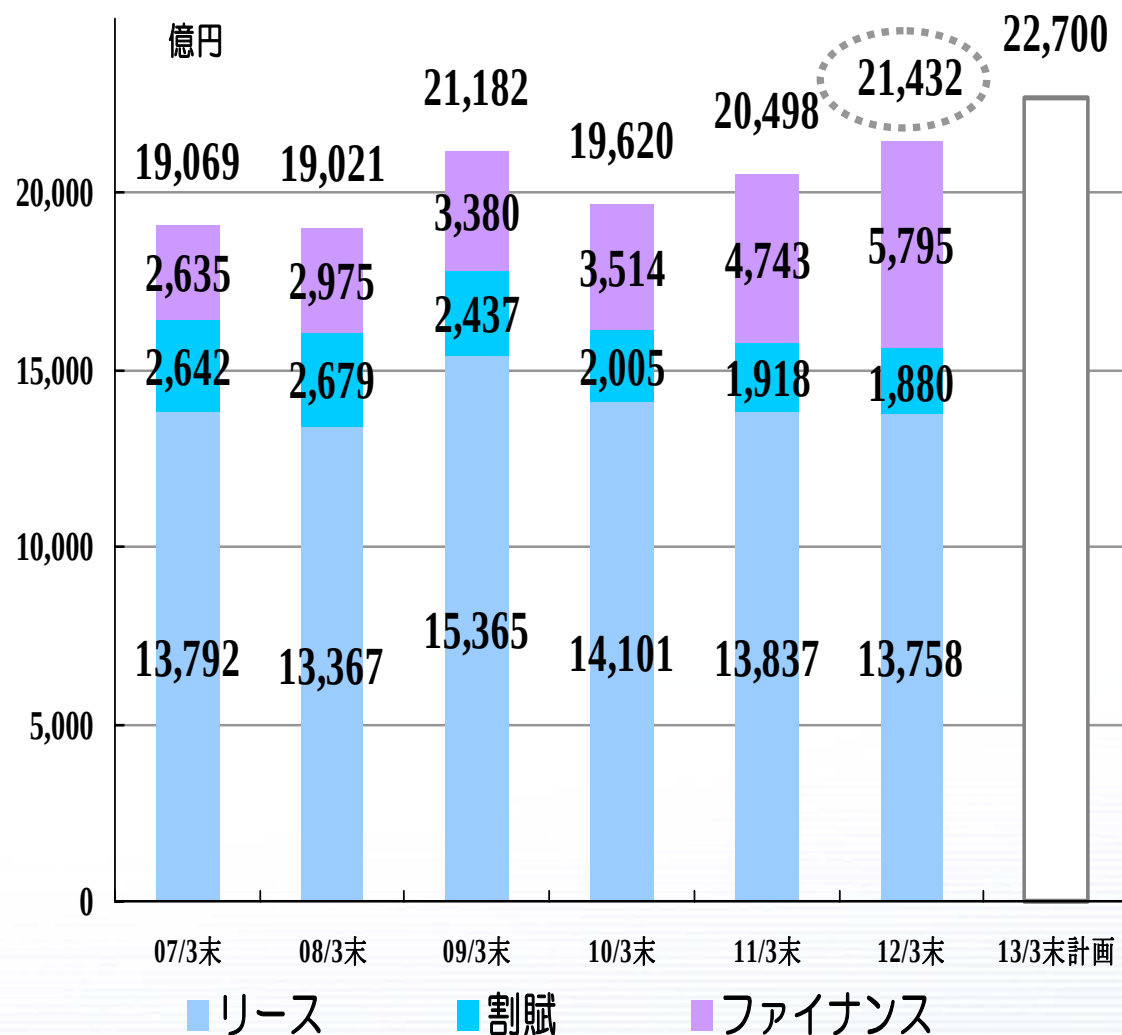
## リース契約実行高マーケットシェア (2012年3月期)



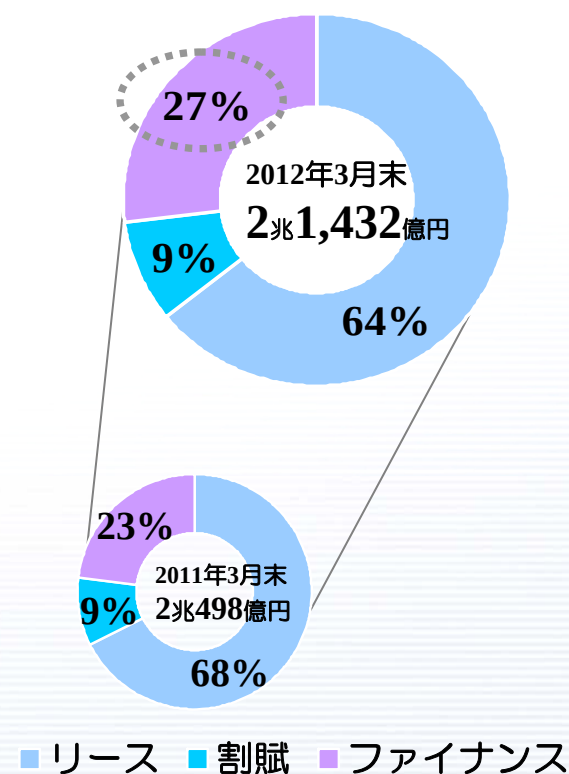
# 営業資産残高の推移(連結)

10

\*07/3末から09/3末は旧CLSと旧TLCの単純合算値



営業資産残高の構成比(連結)



※ ファイナンスの営業資産には営業保証を含みます。

リースから、新しいビジネスを



# 業況について

# 損益の状況(連結)

12

単位：億円

|             | 項番 | 2011/3期 | 2012/3期 | 前期比<br>増減額 | 前期比<br>増減率 |
|-------------|----|---------|---------|------------|------------|
| 売上高         | 1  | 7,131.8 | 7,163.4 | 31.6       | 0.4%       |
| 売上原価        | 2  | 6,415.9 | 6,436.8 | 21.0       | 0.3%       |
| うち資金原価      | 3  | 144.9   | 115.6   | -29.3      | -20.2%     |
| 売上総利益       | 4  | 715.9   | 726.6   | 10.6       | 1.5%       |
| 販売費及び一般管理費  | 5  | 305.6   | 307.8   | 2.2        | 0.7%       |
| うち貸倒費用      | 6  | 11.4    | 0.1     | -11.3      | -98.9%     |
| 営業利益        | 7  | 410.3   | 418.8   | 8.4        | 2.1%       |
| 営業外損益       | 8  | 31.4    | 43.7    | 12.4       | 39.5%      |
| 経常利益        | 9  | 441.7   | 462.5   | 20.8       | 4.7%       |
| 特別損益        | 10 | -34.7   | -21.7   | 12.9       | —          |
| 税金等調整前当期純利益 | 11 | 407.0   | 440.8   | 33.8       | 8.3%       |
| 当期純利益       | 12 | 236.5   | 261.9   | 25.5       | 10.8%      |

# セグメント別売上収益(連結)

13

単位：億円

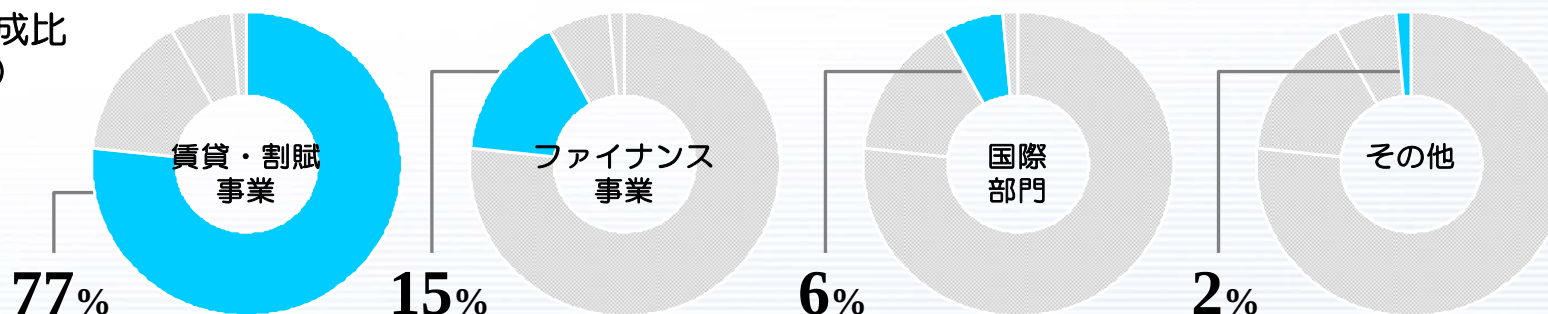
|          | 2011/3期 |         |       | 2012/3期 |         |       | 前期比増減額 |       |       |
|----------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|--------|-------|-------|
|          | 売上高     | 売上原価    | 売上収益  | 売上高     | 売上原価    | 売上収益  | 売上高    | 売上原価  | 売上収益  |
| 賃貸事業     | 5,989.3 | 5,313.9 | 675.4 | 6,037.7 | 5,386.9 | 650.8 | 48.4   | 73.0  | -24.6 |
| 割賦販売事業   | 941.1   | 884.4   | 56.7  | 889.6   | 841.6   | 48.0  | -51.6  | -42.9 | -8.7  |
| 賃貸・割賦事業  | 6,930.4 | 6,198.3 | 732.1 | 6,927.2 | 6,228.5 | 698.8 | -3.2   | 30.2  | -33.4 |
| （うち国際部門） | 297.4   | 247.0   | 50.4  | 355.9   | 302.4   | 53.5  | 58.5   | 55.4  | 3.1   |
| ファイナンス事業 | 132.1   | 16.9    | 115.2 | 140.3   | 11.5    | 128.8 | 8.2    | -5.4  | 13.6  |
| 報告セグメント計 | 7,062.5 | 6,215.2 | 847.3 | 7,067.5 | 6,240.0 | 827.6 | 5.0    | 24.8  | -19.8 |
| その他      | 69.3    | 55.8    | 13.5  | 95.9    | 81.3    | 14.6  | 26.6   | 25.5  | 1.1   |
| 合計       | 7,131.8 | 6,271.0 | 860.8 | 7,163.4 | 6,321.3 | 842.2 | 31.6   | 50.2  | -18.6 |

※ 国際部門は、海外連結子会社、国際ベンダー取引及び延払い貿易取引の合計値。

当社は「賃貸・割賦事業」及び「ファイナンス事業」を報告セグメントとしています。

- ・「賃貸・割賦事業」は、情報・事務用機器、産業工作機械、商業サービス用機器等の賃貸業務（賃貸取引の満了・中途解約に伴う物件販売等を含む）及び割賦販売業務を行っています。
- ・「ファイナンス事業」は、金銭の貸付業務、営業投資目的の有価証券及び匿名組合等への出資等の投資業務等を行っています。
- ・「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、売買取引及び手数料取引等です。

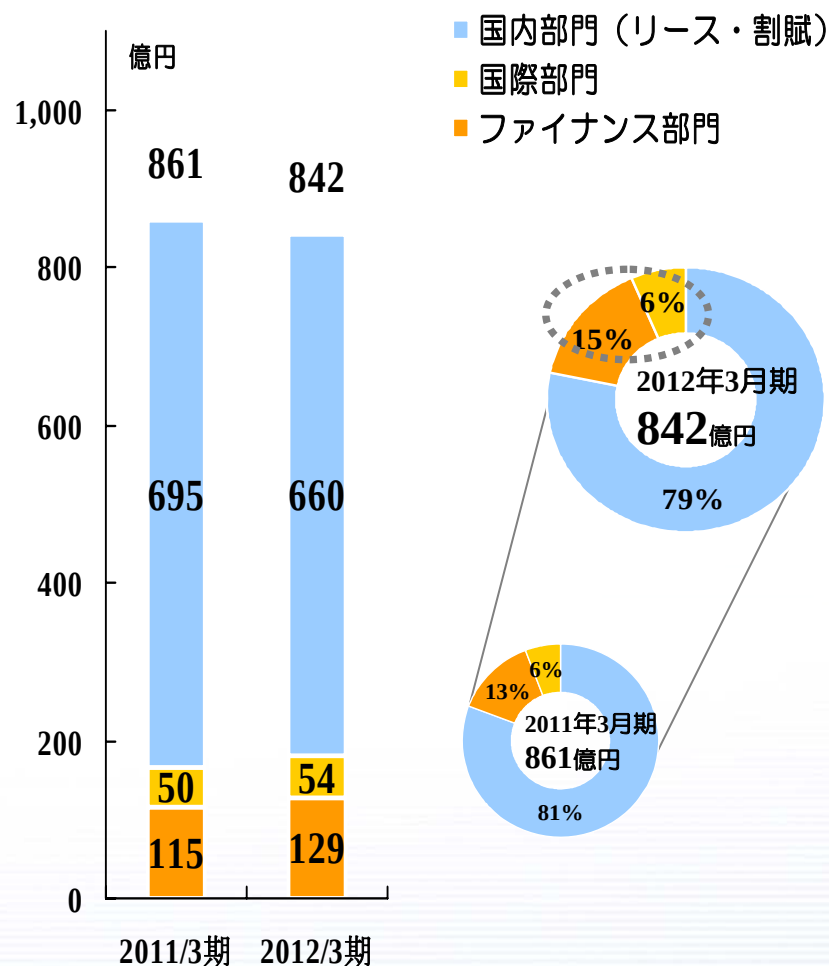
売上収益の構成比  
(2012/3期)



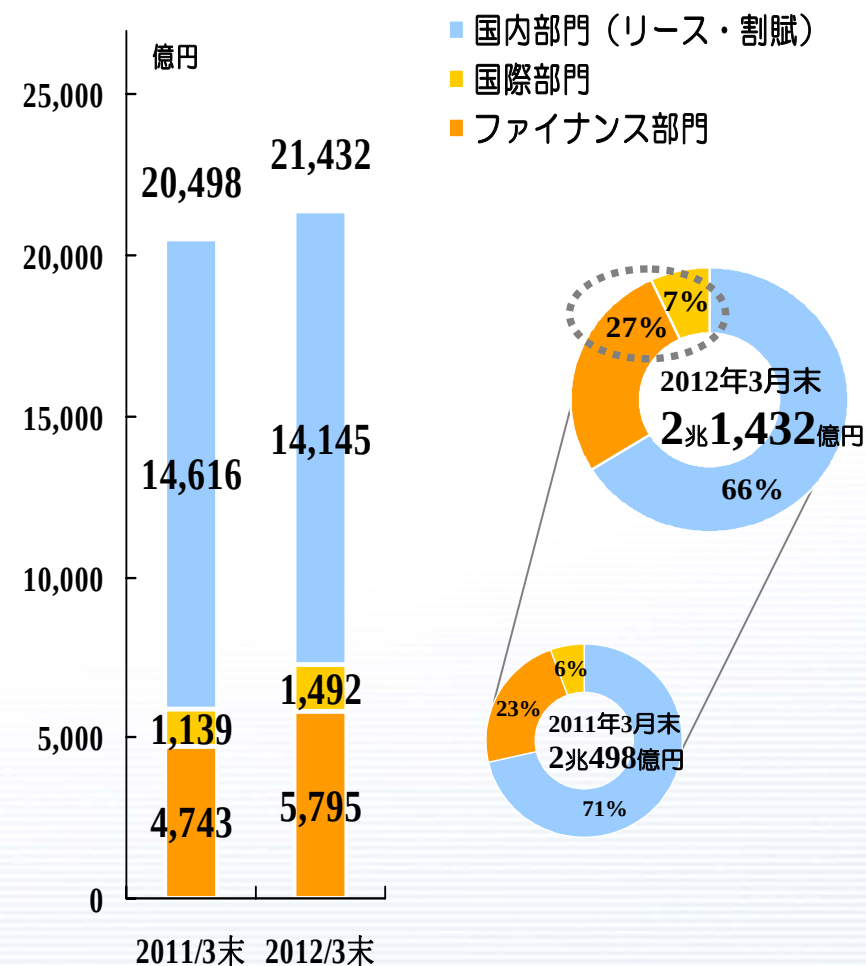
# 部門別の業況推移(連結)

14

## 売上収益



## 営業資産残高



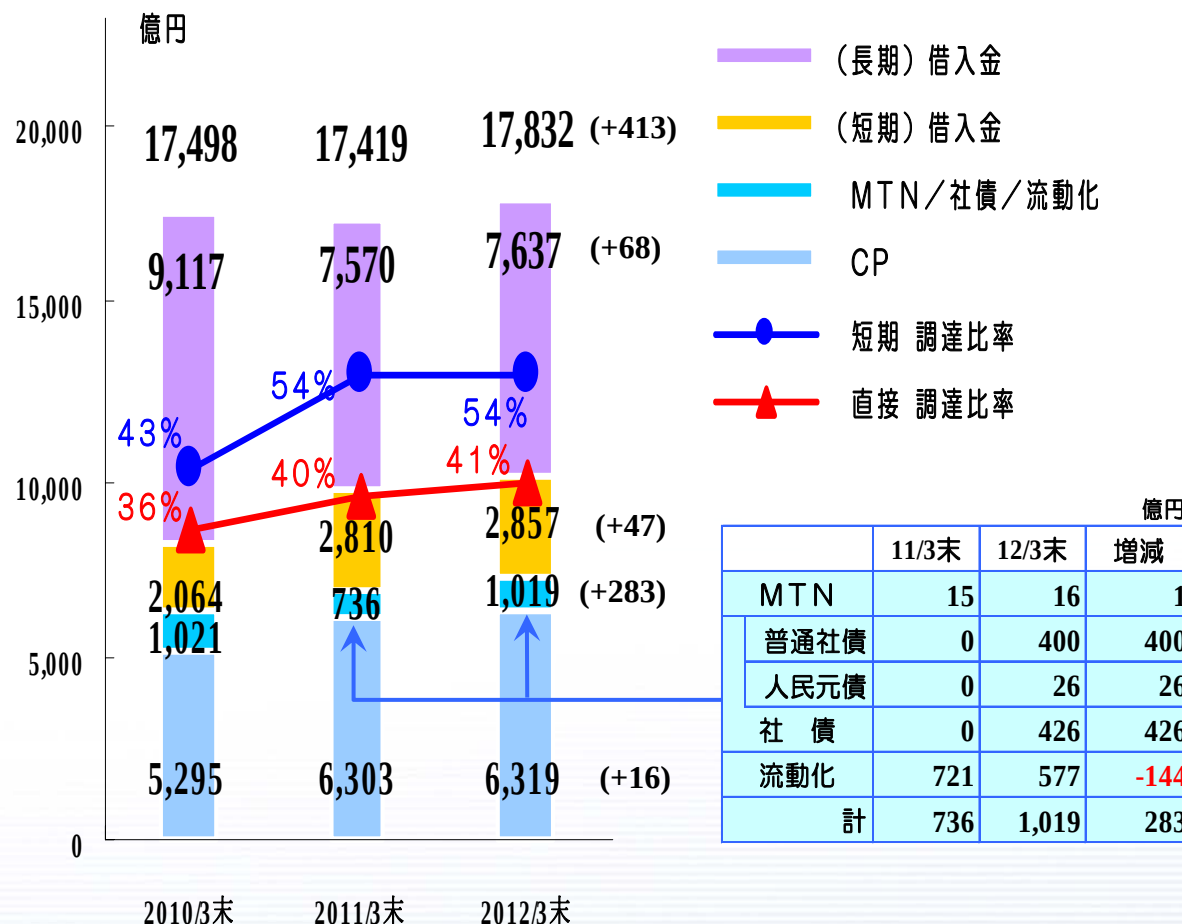
# 資金調達の状況(連結)

15

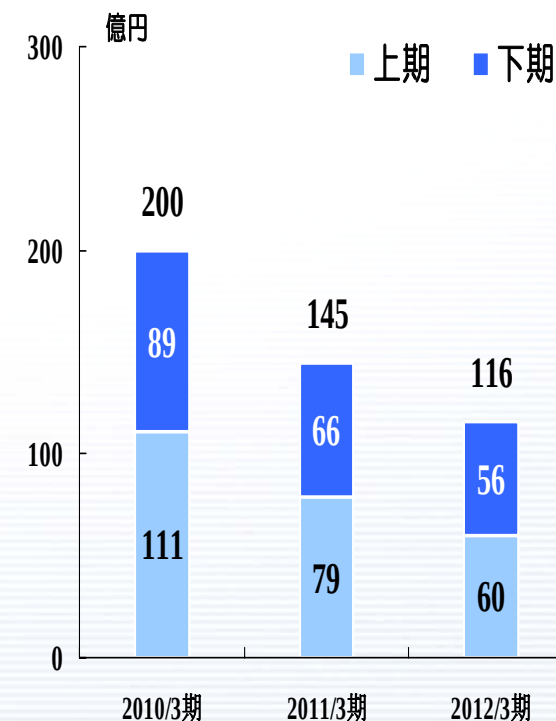


資金原価

2011/3期 : 144.9億円 ⇒ 2012/3期 : 115.6億円 (△29.3億円)



資金原価の推移

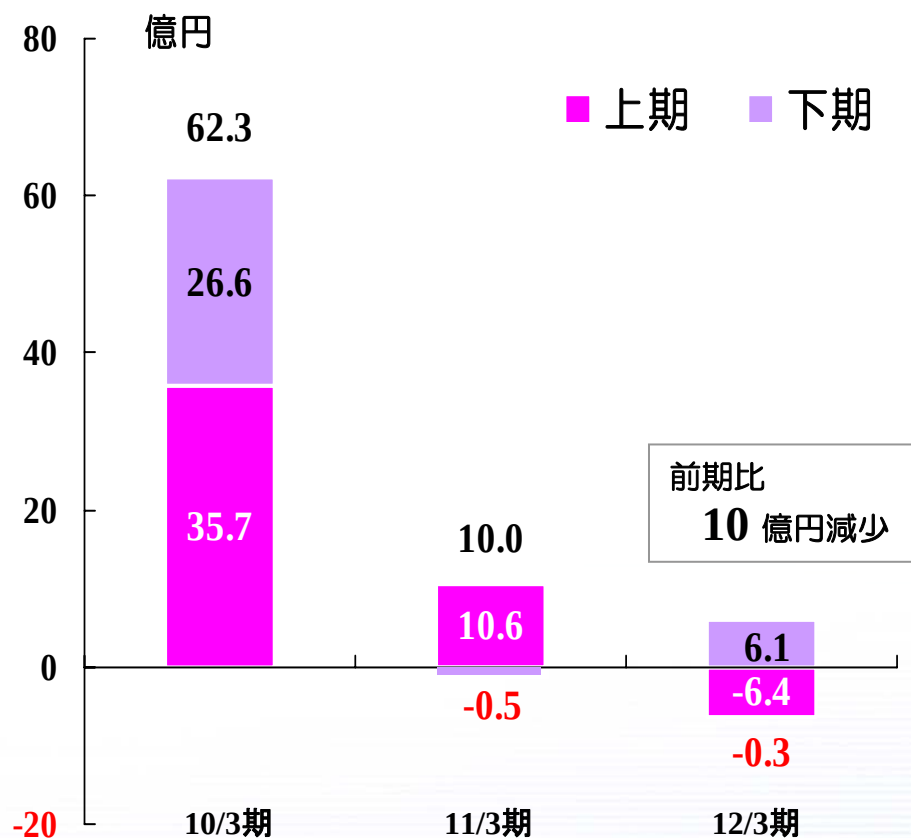


# 貸倒費用の状況(連結)

16

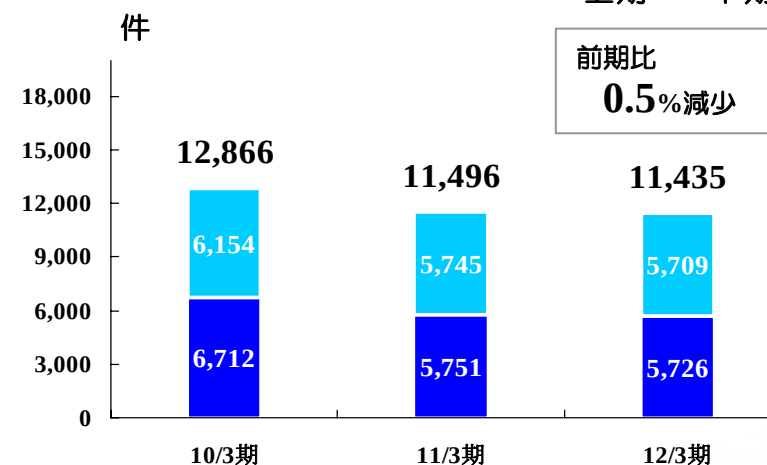
出所：帝国データバンク

貸倒費用（処理額）

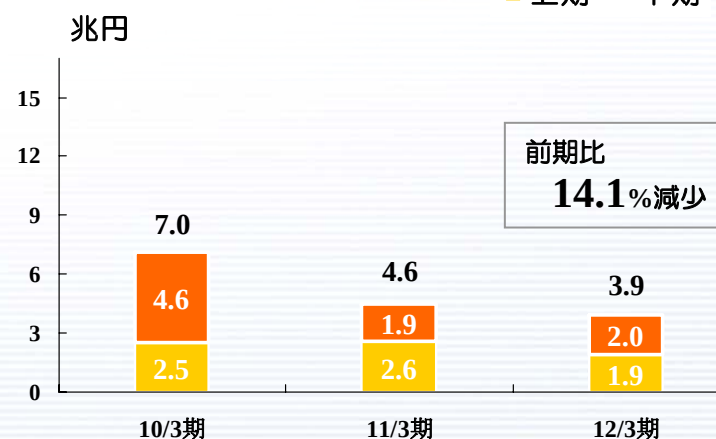


\* 数値は売上原価計上分を含む貸倒費用。なお、11/3期は特別損失に計上した震災関連423百万円を除く。

全国の倒産件数（法的整理）



全国の負債総額（上記倒産分）



# 会社別の財務ハイライト

17

単位：億円

| 2012/3期<br>* 増減額は対前期比  | TC-Lease |      | 東京<br>オートリース |     | 富士通リース |     | その他子会社等<br>(含連結修正) |     | 連結計    |     |
|------------------------|----------|------|--------------|-----|--------|-----|--------------------|-----|--------|-----|
|                        |          | 増減額  |              | 増減額 |        | 増減額 |                    | 増減額 |        | 増減額 |
| 売上高                    | 4,961    | -218 | 491          | 85  | 1,172  | 0   | 539                | 164 | 7,163  | 32  |
| 営業利益                   | 336      | 14   | 20           | 6   | 36     | -15 | 27                 | 3   | 419    | 8   |
| 経常利益                   | 354      | 21   | 20           | 6   | 36     | -15 | 53                 | 9   | 463    | 21  |
| 当期純利益                  | 196      | 18   | 11           | 5   | 21     | -9  | 34                 | 11  | 262    | 25  |
| 2012/3末<br>* 増減額は対前期末比 |          |      |              |     |        |     |                    |     |        |     |
| 営業資産                   | 15,507   | 337  | 579          | 22  | 2,770  | 65  | 2,576              | 510 | 21,432 | 934 |

※ 営業資産には営業保証を含みます。

リースから、新しいビジネスを



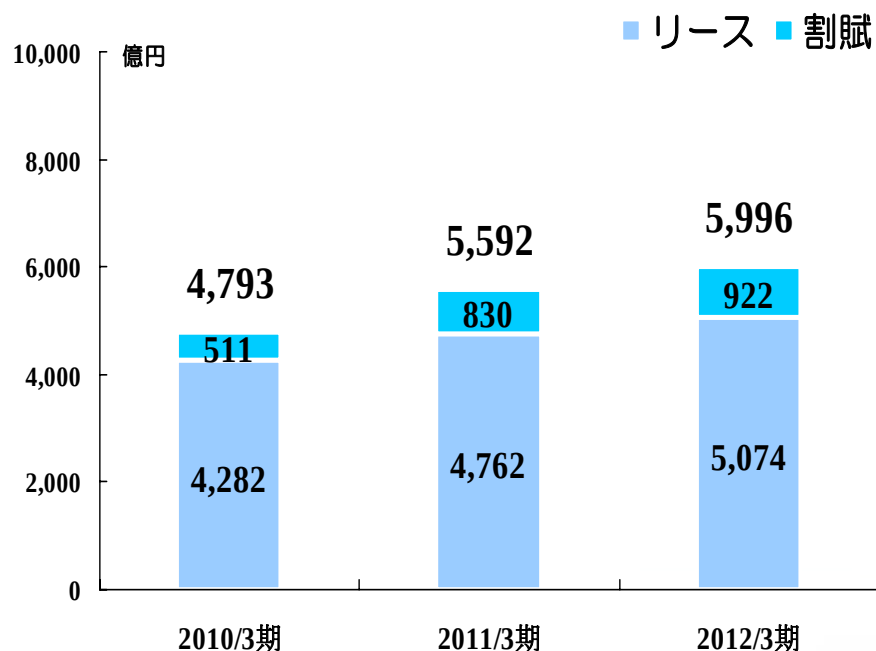
# 事業活動の状況について

# リース・割賦事業の状況(連結)

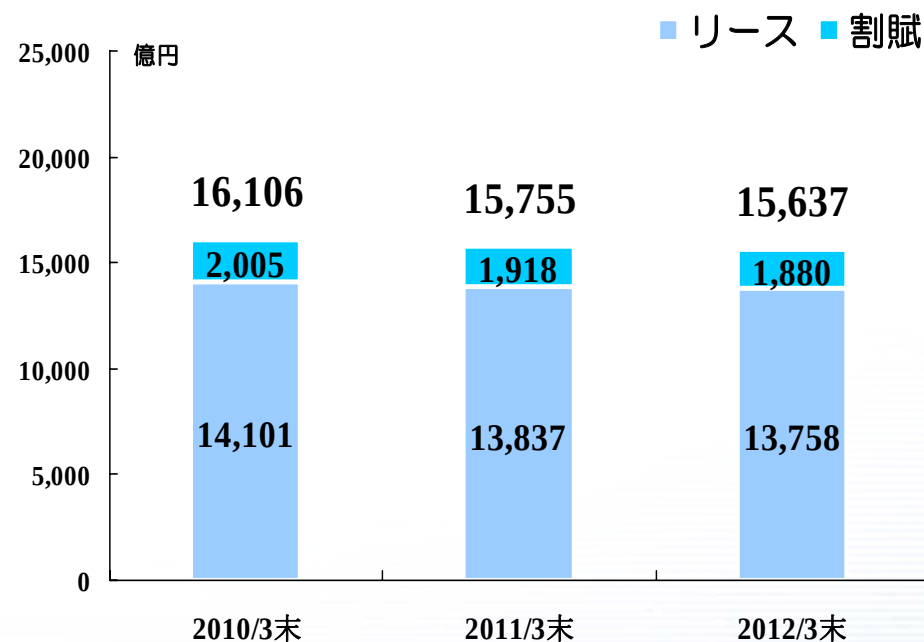
19



## 契約実行高



## 営業資産残高



単位：億円

|     | 2010/3期 | 2011/3期 | 2012/3期 | 前期比<br>増減額 | 前期比<br>増減率 |
|-----|---------|---------|---------|------------|------------|
| リース | 4,282   | 4,762   | 5,074   | 312        | 6.6%       |
| 割賦  | 511     | 830     | 922     | 92         | 11.0%      |
| 計   | 4,793   | 5,592   | 5,996   | 404        | 7.2%       |

単位：億円

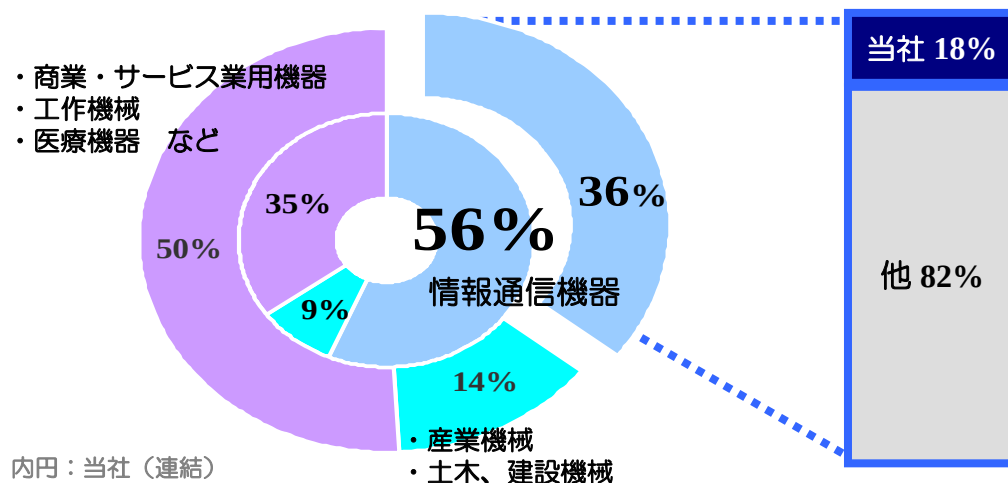
|     | 2010/3末 | 2011/3末 | 2012/3末 | 前期末比<br>増減額 | 前期末比<br>増減率 |
|-----|---------|---------|---------|-------------|-------------|
| リース | 14,101  | 13,837  | 13,758  | -79         | -0.6%       |
| 割賦  | 2,005   | 1,918   | 1,880   | -39         | -2.0%       |
| 計   | 16,106  | 15,755  | 15,637  | -118        | -0.7%       |

# 情報機器リース

20

出所：リース事業協会

## 機種別リース契約実行高（2012年3月期、国内契約）



内円：当社（連結）  
外円：リース業界統計

### 情報通信機器マーケットシェア

■ 情報通信機器リースの会社別構成比  
2012年3月期 リース契約実行高（連結）

|        |     |        |     |
|--------|-----|--------|-----|
| 情報通信機器 | 56% | 富士通リース | 33% |
| その他    | 44% | 当社     | 67% |

リース統計（リース事業協会発表：設備投資額ベース）

単位：億円

|         | 情報通信   | 事務用   | 産業・工作 | 土木建設  | 輸送用   | 医療機器  | 商業・サービス | その他   | 計      |
|---------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|--------|
| 2012/3期 | 14,828 | 3,795 | 5,655 | 1,402 | 4,700 | 2,429 | 5,641   | 3,181 | 41,631 |
| 構成比     | 36%    | 9%    | 14%   | 3%    | 11%   | 6%    | 14%     | 8%    | 100%   |
| 前期比伸び率  | 1.9%   | -2.3% | -1.2% | 39.1% | 5.4%  | 0.7%  | -3.5%   | -2.0% | 1.2%   |

当社グループ（海外現法除く）

単位：億円

単位：億円

|         | 情報通信  | 事務用    | 産業・工作  | 土木建設  | 輸送用   | 医療機器  | 商業・サービス | その他    | 計     |
|---------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|---------|--------|-------|
| 2012/3期 | 2,724 | 179    | 435    | 104   | 674   | 125   | 403     | 215    | 4,858 |
| 構成比     | 56%   | 4%     | 9%     | 2%    | 14%   | 3%    | 8%      | 4%     | 100%  |
| 前期比伸び率  | 12.1% | -15.5% | -17.7% | 35.6% | 34.7% | 24.1% | -20.3%  | -13.9% | 5.6%  |

| 海外現法  | 連結計   |
|-------|-------|
| 216   | 5,074 |
| 34.9% | 6.6%  |

# オートリース

21

(注) 東京オートリース及びオリコオートリースは決算期変更に伴い、12年3月期は15ヶ月分を計上（11年1月～12年3月）



## 業況

### 連結収益

百万円

| 事業内容          | 会社名                                                   |             | 11/3期 | 12/3期 | 前期比<br>増減額 | 前期比<br>増減率 |
|---------------|-------------------------------------------------------|-------------|-------|-------|------------|------------|
| 法人向け<br>リース事業 | 東京オートリース（注）                                           | 連結<br>子会社   | 1,356 | 1,978 | 622        | 46%        |
|               | 日本カーソリューションズ<br>12/3期 経常利益：6,140百万円<br>当期純利益：3,208百万円 | 持分法適用<br>会社 | 1,197 | 1,604 | 407        | 34%        |
| 個人向け<br>リース事業 | オリコオートリース（注）                                          | 連結<br>子会社   | 156   | 744   | 588        | 377%       |
| レンタカー<br>事業   | ニッポンレンタカーサービス<br>12/3期 経常利益：1,263百万円<br>当期純利益：646百万円  | 持分法適用<br>会社 | 57    | 135   | 78         | 137%       |
| オートリース事業計     |                                                       |             | 2,766 | 4,461 | 1,695      | 61%        |

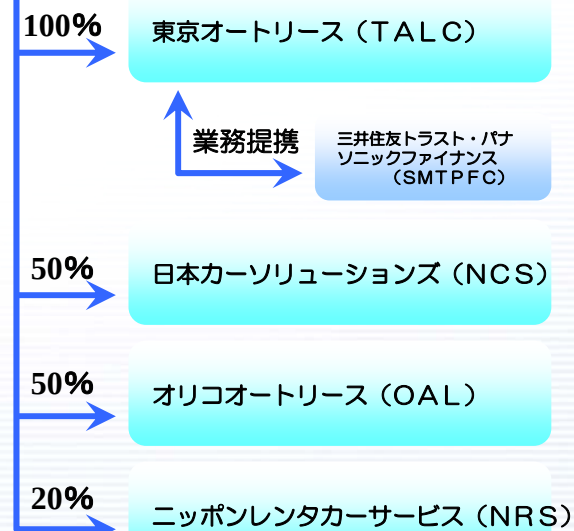
※収益：連結子会社は経常利益、持分法適用会社は持分利益

### 管理台数

千台

|        | 11/3末 | 12/3末 | 前期末比<br>増減額 | 前期末比<br>増減率 |
|--------|-------|-------|-------------|-------------|
| グループ合計 | 402   | 419   | 17          | 4%          |
| うち個人向け | 16    | 26    | 10          | 59%         |

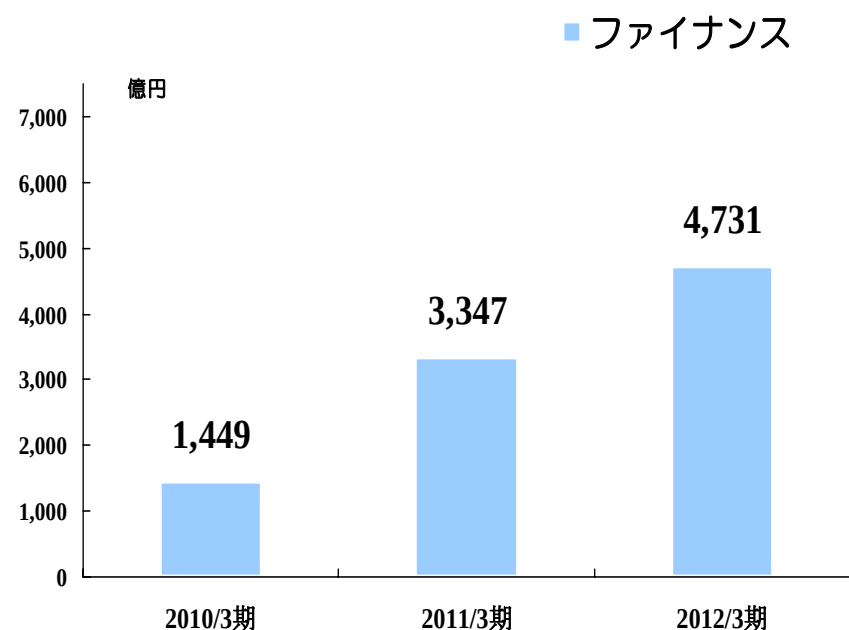
## 東京センチュリーリース



# ファイナンス事業の状況(連結)

22

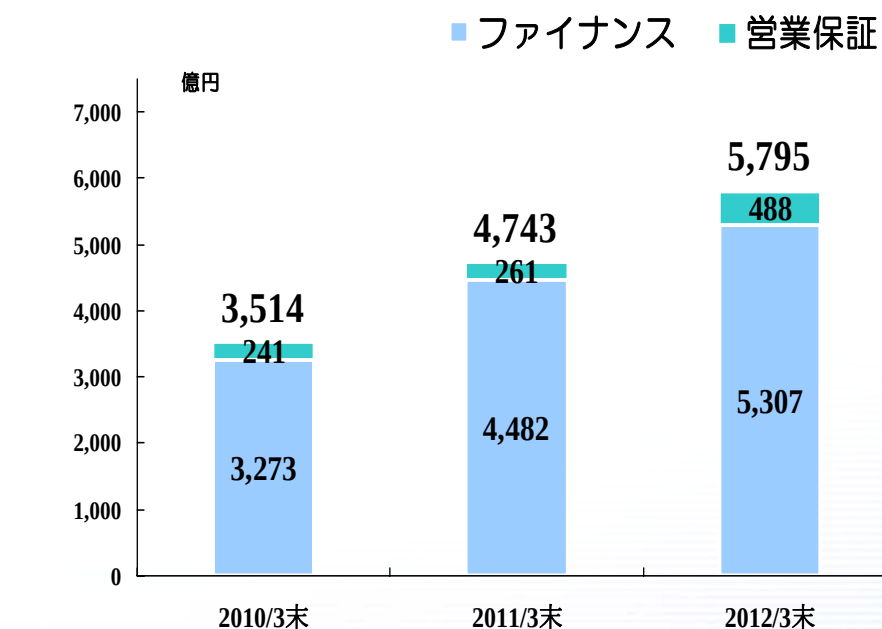
## 契約実行高



単位：億円

|        | 2010/3期 | 2011/3期 | 2012/3期 | 前期比<br>増減額 | 前期比<br>増減率 |
|--------|---------|---------|---------|------------|------------|
| ファイナンス | 1,449   | 3,347   | 4,731   | 1,384      | 41.4%      |

## 営業資産残高



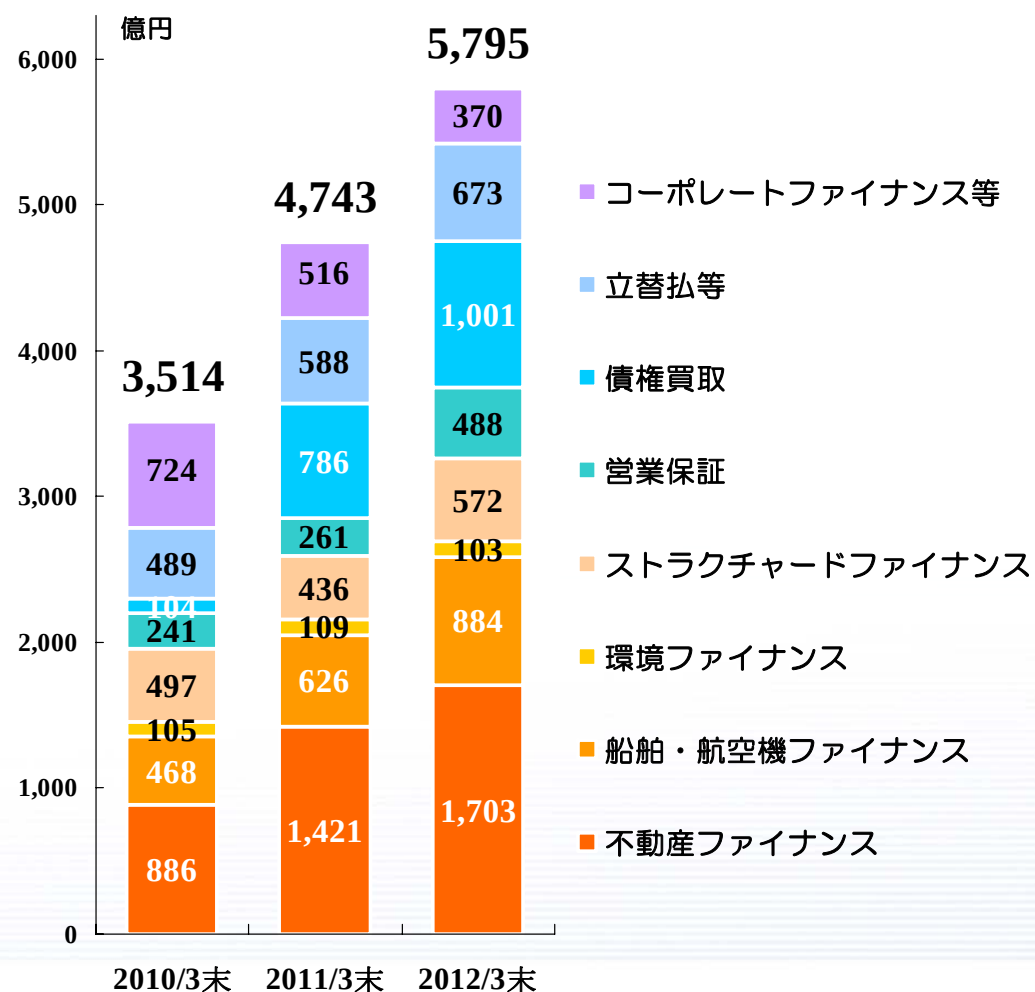
単位：億円

|        | 2010/3末 | 2011/3末 | 2012/3末 | 前期末比<br>増減額 | 前期末比<br>増減率 |
|--------|---------|---------|---------|-------------|-------------|
| ファイナンス | 3,273   | 4,482   | 5,307   | 825         | 18.4%       |
| 営業保証   | 241     | 261     | 488     | 227         | 87.2%       |
| 合計     | 3,514   | 4,743   | 5,795   | 1,052       | 22.2%       |

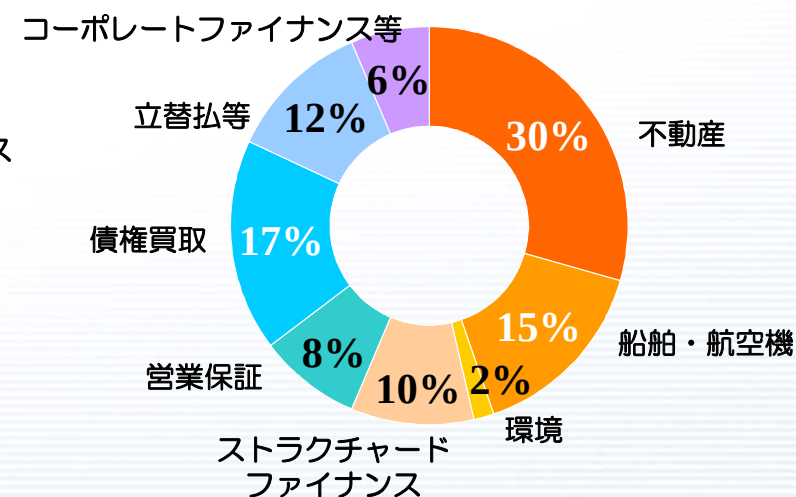
# ファイナンス資産の内訳

23

## 営業資産残高

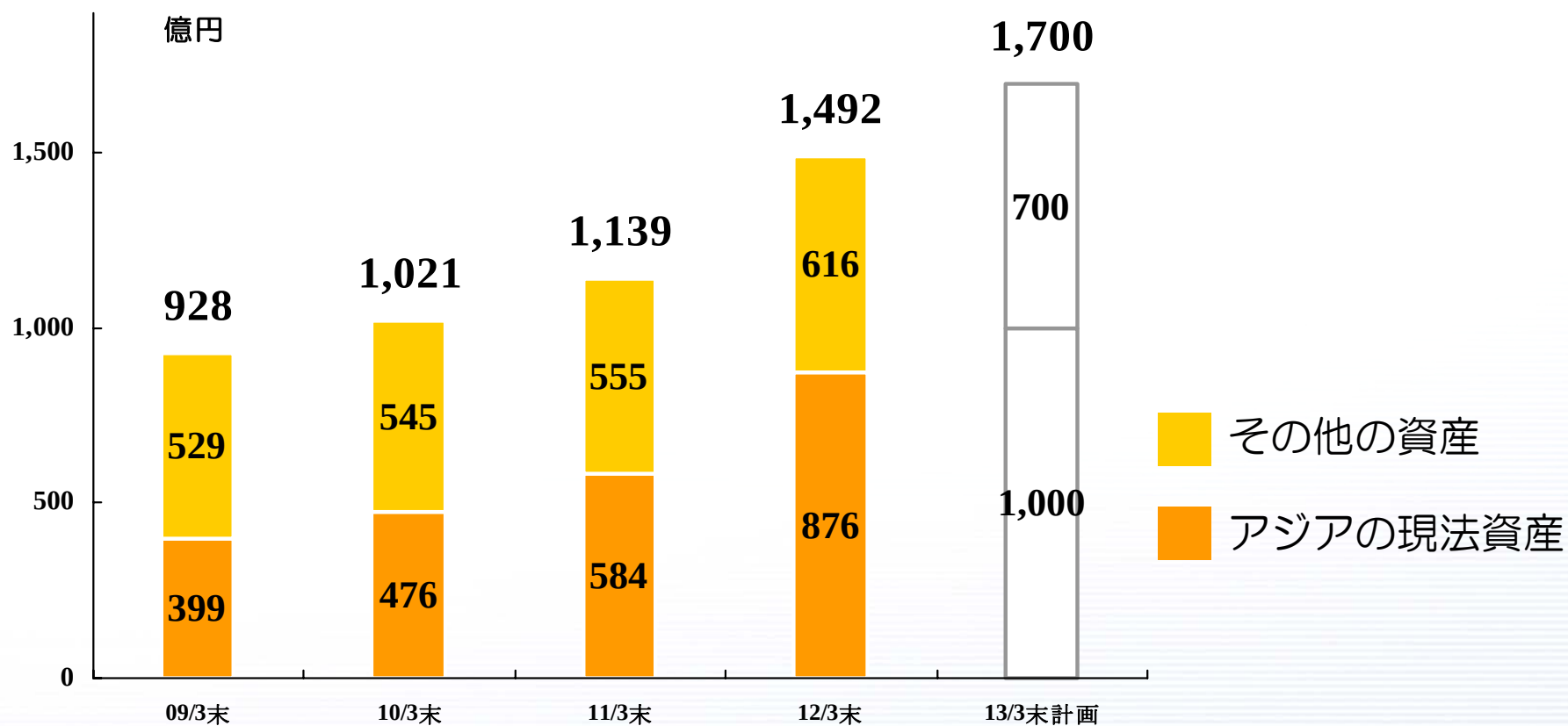


2012/3末の構成比





## 資産残高推移

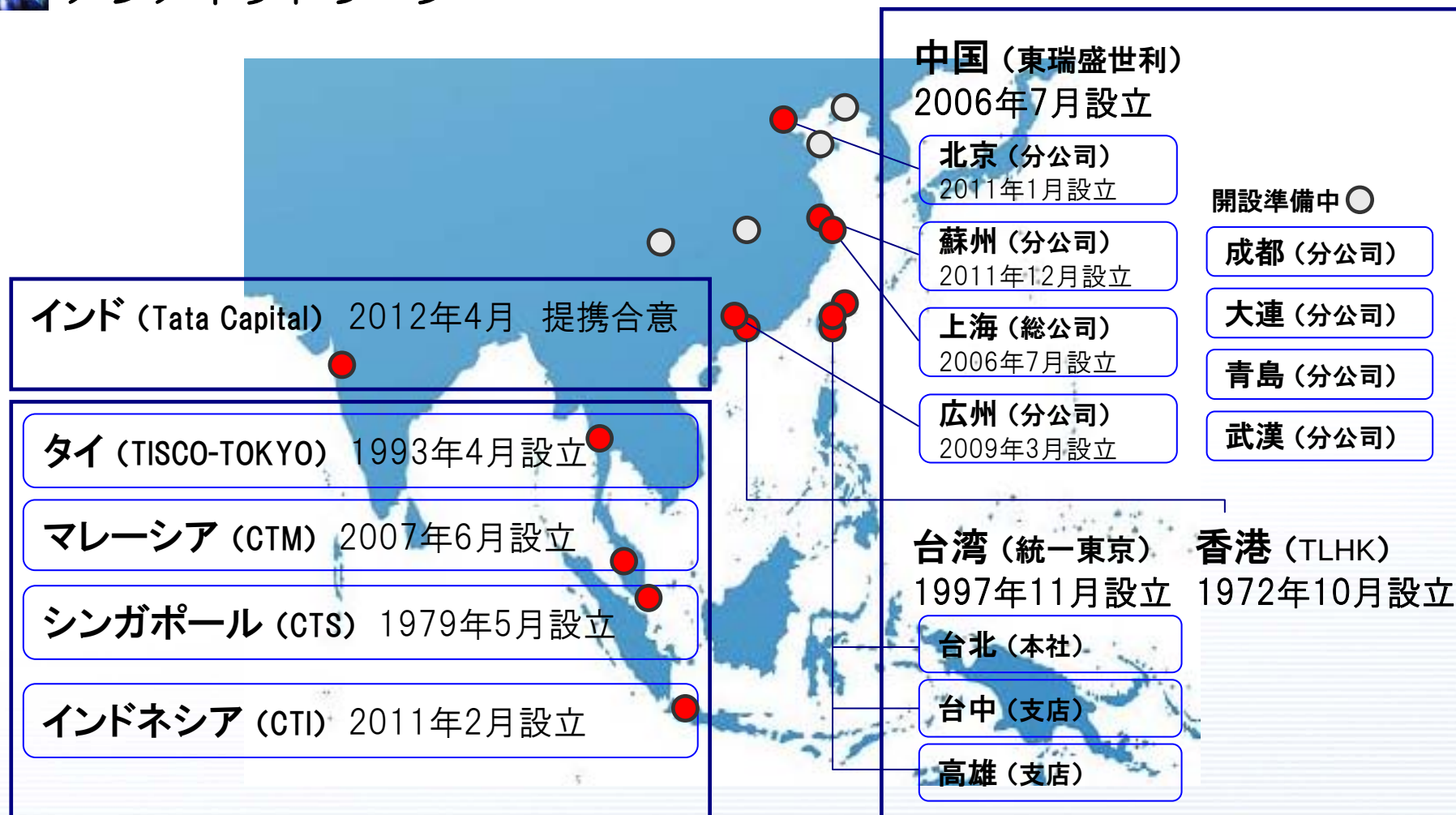


※ 海外現地法人は当社直接の持分法適用会社を含み、休眠会社を除く各社の総資産合計

# 海外展開

25

## アジアネットワーク



リースから、新しいビジネスを



# 業績予想と株主還元について

# 2013年3月期 連結業績予想

27

単位：億円

|       | 2012/3期 | 2013/3期予想 |            |            |
|-------|---------|-----------|------------|------------|
|       |         |           | 前期比<br>増減額 | 前期比<br>増減率 |
| 売上高   | 7,163   | 7,000     | -163       | -2.3%      |
| 営業利益  | 419     | 420       | 1          | 0.3%       |
| 経常利益  | 463     | 465       | 2          | 0.5%       |
| 当期純利益 | 262     | 270       | 8          | 3.1%       |

# 株主還元

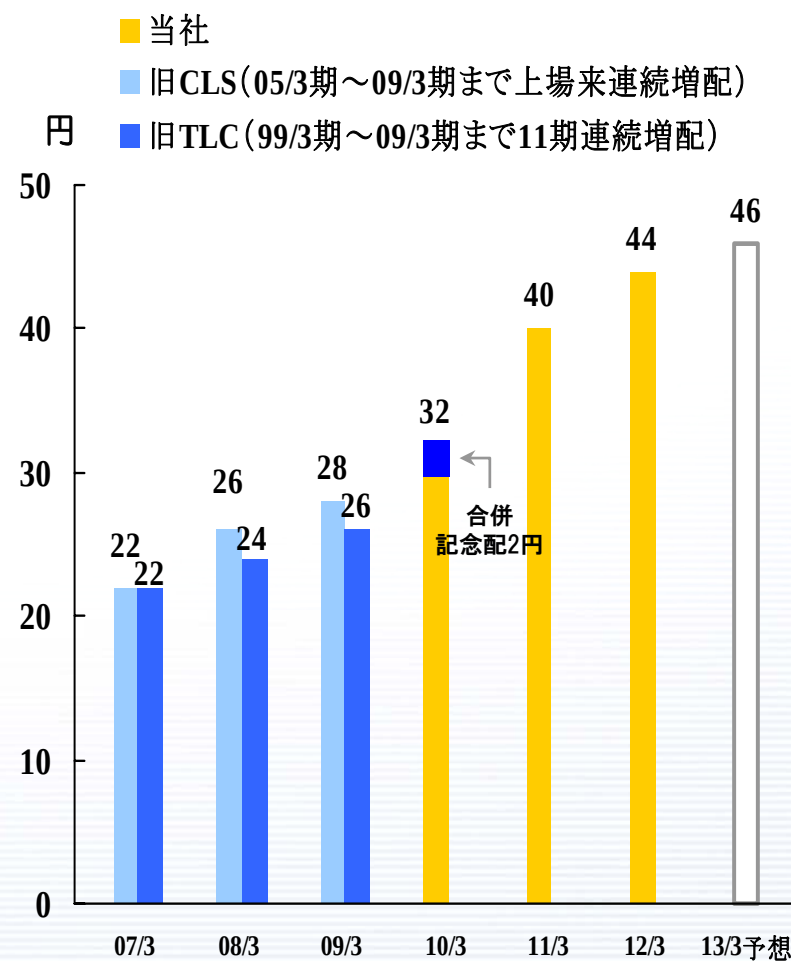
28



## 配当金の推移

単位：円

|            | 2012/3期 | 2013/3期予想 | 前期比<br>増減額 |
|------------|---------|-----------|------------|
|            |         |           |            |
| 一株当たり当期純利益 | 245.82  | 254.11    | 8.29       |
| 一株当たり配当金   | 44.0    | 46.0      | 2.00       |
| 中間配当金      | 22.0    | 23.0      | 1.00       |
| 期末配当金      | 22.0    | 23.0      | 1.00       |
| 配当性向       | 17.9%   | 18.1%     | —          |



# Appendix

リースから、新しいビジネスを



# 損益計算書(連結)

30

(単位: 百万円)

| 勘定科目           | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 増 減     |        |
|----------------|----------|----------|---------|--------|
|                |          |          | 金額      | 増減率(%) |
| 賃貸事業           | 598,925  | 603,767  | 4,841   | 0.8    |
| 割賦販売事業         | 94,114   | 88,955   | △ 5,158 | △ 5.5  |
| ファイナンス事業       | 13,210   | 14,030   | 820     | 6.2    |
| その他の事業         | 6,932    | 9,588    | 2,656   | 38.3   |
| 売上高            | 713,182  | 716,342  | 3,159   | 0.4    |
| 賃貸事業           | 531,387  | 538,691  | 7,304   | 1.4    |
| 割賦販売事業         | 88,442   | 84,156   | △ 4,286 | △ 4.8  |
| ファイナンス事業       | 1,687    | 1,148    | △ 539   | △ 31.9 |
| その他の事業         | 5,584    | 8,129    | 2,545   | 45.6   |
| 資金原価           | 14,487   | 11,558   | △ 2,928 | △ 20.2 |
| 売上原価           | 641,589  | 643,684  | 2,095   | 0.3    |
| 売上総利益          | 71,593   | 72,657   | 1,064   | 1.5    |
| 人件費            | 17,477   | 17,937   | 460     | 2.6    |
| 経費             | 11,943   | 12,830   | 886     | 7.4    |
| 貸倒償却           | 1,138    | 12       | △ 1,126 | △ 98.9 |
| 販売費及び一般管理費     | 30,559   | 30,780   | 220     | 0.7    |
| 営業利益           | 41,034   | 41,877   | 843     | 2.1    |
| 営業外収益          | 4,060    | 5,457    | 1,396   | 34.4   |
| 営業外費用          | 924      | 1,082    | 157     | 17.1   |
| 経常利益           | 44,170   | 46,252   | 2,082   | 4.7    |
| 特別利益           | 272      | 751      | 478     | 175.3  |
| 特別損失           | 3,738    | 2,922    | △ 816   | △ 21.8 |
| 税金等調整前当期純利益    | 40,704   | 44,081   | 3,376   | 8.3    |
| 法人税、住民税及び事業税   | 10,429   | 16,008   | 5,578   | 53.5   |
| 法人税等調整額        | 5,918    | 1,092    | △ 4,826 | △ 81.5 |
| 法人税等           | 16,348   | 17,100   | 752     | 4.6    |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 24,356   | 26,981   | 2,624   | 10.8   |
| 少数株主利益         | 709      | 786      | 76      | 10.8   |
| 当期純利益          | 23,646   | 26,194   | 2,547   | 10.8   |

\* 百万円未満は、切り捨てて表示しております。

注1 営業外損益の内訳

(単位: 百万円)

| 勘定科目       | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 増 減   |
|------------|----------|----------|-------|
| (営業外収益)    |          |          |       |
| 受取利息       | 52       | 64       | 12    |
| 受取配当金      | 669      | 926      | 257   |
| 持分法による投資利益 | 1,412    | 2,009    | 597   |
| 負ののれん償却額   | 890      | 890      | 0     |
| 為替差益       | 717      | 1,180    | 462   |
| その他の営業外収益  | 318      | 385      | 66    |
| 営業外収益合計    | 4,060    | 5,457    | 1,396 |
| (営業外費用)    |          |          |       |
| 支払利息       | 725      | 512      | △ 213 |
| 金融派生商品費用   | 32       | 382      | 349   |
| その他の営業外費用  | 166      | 187      | 21    |
| 営業外費用合計    | 924      | 1,082    | 157   |

注2 特別損益の内訳

(単位: 百万円)

| 勘定科目      | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 増 減     |
|-----------|----------|----------|---------|
| (特別利益)    |          |          |         |
| 投資有価証券売却益 | 196      | 747      | 550     |
| 償却債権取立益   | 42       | —        | △ 42    |
| その他       | 33       | 4        | △ 29    |
| 特別収益合計    | 272      | 751      | 478     |
| (特別損失)    |          |          |         |
| 投資有価証券評価損 | 1,132    | 1,952    | 819     |
| 早期割増退職金   | —        | 729      | 729     |
| 退職給付制度改定損 | 1,260    | —        | △ 1,260 |
| 災害による損失   | 423      | —        | △ 423   |
| その他       | 921      | 240      | △ 681   |
| 特別損失合計    | 3,738    | 2,922    | △ 816   |

# 貸借対照表(連結)

31

(単位: 百万円)

| 勘定科目           | 2011年3月末  | 2012年3月末  | 増 減     |        | 勘定科目                   | 2011年3月末  | 2012年3月末  | 増 減      |        |
|----------------|-----------|-----------|---------|--------|------------------------|-----------|-----------|----------|--------|
|                |           |           | 金額      | 増減率(%) |                        |           |           | 金額       | 増減率(%) |
| 現金及び預金         | 30,095    | 43,555    | 13,459  | 44.7   | 支払手形及び買掛金              | 134,366   | 150,374   | 16,007   | 11.9   |
| 割賦債権           | 203,417   | 198,889   | △ 4,527 | △ 2.2  | 短期借入金                  | 281,030   | 285,690   | 4,660    | 1.7    |
| リース債権及びリース投資資産 | 1,255,790 | 1,247,751 | △ 8,039 | △ 0.6  | 1年内償還予定の社債             | 1,500     | 1,600     | 100      | 6.7    |
| 営業貸付債権         | 367,120   | 430,903   | 63,782  | 17.4   | 1年内返済予定の長期借入金          | 271,974   | 300,439   | 28,465   | 10.5   |
| 営業投資有価証券       | 76,042    | 95,440    | 19,397  | 25.5   | コマーシャル・ペーパー            | 630,300   | 631,900   | 1,600    | 0.3    |
| その他の営業資産       | 526       | 641       | 115     | 21.9   | 債権流動化に伴う支払債務           | 30,500    | 48,000    | 17,500   | 57.4   |
| 賃貸料等未収入金       | 16,039    | 17,028    | 988     | 6.2    | 1年内支払予定の債権流動化に伴う長期支払債務 | 28,220    | 9,655     | △ 18,564 | △ 65.8 |
| 有価証券           | 4,000     | 2,000     | △ 2,000 | △ 50.0 | リース債務                  | 12,983    | 8,237     | △ 4,745  | △ 36.6 |
| 商品及び製品         | 1,086     | 1,163     | 77      | 7.1    | 未払法人税等                 | 6,914     | 11,021    | 4,106    | 59.4   |
| 繰延税金資産         | 3,390     | 1,953     | △ 1,436 | △ 42.4 | 繰延税金負債                 | 412       | 468       | 55       | 13.5   |
| その他の流動資産       | 31,242    | 25,663    | △ 5,578 | △ 17.9 | 割賦未実現利益                | 11,581    | 10,903    | △ 677    | △ 5.9  |
| 貸倒引当金          | △ 7,788   | △ 6,767   | 1,020   | △ 13.1 | 賞与引当金                  | 1,638     | 1,705     | 66       | 4.1    |
|                |           |           |         |        | 役員賞与引当金                | 79        | 69        | △ 9      | △ 12.1 |
|                |           |           |         |        | その他の流動負債               | 29,695    | 29,694    | △ 1      | △ 0.0  |
| 流動資産合計         | 1,980,963 | 2,058,223 | 77,259  | 3.9    | 流動負債合計                 | 1,441,197 | 1,489,761 | 48,563   | 3.4    |
| 賃貸資産           | 127,578   | 127,665   | 87      | 0.1    | 社債                     | -         | 42,610    | 42,610   | -      |
| 賃貸資産前渡金        | 2,301     | 2,445     | 144     | 6.3    | 長期借入金                  | 484,991   | 463,276   | △ 21,714 | △ 4.5  |
| 社用資産           | 3,134     | 2,924     | △ 209   | △ 6.7  | 債権流動化に伴う長期支払債務         | 13,380    | -         | △ 13,380 | -      |
| 有形固定資産合計       | 133,013   | 133,035   | 22      | 0.0    | リース債務                  | 13,519    | 10,701    | △ 2,818  | △ 20.8 |
| 賃貸資産           | 327       | 344       | 17      | 5.3    | 繰延税金負債                 | 3,797     | 3,305     | △ 491    | △ 13.0 |
| その他の無形固定資産     | 5,448     | 4,308     | △ 1,140 | △ 20.9 | 退職給付引当金                | 970       | 952       | △ 17     | △ 1.8  |
| 無形固定資産合計       | 5,775     | 4,652     | △ 1,122 | △ 19.4 | 役員退職慰労引当金              | 88        | 105       | 16       | 18.4   |
| 投資有価証券         | 45,631    | 45,861    | 230     | 0.5    | メンテナンス引当金              | 107       | 82        | △ 24     | △ 23.2 |
| 破産更生債権等        | 6,236     | 5,242     | △ 994   | △ 15.9 | 負ののれん                  | 179       | 35        | △ 144    | △ 80.3 |
| 繰延税金資産         | 3,162     | 3,143     | △ 18    | △ 0.6  | その他の固定負債               | 47,614    | 48,286    | 672      | 1.4    |
| その他の投資         | 12,530    | 12,446    | △ 83    | △ 0.7  | 固定負債合計                 | 564,650   | 569,355   | 4,705    | 0.8    |
| 貸倒引当金          | △ 2,713   | △ 2,216   | 496     | △ 18.3 | 負債合計                   | 2,005,847 | 2,059,117 | 53,269   | 2.7    |
|                |           |           |         |        | 資本金                    | 34,231    | 34,231    | 0        | 0.0    |
|                |           |           |         |        | 資本剰余金                  | 5,537     | 5,537     | 0        | 0.0    |
|                |           |           |         |        | 利益剰余金                  | 131,485   | 152,818   | 21,333   | 16.2   |
|                |           |           |         |        | 自己株式                   | △ 11      | △ 580     | △ 568    | 4846.8 |
|                |           |           |         |        | 株主資本合計                 | 171,242   | 192,006   | 20,764   | 12.1   |
|                |           |           |         |        | その他有価証券評価差額金           | 1,726     | 2,586     | 859      | 49.8   |
|                |           |           |         |        | 繰延ヘッジ損益                | 1,973     | 1,808     | △ 165    | △ 8.4  |
|                |           |           |         |        | 為替換算調整勘定               | △ 4,942   | △ 5,502   | △ 559    | 11.3   |
|                |           |           |         |        | その他の包括利益累計額合計          | △ 1,242   | △ 1,107   | 134      | △ 10.8 |
| 投資その他の資産合計     | 64,847    | 64,477    | △ 370   | △ 0.6  | 少数株主持分                 | 8,751     | 10,372    | 1,621    | 18.5   |
| 固定資産合計         | 203,636   | 202,165   | △ 1,470 | △ 0.7  | 純資産合計                  | 178,752   | 201,272   | 22,519   | 12.6   |
| 資産合計           | 2,184,599 | 2,260,389 | 75,789  | 3.5    | 負債純資産合計                | 2,184,599 | 2,260,389 | 75,789   | 3.5    |

\* 百万円未満は、切り捨てて表示しております。

# 株式の状況／格付情報

( 2012年3月末現在 ) **32**



## 株式数及び株主数

発行可能株式総数. . . . . 400,000,000株  
発行済株式の総数. . . . . 106,624,620株  
株主数. . . . . 12,331名



## 大株主

| 株主名                     | 持株数(株)     | 出資比率(%) |
|-------------------------|------------|---------|
| 1 伊藤忠商事                 | 26,656,200 | 25.0    |
| 2 日本土地建物                | 11,504,100 | 10.8    |
| 3 ケイ・エス・オー              | 9,963,000  | 9.3     |
| 4 みずほコーポレート銀行           | 4,649,030  | 4.4     |
| 5 日新建物                  | 3,537,900  | 3.3     |
| 6 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) | 3,155,400  | 3.0     |
| 7 清和綜合建物                | 2,972,650  | 2.8     |
| 8 日本マスタートラスト信託銀行(信託口)   | 2,371,700  | 2.2     |
| 9 勸友インタープライズ            | 2,327,600  | 2.2     |
| 10 日本生命保険相互会社           | 2,228,865  | 2.1     |



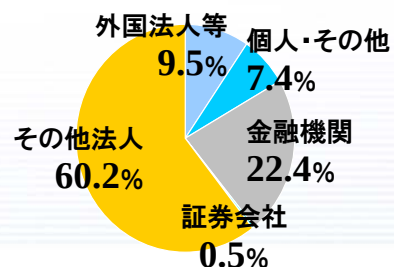
## 格付け情報

| 格付機関 | 株式会社日本格付研究所<br>(JCR)                                                                                                                                                             | 株式会社格付投資情報センター<br>(R&I)                                                                                                                                                            |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 長期   | <b>【長期優先債務】</b><br>格付：A<br>格付の見通し：ポジティブ<br><br><b>【発行登録債予備格付】＊</b><br>格付：A<br>発行予定額：1,500億円<br>発行予定期間：2012年2月14日<br>から2年間<br><br><b>【ユーロMTNプログラム】</b><br>発行限度額：10億米ドル相当額<br>格付：A | <b>【発行体格付】</b><br>格付：A－<br>格付の方向性：ポジティブ<br><br><b>【発行登録債予備格付】＊</b><br>格付：A－<br>発行予定額：1,500億円<br>発行予定期間：2012年2月14日<br>から2年間<br><br><b>【ユーロMTNプログラム】</b><br>発行限度額：10億米ドル相当額<br>格付：A－ |
| 短期   | <b>【コマーシャルペーパー】</b><br>発行限度額：6,500億円<br>格付：J-1                                                                                                                                   | <b>【コマーシャルペーパー】</b><br>発行限度額：6,500億円<br>格付：a-1                                                                                                                                     |

＊実際に債券が発行される場合は、その都度個々の債券格付を受けます。



## 所有者別株式分布状況



リースから、新しいビジネスを

